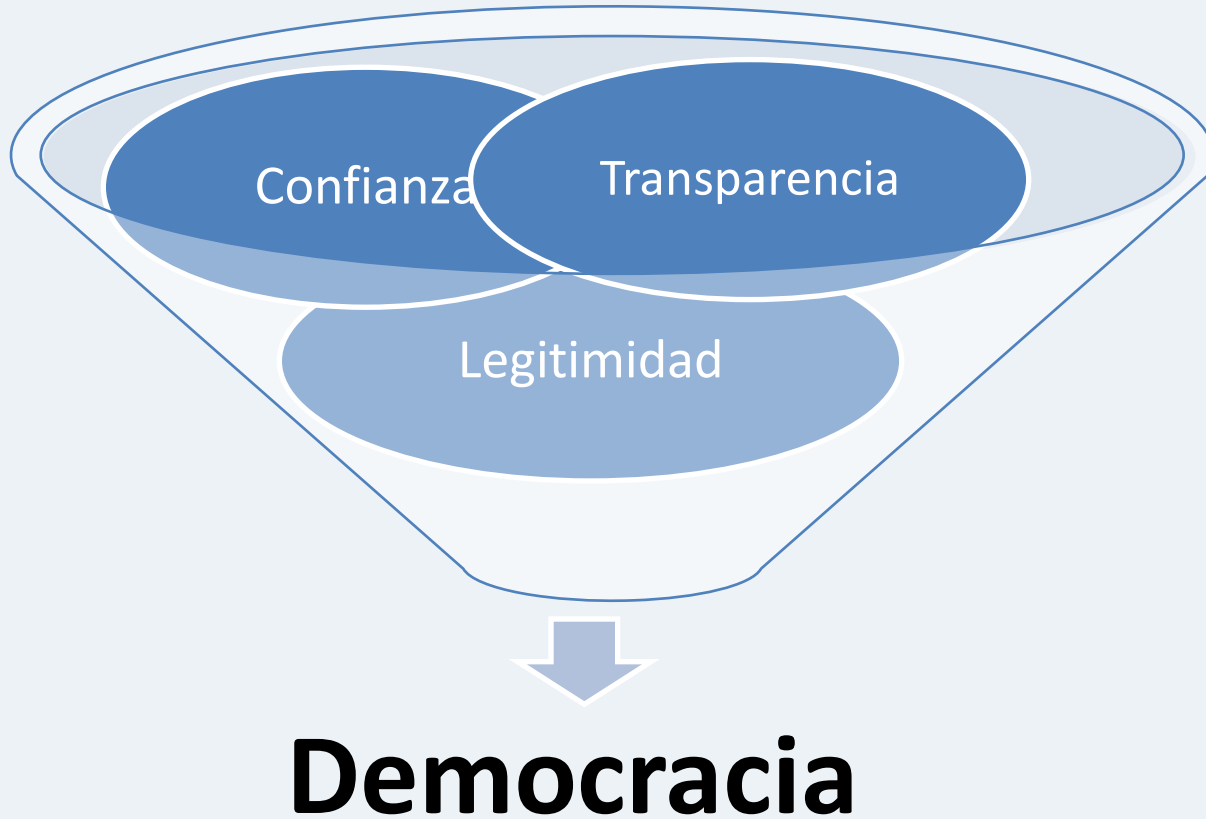


TRANSPARENCIA PRESUPUESTAL: VENTANA AL GASTO PÚBLICO



¿POR QUÉ RENDIR CUENTAS?



Índice de...

INFORMACIÓN PRESUPUESTAL MUNICIPAL 2014

FINANZAS PÚBLICAS IMCO

#IIPM2014 · WWW.IMCO.ORG.MX/FINANZASPUBLICAS



¿QUÉ ES Y CÓMO SE MIDE EL IIPM?



Mide la calidad de la información presupuestal de los municipios y delegaciones.



Verifica el cumplimiento de las obligaciones de contabilidad gubernamental.



Fomenta una serie de buenas prácticas contables.

394 + 16 + 9 + 80
Municipios + Delegaciones + Secciones + Criterios

SIN DINERO NO HAY GOBIERNO

Los insumos básicos

para realizar la evaluación consisten en dos documentos legales:

1. Leyes de ingresos (LI)
2. Presupuestos de egresos (PE) de los municipios.



Estos documentos sustentan

la planeación de los municipios

y permiten ejecutar las acciones que benefician a la sociedad.

LOS DINEROS

- de -

LOS MUNICIPIOS



#IIPM2014 - Índice de Información Presupuestal Municipal 2014

www.IMCO.org.mx/finanzaspublicas [@IMCOmx](https://twitter.com/IMCOmx) [/IMCOmx](https://www.facebook.com/IMCOmx) [/IMCOmexico](https://www.youtube.com/IMCOmexico)

6 AÑOS PARA GASTAR MÁS... PEF

En 6 años creció 1.5 billones de pesos.

48%

Tasa de crecimiento promedio anual: 8%

Inflación acumulada: 18.63%

Ene. 2010 – Oct. 2014

Fuente: Banxico y Presupuestos de Egresos de la Federación (2010 a 2015).



#IIPM2014 - Índice de Información Presupuestal Municipal 2014

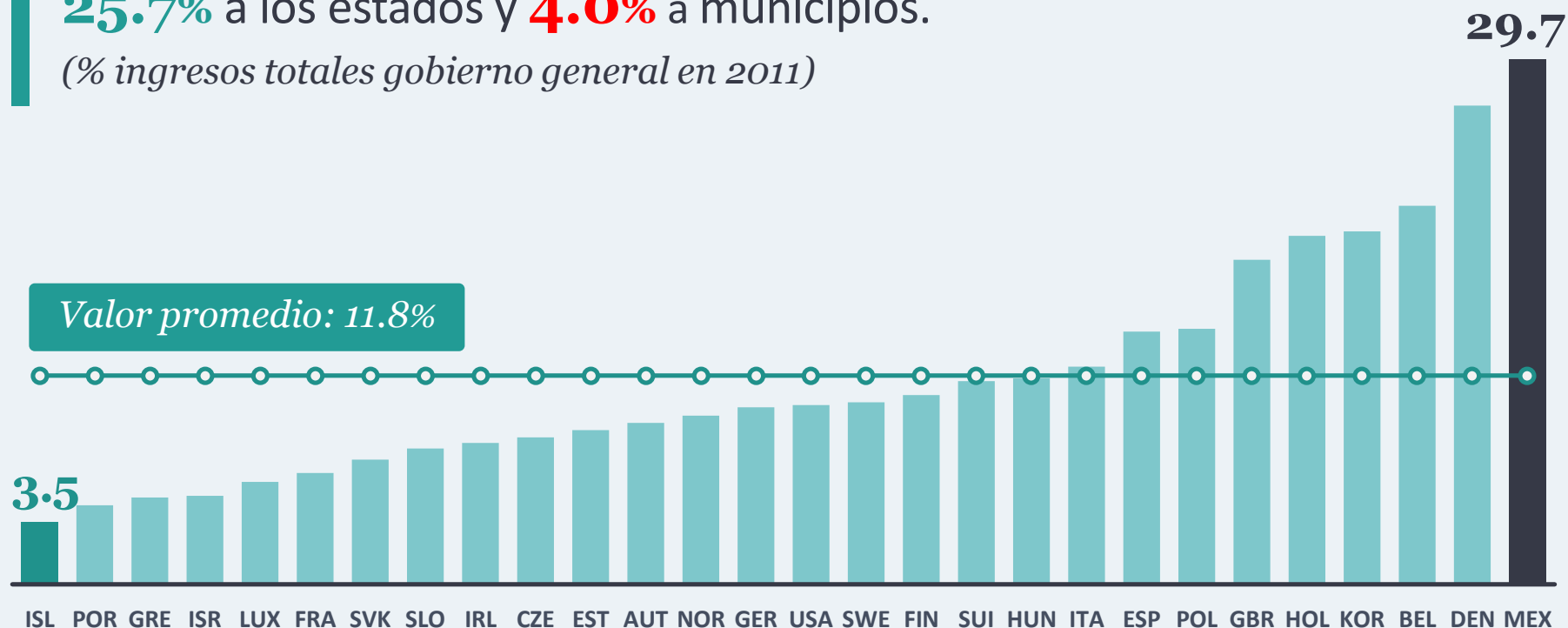
www.IMCO.org.mx/finanzaspublicas [@IMCOMx](https://twitter.com/IMCOMx) [/IMCOMx](https://www.facebook.com/IMCOMx) [/IMCOMexico](https://www.youtube.com/IMCOMexico)

TRANSFERENCIAS A NIVEL SUBNACIONAL (OCDE)

Del total de ingresos generados, cerca del **30%** son transferidos.

25.7% a los estados y **4.0%** a municipios.

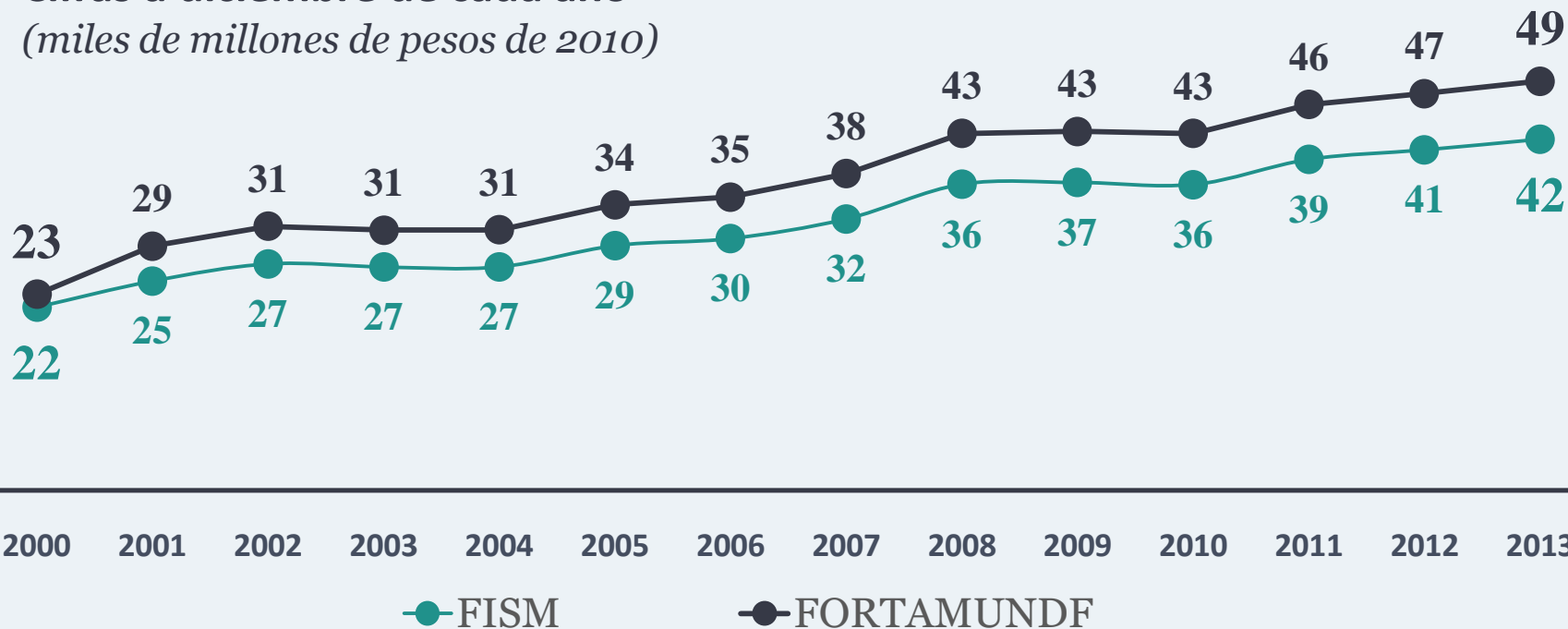
(% ingresos totales gobierno general en 2011)



Fuente: OCDE (2014). Fiscal decentralisation database.

EVOLUCIÓN DE LAS APORTACIONES FEDERALES A MUNICIPIOS (RAMO 33)

Cifras a diciembre de cada año
(miles de millones de pesos de 2010)



FISM: FONDO DE APORTACIONES PARA LA INFRAESTRUCTURA SOCIAL MUNICIPAL.
FORTAMUNDF: FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS Y LAS DEMARCACIONES DEL DISTRITO FEDERAL.

Fuente: SHCP. Estadísticas oportunas de finanzas públicas.

PARA 2015 SE APROBARON

• FISM •

\$51,306

Millones de pesos

• FORTAMUNDF •

\$59,142

Millones de pesos

• TOTAL DE APORTACIONES •

\$110,448,558,487

(Cifras en millones de pesos corrientes)

Fuente: Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2015.

¿PARA QUÉ NOS ALCANZA?

CON EL DINERO DE APORTACIONES A MUNICIPIOS



10 *meses*

de recursos a **Salud** en todo México

134.9 mmdp (anuales)

Fuente: Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2015.

CRECE EL DINERO PARA MUNICIPIOS PERO...

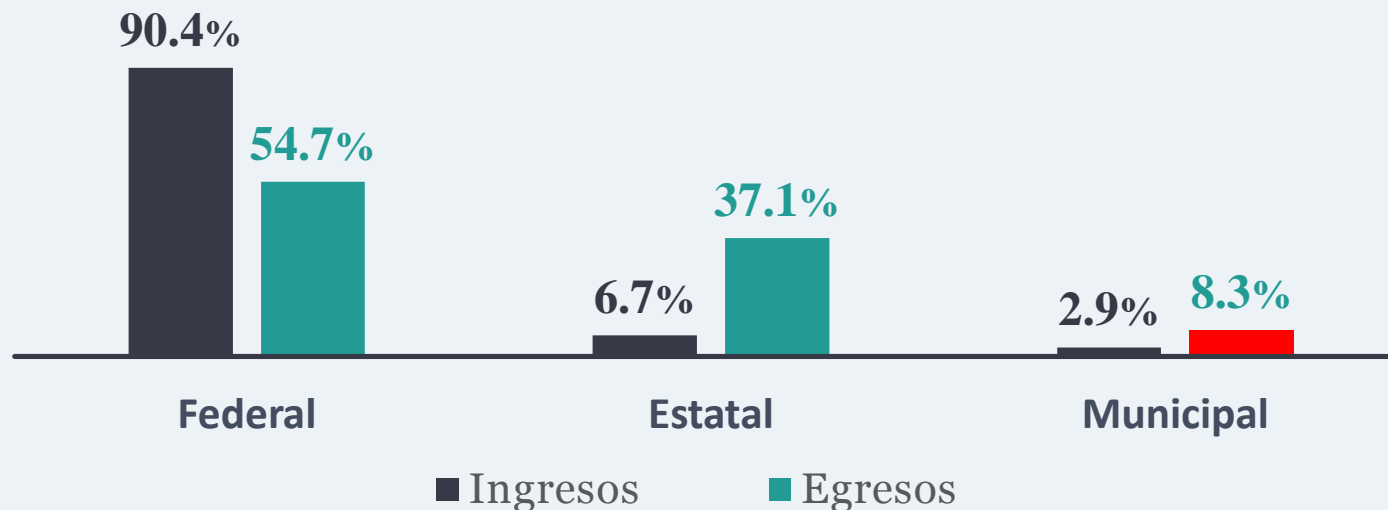
¿TIENEN FINANZAS PÚBLICAS SANAS?



#IIPM2014 - Índice de Información Presupuestal Municipal 2014

www.IMCO.org.mx/finanzaspublicas [@IMCOmx](https://twitter.com/IMCOmx) [/IMCOmx](https://www.facebook.com/IMCOmx) [/IMCOMexico](https://www.youtube.com/IMCOMexico)

SE GASTA LO QUE NO SE TIENE



Mientras **los municipios** generan **2.9%** de los ingresos totales del país, se gastan **8.3%**

Fuente: OCDE (2014). Fiscal decentralisation database.

DEPENDENCIA Y COMPOSICIÓN

DE LOS INGRESOS MUNICIPALES

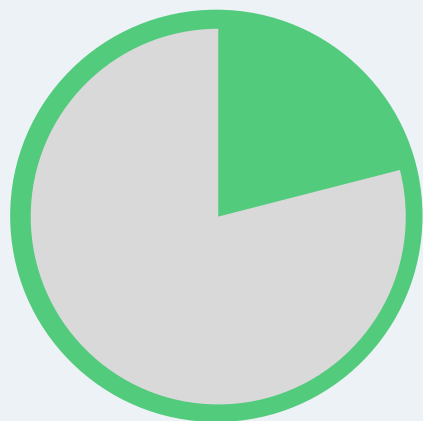


#IIPM2014 - Índice de Información Presupuestal Municipal 2014

www.IMCO.org.mx/finanzaspublicas [@IMCOmx](https://twitter.com/IMCOmx) [/IMCOmx](https://www.facebook.com/IMCOmx) [/IMCOmexico](https://www.youtube.com/IMCOmexico)

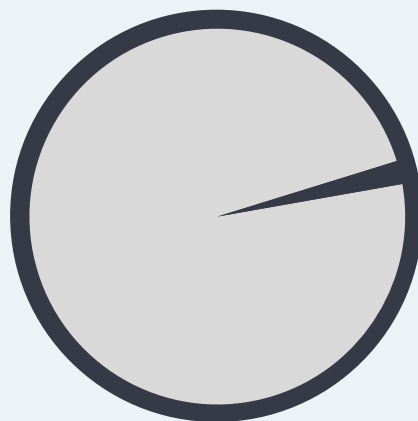
¿CÓMO SE COMPONEN LOS INGRESOS?

MUNICIPALES 2012 / No incluye a las delegaciones del D.F.



21.2%

**INGRESOS
PROPIOS**



1.7%

**DISPONIBILIDAD
INICIAL**



7.6%

**INGRESOS
EXTRAORDINARIOS**



69.5%

**INGRESOS
FEDERALES
Y ESTATALES**



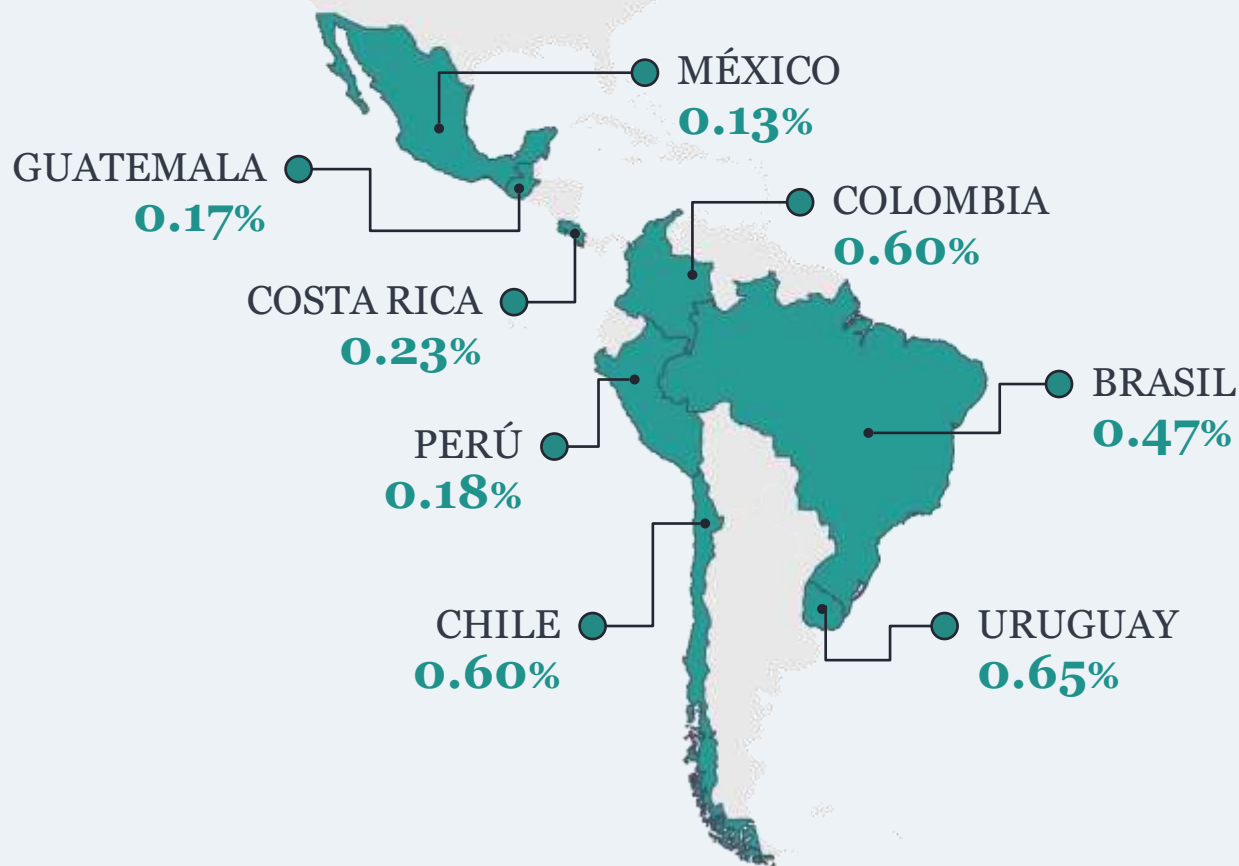
MUNICIPALES

Fuente: INEGI. Estadísticas de finanzas públicas estatales y municipales. (Datos al 2012)

Las delegaciones reciben un aproximado de 26 mmdp

RECAUDACIÓN PREDIAL

COMO PORCENTAJE DEL PIB / 2011



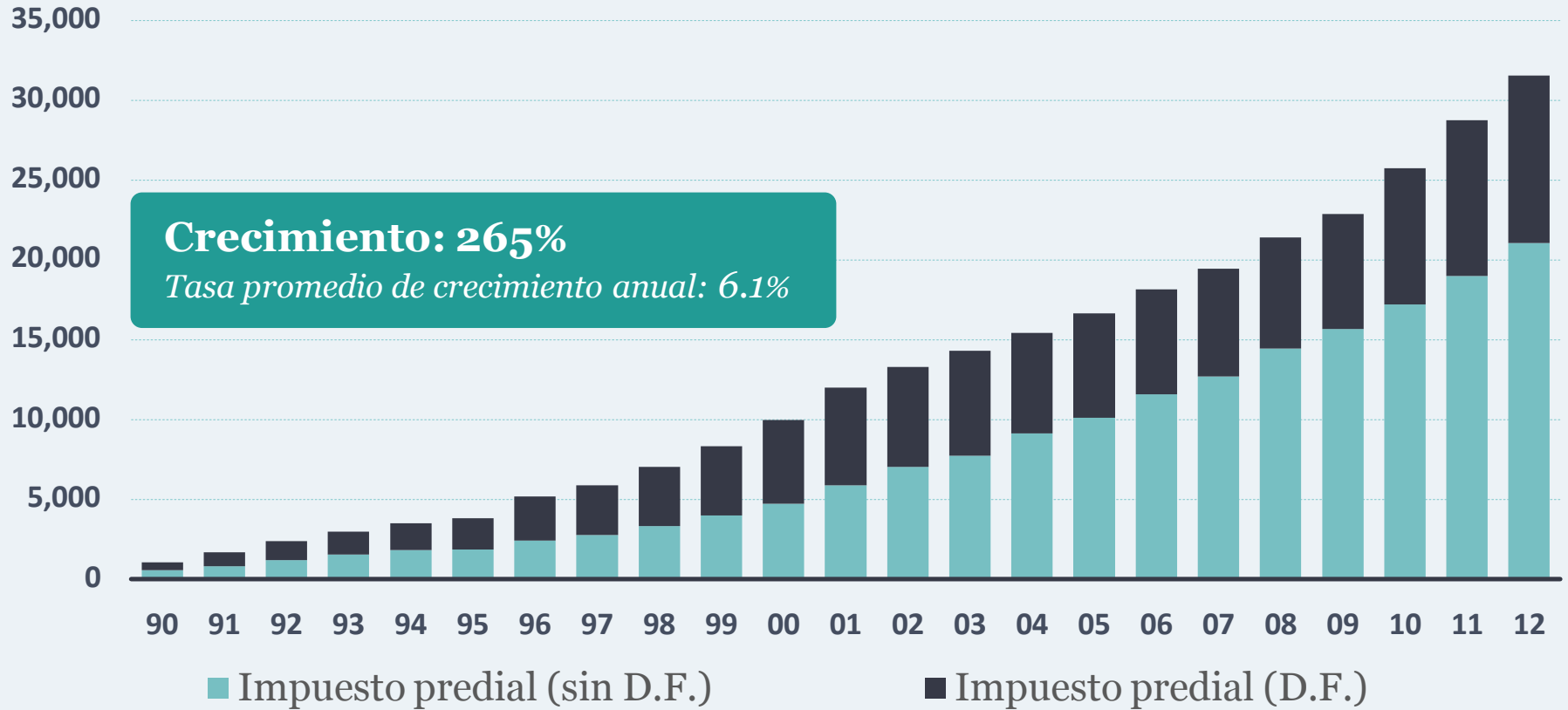
• **EUA** •
2.8%

PROM.
• **OCDE** •
1%

Fuente: OCDE. Revenue Statistics

IMPUESTO PREDIAL EN MÉXICO

1990-2012 / MILLONES DE PESOS CORRIENTES



Fuente: INEGI. Estadísticas de finanzas públicas estatales y municipales

DEUDA PÚBLICA

- en -

LOS MUNICIPIOS



#IIPM2014 - Índice de Información Presupuestal Municipal 2014

www.IMCO.org.mx/finanzaspublicas  @IMCOmx  /IMCOmx  /IMCOmexico

SALDO DE LA DEUDA MUNICIPAL

A light gray silhouette of Mexico is centered in the background. Overlaid on this map is the large number '51,314' in a teal color. Below the number, the text 'millones de pesos corrientes' is written in a smaller, italicized teal font.

51,314

millones de pesos corrientes

Fuente: SHCP. Indicadores de deuda subnacional y afectación de participaciones 31 diciembre 2014



#IIPM2014 - Índice de Información Presupuestal Municipal 2014

www.IMCO.org.mx/finanzaspublicas [@IMCOmx](https://twitter.com/IMCOmx) [/IMCOmx](https://www.facebook.com/IMCOmx) [/IMCOmexico](https://www.youtube.com/IMCOmexico)

LA DEUDA MUNICIPAL EN EL TIEMPO

MILLONES DE PESOS DE 2010

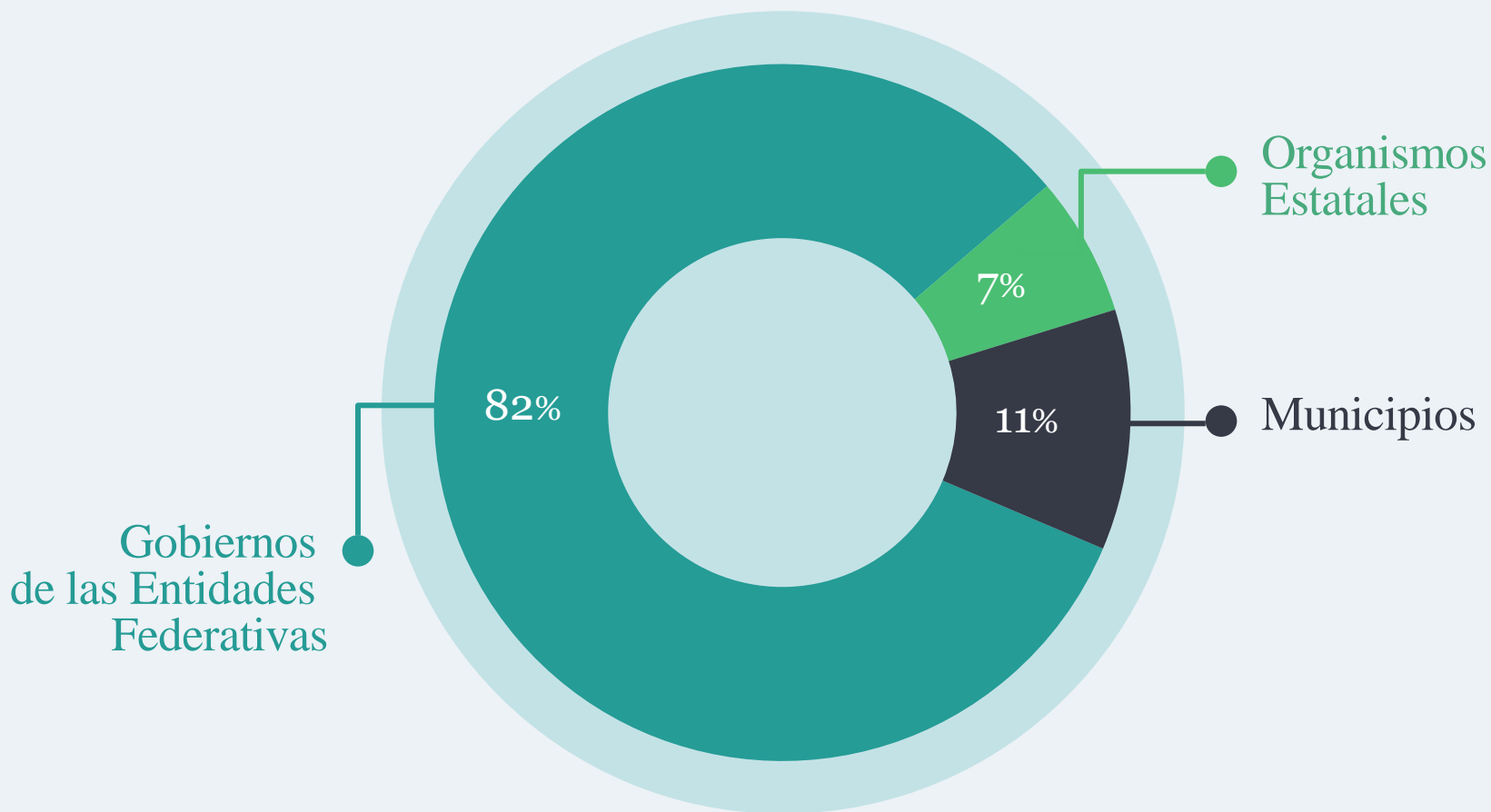


(*Saldos al cierre de cada año, excepto 2014)

Fuente: SHCP. Indicadores de deuda subnacional y afectación de participaciones

COMPOSICIÓN DE LA DEUDA SUBNACIONAL

MILLONES DE PESOS



% AL 30-JUN-2014

Fuente: SHCP. Indicadores de deuda subnacional y afectación de participaciones

PANORAMA DE DEUDA MUNICIPAL



825 municipios tienen deuda

De éstos, **50%** tienen saldos menores a **6.5 mdp**

DATOS AL 30-JUN-2014

Fuente: SHCP. Indicadores de deuda subnacional y afectación de participaciones. NOTA: No contempla deuda de organismos municipales.

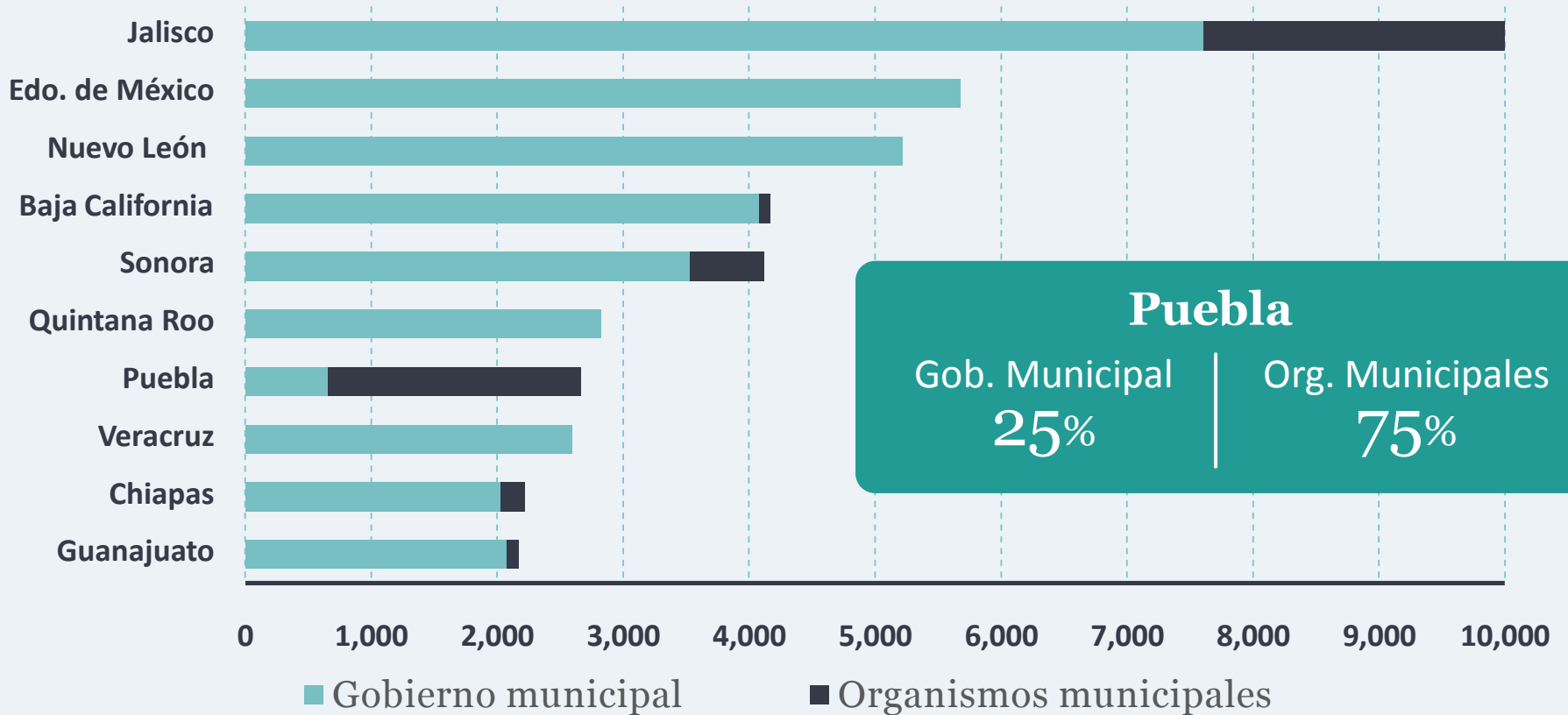


#IIPM2014 - Índice de Información Presupuestal Municipal 2014

www.IMCO.org.mx/finanzaspublicas [@IMCOmx](https://twitter.com/IMCOmx) [/IMCOmx](https://www.facebook.com/IMCOmx) [/IMCOmexico](https://www.youtube.com/IMCOmexico)

¿EN QUÉ ESTADOS SE ENCUENTRAN?

LOS MUNICIPIOS MÁS ENDEUDADOS / MILLONES DE PESOS

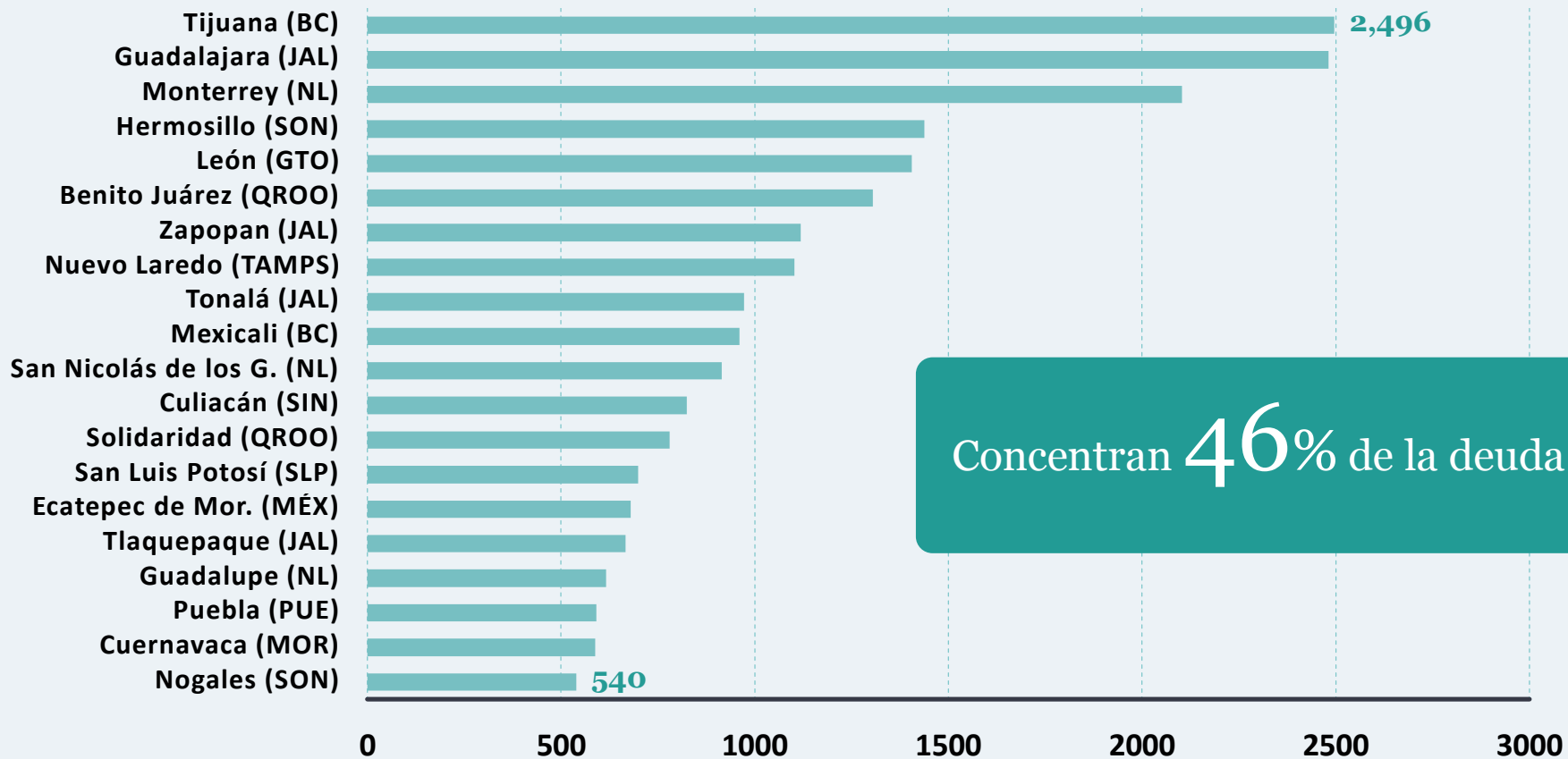


AL 30-JUN-2014

Fuente: SHCP. Indicadores de deuda subnacional y afectación de participaciones

LOS 20 MUNICIPIOS MÁS ENDEUDADOS

MILLONES DE PESOS



AL 30-JUN-2014

Fuente: SHCP. Indicadores de deuda subnacional y afectación de participaciones



#IIPM2014 - Índice de Información Presupuestal Municipal 2014


www.IMCO.org.mx/finanzaspublicas [@IMCOmx](https://twitter.com/IMCOmx) [/IMCOmx](https://facebook.com/IMCOmx) [/IMCOmexico](https://youtube.com/IMCOmexico)

SALARIOS

*Crecimiento
en servicios personales*

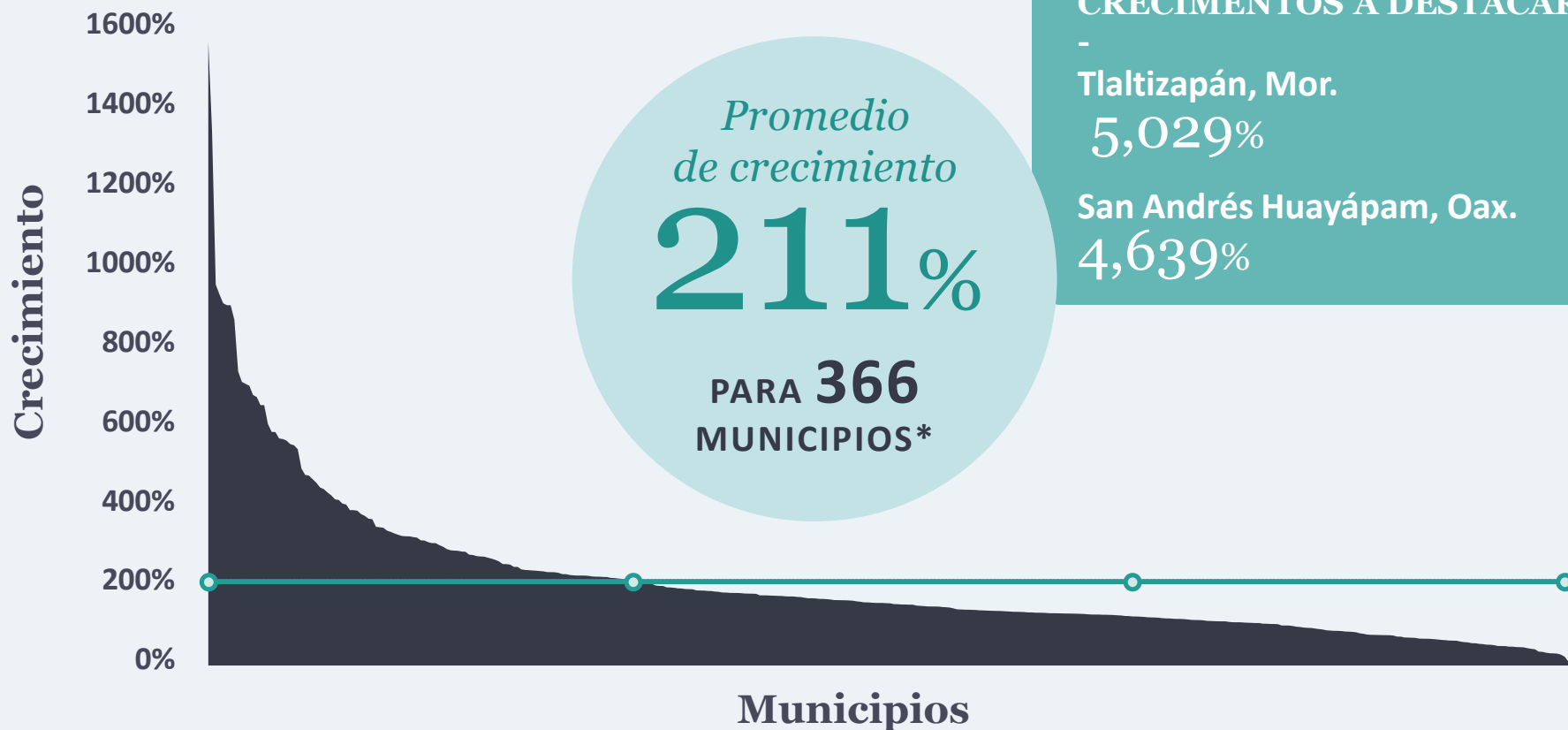


#IIPM2014 - Índice de Información Presupuestal Municipal 2014

www.IMCO.org.mx/finanzaspublicas  @IMCOmx  /IMCOmx  /IMCOmexico

CRECIMIENTO SERVICIOS PERSONALES

2000-2012



Fuente: INEGI. Estadísticas de finanzas públicas estatales y municipales. *NOTA: Para 42 municipios no hay información disponible.

EVALUACIÓN MUNICIPAL 2014



#IIPM2014 - Índice de Información Presupuestal Municipal 2014

www.IMCO.org.mx/finanzaspublicas  @IMCOmx  /IMCOmx  /IMCOmexico

¿CÓMO SE MIDE?

ÍNDICE DE INFORMACIÓN PRESUPUESTAL MUNICIPAL 2014



IIPM 2014
• **¿CÓMO SE MIDE?** •



Acceso inicial / 7



Aspectos generales / 15



Clasificaciones / 6



Poderes - Dependencias - Organismos / 4



Tabuladores - Plazas / 11



Deuda Pública / 12



Recursos Federales / 5



Rubros Específicos / 12



Criterios / 8



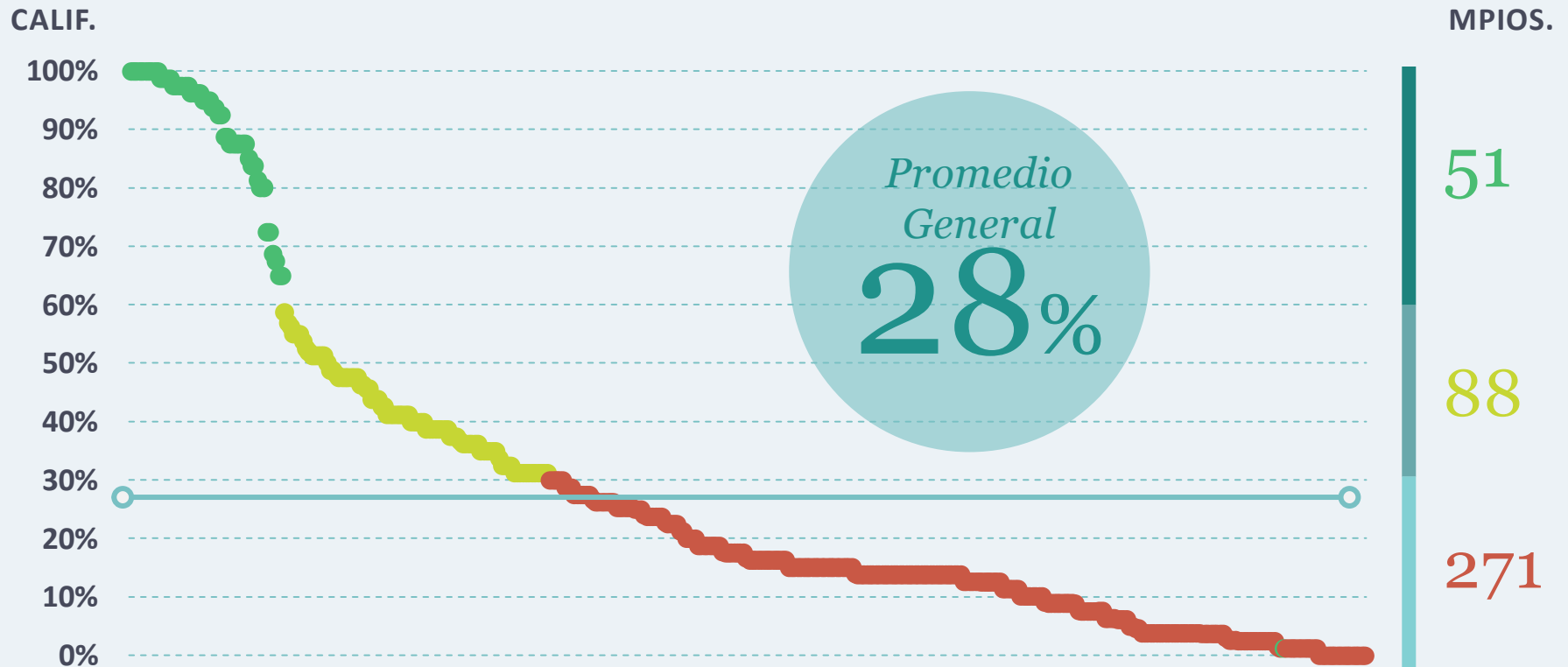
INSTITUTO MEXICANO PARA LA COMPETITIVIDAD A.C.

 www.IMCO.org.mx  [@IMCOmx](https://twitter.com/IMCOmx)  [/IMCOmx](https://www.facebook.com/IMCOmx)  [/IMCOmexico](https://www.youtube.com/IMCOmexico)

RESULTADOS GENERALES

IIPM 2014

De los **410** municipios evaluados



RESULTADOS GENERALES

IIPM 2014

De los **410** municipios evaluados

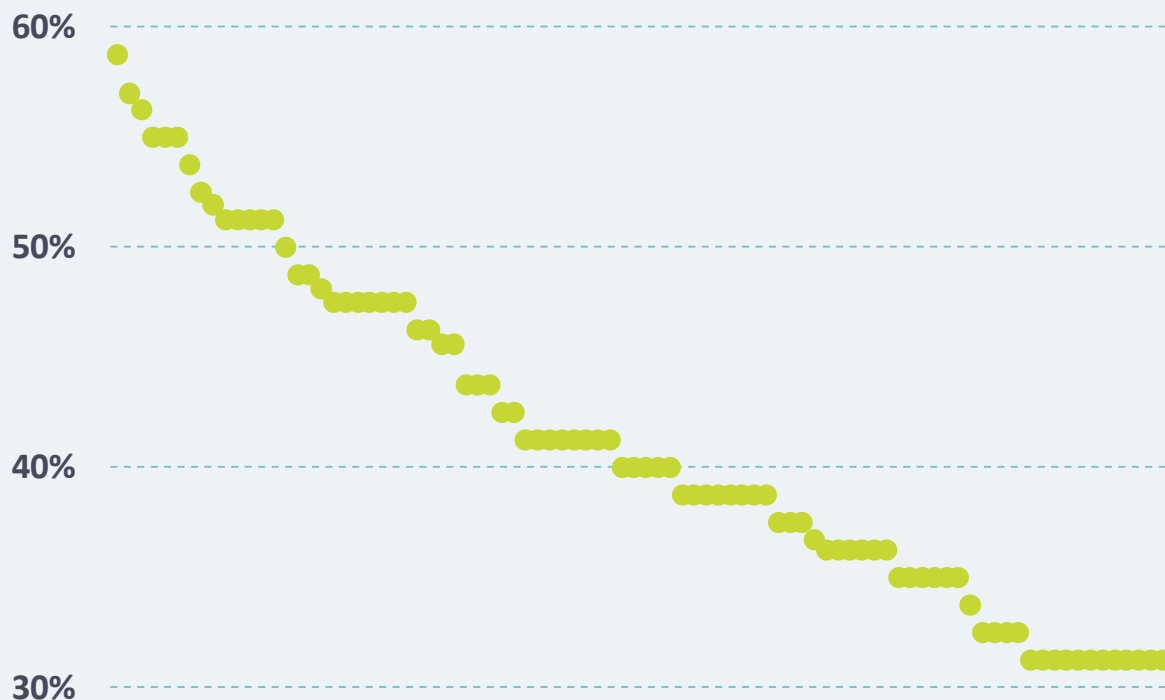


51
Municipios
65% - 100%

RESULTADOS GENERALES

IIPM 2014

De los **410** municipios evaluados



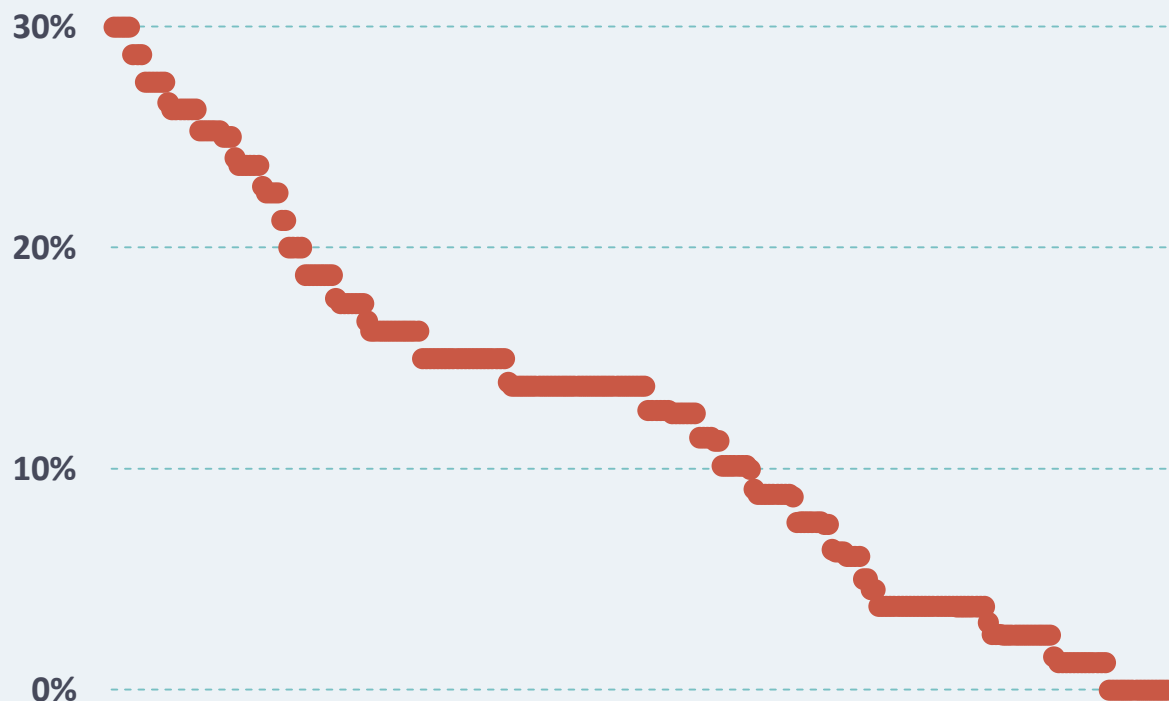
88

Municipios
31% - 59%

RESULTADOS GENERALES

IIPM 2014

De los **410** municipios evaluados



271
Municipios
0% - 30%

31 municipios
de 410

obtuvieron *entre*
91% y 100%

· *Mejores Municipios IIPM 2014* ·

EXCELENTES MUNICIPIOS

IIPM 2014

MUNICIPIO	ESTADO	CALIF.
PUEBLA	Puebla	100%
CHALCO	Edo. de México	100%
HUIXQUILUCAN	Edo. de México	100%
LERMA	Edo. de México	100%
MATAMOROS	Coahuila	100%
METEPEC	Edo. de México	100%
NAVA	Coahuila	100%
TENANGO DEL VALLE	Edo. de México	100%
TOLUCA	Edo. de México	100%
ZINACANTEPEC	Edo. de México	100%



#IIPM2014 - Índice de Información Presupuestal Municipal 2014

www.IMCO.org.mx/finanzaspublicas [@IMCOmx](https://twitter.com/IMCOmx) [/IMCOmx](https://www.facebook.com/IMCOmx) [/IMCOmexico](https://www.youtube.com/IMCOmexico)

MUY BUENOS MUNICIPIOS

IIPM 2014

99%

Cuatro Ciénegas Coah.

Parras Coah.

Saltillo Coah.

Sierra Mojada Coah.

98%

Abasolo Coah.

Acuña Coah.

Candela Coah.

Ramos Arizpe Coah.

San Juan de Sabinas Coah.

San Pedro Coah.

96%

Francisco I. Madero Coah.

Guerrero Coah.

Piedras Negras Coah.

Zaragoza Coah.

95%

Morelos Coah.

Progreso Coah.

Villa Unión Coah.

94%

Castaños Coah.

Sabinas Coah.

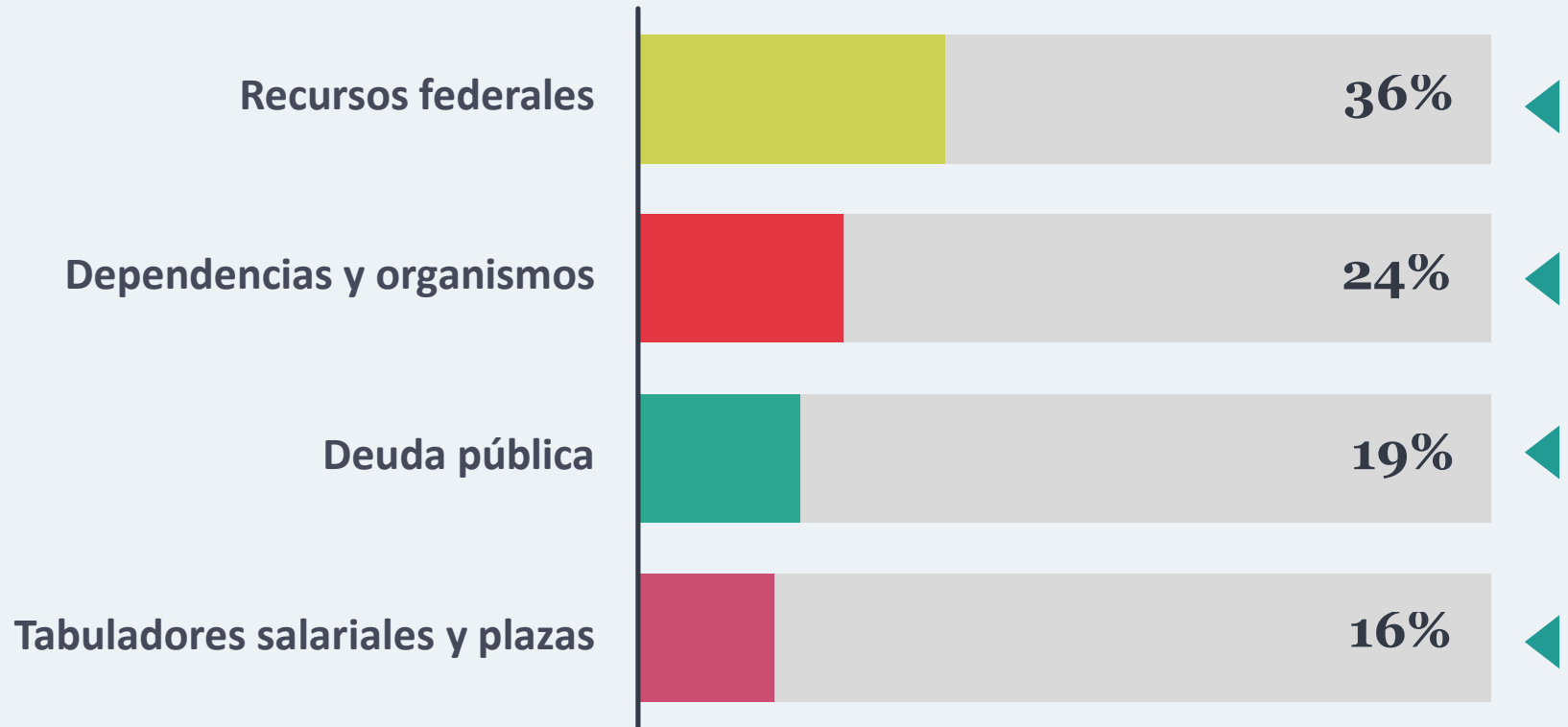
93%

Frontera Coah.

Torreón Coah.

¿CUÁLES SON LAS ÁREAS OPACAS?

IIPM 2014



► *Cumplimiento promedio 410 municipios*

CRITERIOS MÁS RESPONDIDOS

IIPM 2014

>80%

- Publica Ley de Ingresos en portal del Congreso local (85%)

71% - 80%

- El gobierno municipal cuenta con enlace de transparencia en las finanzas públicas (76%)

61% - 70%

- LI de publicación oficial (69%)
- Distingue ingresos propios de ingresos federales (67%)
- Desglosa total de impuestos (66%)
- Desglosa total de derechos (66%)
- Desglosa total de aprovechamientos (66%)
- Desglosa total de productos (65%)
- Desglosa total de participaciones (63%)

CRITERIOS MENOS RESPONDIDOS

IIPM 2014

9%

- Tasas de contratación de deuda.
- Deuda por tipo de garantía.
- Deuda por tipo de instrumento de contratación.

10%

- Plazo de contratación de deuda.
- Clasificación funcional.
- Deuda por número de crédito.

11%

- Relación de cuentas bancarias productivas.
- Criterios para aprobar fideicomisos.
- Fideicomisos públicos.
- Programas con recursos concurrentes.
- Plantilla de policías estatales y municipales.
- Presupuesto ciudadano.
- Prestaciones sindicales.

El cumplimiento en **68**
de los **80** criterios evaluados
fue menor al **50%**

(NOTA: El cumplimiento de los criterios relacionados con la deuda pública considera al total de los municipios evaluados.)



INSTITUTO MEXICANO PARA LA COMPETITIVIDAD A.C.

 www.IMCO.org.mx  [@IMCOmx](https://twitter.com/IMCOmx)  [/IMCOmx](https://www.facebook.com/IMCOmx)  [/IMCOmexico](https://www.youtube.com/IMCOmexico)

LOS MUNICIPIOS DE COAHUILA

CASO DE ÉXITO / IIPM 2014



EL HUBIERA NO EXISTE

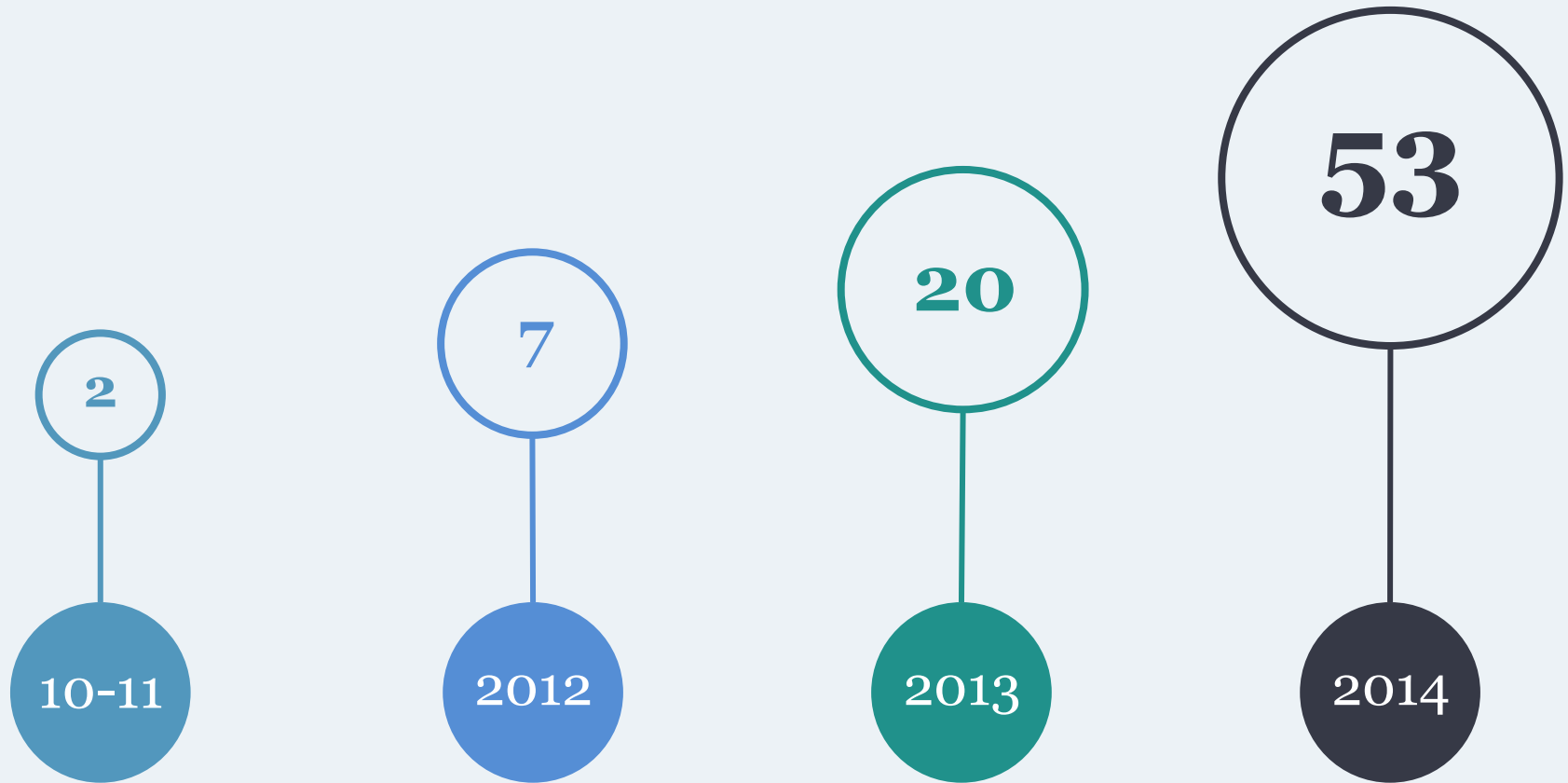
IIPM 2014

Si los municipios de **Naucalpan de Juárez** y **Tlalnepantla de Baz**, hubieran publicado a tiempo sus Presupuestos de Egresos con los anexos que detallan la información presupuestal evaluada por el IIPM 2014, sus posiciones hubieran sido:

Municipio	Posición actual	Posición estimada
Naucalpan de Juárez	79 46%	48 70%
Tlalnepantla de Baz	53 57%	15 99%

COLABORACIÓN PRO BONO CON MUNICIPIOS

IIPM IMCO





BUENAS

prácticas municipales



#IIPM2014 - Índice de Información Presupuestal Municipal 2014

 www.IMCO.org.mx/finanzaspublicas  @IMCOmx  /IMCOmx  /IMCOmexico

• PUEBLA - PUE •



Gaceta Municipal con formato de datos abiertos.



Buena práctica.

• METEPEC – MÉX •



Cuenta con información presupuestal detallada de organismos descentralizados: DIF, Agua y Deporte



Buena práctica.

• HUIXQUILUCAN – MÉX •

ANEXO 12. POLICÍA MUNICIPAL

TIPO DE PERSONAL	NÚMERO DE PLAZAS	TIPO DE CATEGORÍA	PERCEPCIÓN MENSUAL META	COSTO MENSUAL PROMEDIO DE REMUNERACIÓN BRUTAS					
				SUELDO BASE	PRESTACIONES ADICIONALES		SEGURIDAD Y FOMSA VACACIONAL	SEGURIDAD SOCIAL	COSTO TOTAL
					COMPENSACIÓN	GRATIFICACIÓN			
COMISARIO	1	C	49,708	30,634	24,000	16,752	9,148	3,764	84,298
OFICIAL	1	C	53,650	21,836	0	26,358	8,521	3,764	58,477
SUBOFICIAL	1	C	19,320	20,546	0	6,468	8,136	2,898	36,048
	1	C	18,640	20,546	0	8,000	8,136	3,220	39,902
	1	C	15,858	20,546	0	3,200	8,136	2,332	30,234
	1	C	14,774	20,546	0	0	8,136	2,482	29,174
POLICIA 1	2	C	15,064	20,548	0	0	8,136	2,204	28,888
	1	C	14,774	19,710	0	410	5,886	2,158	28,164
	9	C	14,496	19,710	0	0	5,886	2,114	27,710
	1	C	11,394	11,086	0	4,572	3,311	1,872	20,641
POLICIA 2	1	C	17,042	20,548	0	3,000	8,136	2,528	32,210
	2	C	16,496	20,548	0	2,170	8,136	2,426	31,290
	1	C	15,064	20,548	0	0	8,136	2,204	28,888
	4	C	14,494	19,708	0	0	5,885	2,114	27,707
	1	C	13,704	18,578	0	0	5,548	1,994	26,120

139

Presenta buen desglose en tabulador de policías municipales.



Buena práctica.

• TOLUCA – MÉX •

El monto de prestaciones sindicales asciende a un importe anual de

\$17,625,875.16

PRESTACIONES SINDICALES	IMPORTE
Pago de licencia de manejo	64,859.04
Pago de protesís	277,479.00
Canasta de maternidad	12,563.04
Apoyo Estancia Infantil	252,902.04
Apoyo Útiles escolares	1,544,648.00
Apoyo Ceneval	5,607.00
Pago de tesis	10,350.00
Apoyo aguinaldo	6,038,674.64
Apoyo prima	1,614,965.36
Despensa de fin de año	1,255,823.00
135 Electrodomésticos	229,267.00
1° de Mayo	1,717,569.00
Día del Niño	257,887.00
10 de Mayo	207,693.00
Día de la Secretaria	115,718.00
Eventos Recreativos	297,331.00
Actividades Sindicales (SUTEYM)	120,000.00
20 de Noviembre	198,375.00
Fondo de Vivienda	608,350.00
Actividades Sindicales (SUTIC)	26,234.04
Aniversario del Rastro	28,750.00
975 Aportación Estancia Infantil	148,500.00
Seguro de Vida Sindicalizados	2,592,330.00
TOTAL	17,625,875.16

Presenta buen desglose de prestaciones sindicales.



Buena práctica.

• CIUDAD JUÁREZ – CHIH •

ANEXO AL PERIÓDICO OFICIAL

Sábado 28 de diciembre del 2013

01 SEGURIDAD PUBLICA		924,490,634.76
Objetivo. Coordinar los esfuerzos de las distintas instancias de la autoridad municipal, para proporcionar un ambiente de seguridad y tranquilidad que mejore las condiciones de vida de los juarenses.		
0000 SECRETARIA DEL AYUNTAMIENTO		18,794,430.09
AC CUMPLIMIENTO DE REGLAMENTOS DE SEG. PUB.		14,098,991.94
5000 SERVICIOS PERSONALES	13,602,347.50	
6000 MATERIALES Y SUMINISTROS	241,227.06	
7000 SERVICIOS GENERALES	103,320.00	
9200 FONDOS Y FIDEICOMISOS	152,097.36	
AN MEJORAMIENTO SOCIAL DE MENORES		3,747,931.05
5000 SERVICIOS PERSONALES	3,609,281.21	
9200 FONDOS Y FIDEICOMISOS	46,249.84	
AS ADMINISTRACION CENTRAL		947,907.10
5000 SERVICIOS PERSONALES	936,196.30	
9200 FONDOS Y FIDEICOMISOS	11,710.80	
1200 SECRETARIA DE SEGURIDAD PUBLICA MUNICIPAL		670,696,938.30
AC CUMPLIMIENTO DE REGLAMENTOS DE SEG. PUB.		37,824,428.62
5000 SERVICIOS PERSONALES	36,828,353.19	
6000 MATERIALES Y SUMINISTROS	610,247.84	
7000 SERVICIOS GENERALES	92,400.00	
9200 FONDOS Y FIDEICOMISOS	293,427.60	
AD PROMOCIÓN SOCIAL DE LA SEGURIDAD		97,039,300.55
5000 SERVICIOS PERSONALES	13,673,975.06	
6000 MATERIALES Y SUMINISTROS	59,312,971.47	
7000 SERVICIOS GENERALES	13,660,824.43	
9200 FONDOS Y FIDEICOMISOS	192,129.60	
AE MODERNIZACIÓN DE LOS CUERPOS POLICIAOS Y VIG. DE LOS SERV. PI		12,219,823.29
5000 SERVICIOS PERSONALES	10,806,655.93	
6000 MATERIALES Y SUMINISTROS	356,161.65	
7000 SERVICIOS GENERALES	921,734.76	
9200 FONDOS Y FIDEICOMISOS	136,270.96	
AF VIGILANCIA Y OPERACION POLICIAL		328,744,263.94
5000 SERVICIOS PERSONALES	307,613,972.64	
6000 MATERIALES Y SUMINISTROS	14,966,069.50	
7000 SERVICIOS GENERALES	1,160,221.80	

Detalla recursos a la función de seguridad pública por dependencia.



Buena práctica.

• TLAJOMULCO – JAL •

Erogaciones Previstas para Subsidios, Subvenciones y Ayudas Sociales			
	SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	Asignación	Destinatario
	TRANSFERENCIAS OTORGADAS A ORGANISMOS ENTIDADES PARAESTATALES NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIERAS	48,467,556.24	
4210	PROYECTO 2 Instituto Municipal de las Mujeres Tlajomulquense	999,999.96	Mujeres del Municipio
	PROYECTO 3 Instituto de Alternativas para los Jovenes	999,999.96	Jovenes del Municipio
	PROYECTO 104 Instituto de Cultura Recreacion y Deporte	22,208,586.60	Comunidad en General
	PROYECTO 107 Aportacion Municipal DIF	21,258,969.72	DIF Municipal
	PROYECTO 142 Operación Estrategica SIAT	3,000,000.00	SIAT
	OTROS SUBSIDIOS	7,250.04	
4390	PROYECTO 12 Habitat 2013	7,250.04	Acciones para Fortalecer el Tejido Social e incentivas las capacidades productivas
	BECAS Y POTRAS AYUDAS PARA PROGRAMAS DE CAPACITACION	2,883,574.44	
4420	PROYECTO 12 Habitat 2013	628,588.20	Acciones para Fortalecer el Tejido Social e incentivas las capacidades productivas
	PROYECTO 15 Rescatasa Espacios Publicos 2013	159,155.76	Acciones para Fortalecer el Tejido Social e incentivas las capacidades productivas
	PROYECTO 55 Centro de empleo Capacitacion emprenturismo	134,532.00	Emprendedores del Municipio
	PROYECTO 76 Saldos en Obras Pagadas	1,165,537.08	Saldos Ejercidos 2013 (Varios)
	PROYECTO 162 Habitat 2012	804.24	Acciones para Fortalecer el Tejido Social e incentivas las capacidades productivas
	PROYECTO 163 Rescates a Espacios Publicos 2012	94,957.20	Acciones para Fortalecer el Tejido Social e incentivas las capacidades productivas
	PROYECTO 203 ABC Programa de Alfabetizacion	699,999.96	Apoyo a la comunidad Analfabeta
4340	SUBSIDIOS A LA PRESTACION DE SERVICIOS PUBLICOS	14,719,972.32	
	PROYECTO 20 Aportacion al Fondo Metropolitano	14,719,972.32	Fondo Metropolitano
	AYUDA SOCIALES A PERSONAS	41,596,959.60	
4419	PROYECTO 21 Planeacion Institucional Tlajomulca	978,636.00	Varios
	PROYECTO 44 Actividades Recursos Humanos	84,996.00	Incentivos a Trabajadores
	PROYECTO 51 Turismo	18,000.00	Premios a la Cultura y las Artes
	PROYECTO 117 Servicios Generales y Subv a la Educacion Publica	66,096.00	Escuelas del Municipio
	PROYECTO 119 Uniformes Escolares	14,384,097.24	Niños que estudian en el sistema Basico
	PROYECTO 120 Utiles Escolares	14,245,096.80	Niños que estudian en el sistema Basico
	PROYECTO 121 Vivienda Digna	795,049.56	Mejoramiento a la Vivienda
	PROYECTO 122 Apoyo Adultos Mayores	5,499,996.00	Apoyo a las Aduntos Mayores
	PROYECTO 124 Apoyo a Jefas de Familia	5,499,996.00	Apoyo a las Jefas de Familia
	PROYECTO 165 Apoyo a Grupos Indigenas	24,996.00	Apoyo a Grupos de Indigenas
	AYUDAS SOCIALES A INSTITUCIONES SIN FINES DE LUCRO	5,392,808.16	
4457	PROYECTO 21 Planeacion Institucional Tlajomulca	4,235,804.16	Ayudas Sociales sin Fines de lucro

Detalla recursos de subsidios, incluyendo proyecto y destinatarios.



Buena práctica.

• ZINACANTEPEC – MÉX •

Derivado de la firma de convenio de mando único, suscrito entre la Secretaría de Seguridad de Ciudadana y el H. Ayuntamiento de Zinacantepec, fueron asignados tres policías con nivel de mando, quienes participan en acciones de seguridad pública.

Descripción	No de Empleados
Empleados Estatales (comisionados)	3
Empleados de Confianza (municipales)	155
Total de Empleados	158

Detalla policías municipales y policía comisionada.



Buena práctica.

• ZAPOPAN – JAL •

GENERALIDADES DE LA DEUDA 2014

Actualizado 2014

Crédito con BANAMEX 2008.

Responsable de la Autorización	H. Ayuntamiento de Zapopan, Administración 2007-2009.
Fecha de contratación	22 de Enero 2008.
Monto del crédito	\$ 550'000,000.00 (Quinientos cincuenta millones de pesos 00/100 M. N.)
Tasa de interés	Tasa Ordinaria: Dos primeros años tasa fija anual de 8%, y el resto de la vigencia TIE + .25.
Monto total amortizable	84 Amortizaciones mensuales y consecutivas de capital
Plazo de vencimiento	9 Años.
Tipo de garantía	Participaciones que recibe el municipio aplicadas a través de un fideicomiso
Institución crediticia	Banco Nacional de México, S. A. Integrante del Grupo Financiero Banamex.
Objeto de aplicación	Los recursos del crédito serán utilizados exclusivamente para la Inversión Pública Productiva, consistente en Obra Pública contenida en el Presupuesto de Egresos.
Saldo a mayo 2014	\$202'976,189.40 Liquidado en este periodo.

Desglosa condiciones de contratación de deuda.



Buena práctica.

• LERMA – MÉX •

Derivado de que las autoridades auxiliares municipales, no cuentan con un presupuesto asignado, el Municipio de Lerma, cuenta con la Coordinación de Delegaciones, la cual dividida en 7 regiones mantiene un vínculo estrecho con las delegaciones, autoridades auxiliares, COCICOVIS, grupos sociales, asociaciones organizadas, instituciones académicas etc.

Su función principal es atender las demandas sociales, por lo que para su debida participación se le ha asignado un techo presupuestal que se desglosa de la siguiente manera

AREA	CAPITULO	CONCEPTO	IMPORTE
COORDINACIÓN DE DELEGACIONES	1000	SERVICIOS PERSONALES	\$9,674,766.49
	2000	MATERIALES Y SUMINISTROS	\$94,400.00
	3000	SERVICIOS GENERALES	\$68,000.00
TOTAL			\$9,837,166.49

Detalla recursos a las autoridades auxiliares municipales.



Buena práctica.



MALAS

prácticas municipales



#IIPM2014 - Índice de Información Presupuestal Municipal 2014

www.IMCO.org.mx/finanzaspublicas [@IMCOmx](https://twitter.com/IMCOmx) [/IMCOmx](https://www.facebook.com/IMCOmx) [/IMCOmexico](https://www.youtube.com/IMCOmexico)

• GUSTAVO A. MADERO – DF •

DELEGACION GUSTAVO A. MADERO
 DIRECCION GENERAL DE ADMINISTRACION
 DIRECCION DE RECURSOS FINANCIEROS

Presupuesto asignado en lo general

Ejercicio	Presupuesto asignado en lo general	Clave y denominacion del capitulo	Presupuesto por capítulo de gasto
2014	3,234,031,773.00	CAPITULO 1000 "SERVICIOS PERSONALES"	1,642,829,410.00
		CAPITULO 2000 "MATERIALES Y SUMINISTROS"	176,624,634.00
		CAPITULO 3000 "SERVICIOS GENERALES"	596,341,384.00
		CAPITULO 4000 "TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS, Y OTRAS AYUDAS"	111,222,643.00
		CAPITULO 5000 "BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES"	19,864,065.00
		CAPITULO 6000 "INVERSION PUBLICA"	687,149,637.00

Presupuesto de más de 3 mil millones de pesos en 6 renglones.



Mala práctica.

• ACAPULCO – GRO •



H. Ayuntamiento de
Acapulco
1923-2013

H. Ayuntamiento Constitucional de
Acapulco de Juárez

Acapulco PUEDE
Gobierno Municipal

SIGGI v. 1.0
RpSecERPartido

PRESUPUESTO 2014

1 PRESIDENCIA

100 PRESIDENCIA

Partido	Nombre	Importe
1131	SUELDOS BASE AL PERSONAL PERMANENTE	1,240,024.46
1221	SUELDOS BASE AL PERSONAL EVENTUAL	2,969,518.76
1311	PRIMAS POR AÑOS DE SERVICIOS EFECTIVOS PRESTADOS	8,592.61
1321	PRIMA VACACIONAL	20,458.28
1322	AGUINALDO PERSONAL PERMANENTE	359,141.53
1323	AGUINALDO PERSONAL EVENTUAL	247,459.90
1542	VIDA CARA	115,077.84
1543	APOYO PARA VIVIENDA	210,865.01
1544	AYUDA PARA EDUCACIÓN	228,865.01
1545	AYUDA DE TRANSPORTE	218,065.01
1546	DESPENSA	228,865.01
2611	COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	603,041.89
2961	REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES DE EQUIPO DE TRANSPORTE	10,715.16
2981	REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES DE MAQUINARIA Y OTROS EQUIPOS	1,059.74
3551	REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE EQUIPO DE TRANSPORTE	40,003.49
3571	INSTALACIÓN, REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO DE MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTA	3,956.39
4411	AYUDAS SOCIALES A PERSONAS	1,770,000.00

Asignación de recursos poco claros “Vida Cara” y “Ayudas Sociales a Personas”.



Mala práctica.

• APIZACO – TLAX •

Periodico Oficial
DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE TLAXCALA
LAS LEYES, DECRETOS Y DEMÁS DISPOSICIONES DEL CARÁCTER OFICIAL
SE PUBLICAN EN ESTE PERIÓDICO OFICIAL
DIFUSIÓN DE LOS ACTOS DE LA ADMINISTRACIÓN

Sumario

PODER LEGISLATIVO

DECRETO No. 323

LEY DE INGRESOS DEL MUNICIPIO DE APIZACO, TLAXCALA PARA EL EJERCICIO FISCAL DOS MIL QUATORCE.

ARTÍCULO 2. Los ingresos recaudados en el artículo anterior se detallan en los cuadros siguientes:

Concepto	Ingresos
Ingresos	Ingresos en \$
Impuestos	10,452,000.00
Contribuciones	10,142,722.00
Productos	5,585,000.00
Gravámenes	2,419,000.00
Préstamos	50,743,133.73
Donaciones	20,000,000.00
Ingresos del Estado de Tlaxcala	48,730,730.00
Total de Ingresos	148,062,437.73
Conceptos	Ingresos en \$
Ingresos	10,452,000.00
Impuestos	10,452,000.00
Contribuciones	10,142,722.00
Productos	5,585,000.00
Gravámenes	2,419,000.00
Préstamos	50,743,133.73
Donaciones	20,000,000.00
Ingresos del Estado de Tlaxcala	48,730,730.00
Total de Ingresos	148,062,437.73

Ley de Ingresos ilegible.

 Mala práctica.

• IRAPUATO – GTO •

Principal / 10. Fraccion X Cuenta Publica y Presupuesto/02. Presupuesto/01. H. Ayuntamiento/PRESUPUESTO 2014/Autorizado

Archivos		Ordenar por Nombre ▾
–	01. Enero.pdf	31 Kb
–	02. Febrero-Marzo.pdf	32 Kb
–	03. Abril.pdf	32 Kb
–	04. Julio.pdf	32 Kb

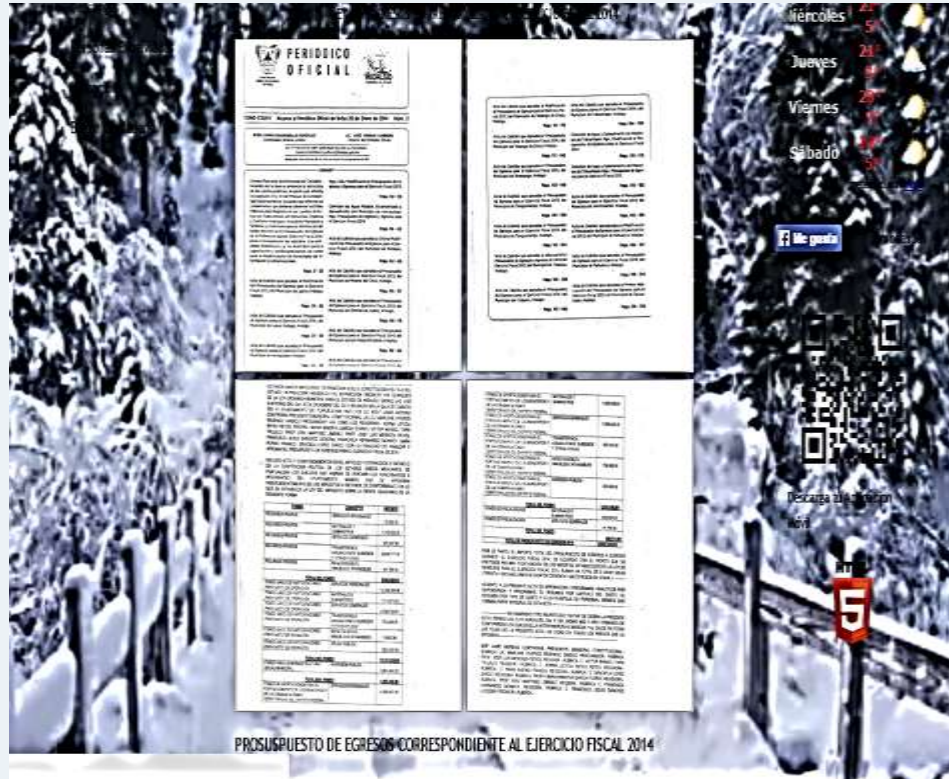
0 carpetas - 4 archivos (126 Kb)

No se encuentra disponible el presupuesto anual.



Mala práctica.

• TLAHUELIPAN – HGO •



El Presupuesto de Egresos no puede descargarse.

 Mala práctica.

HERRAMIENTAS

*del Índice de Información
Presupuestal Municipal 2014*



#IIPM2014 - Índice de Información Presupuestal Municipal 2014

www.IMCO.org.mx/finanzaspublicas [@IMCOmx](https://twitter.com/IMCOmx) [/IMCOmx](https://www.facebook.com/IMCOmx) [/IMCOmexico](https://www.youtube.com/IMCOmexico)

FICHAS DE CRITERIOS

IIPM 2014

Se elaboraron fichas técnicas con la descripción de cada uno de los 80 criterios evaluados.

Detalles del criterio
(elementos)

Fundamento

2

3

1

Número de criterio

4

Ejemplo
de buenas prácticas





PRESUPUESTOS MODELO

Mejores prácticas subnacionales

A partir del trabajo de investigación y la colaboración con diferentes estados y municipios, el IMCO se ha dado a la tarea de recopilar las mejores prácticas subnacionales para la generación de información presupuestal de calidad.

En este sentido, a partir de dicha información y las recientes reformas en materia de contabilidad gubernamental, el IMCO ha generado los siguientes "Presupuestos Modelo" con el fin de apoyar a los gobiernos subnacionales en su compromiso con la transparencia presupuestal.

De esta manera, buscamos fomentar y aprovechar el intercambio de experiencias para el fortalecimiento de la rendición de cuentas en nuestro país.



Mapa del sitio

- Estados
- Municipios
- Comparar
- Noticias y actividades
- Metodología
- Documentos
- Presupuestos modelo
- Contacto

Social

- Facebook
- Twitter

Tweets

Contacto

Nombre

Dirección de correo-e

Información solicitada

Entidad 1

MUNICIPIOS Índice de Información Presupuestal Municipal (IIPM) 2014

1° AL 410° 410° AL 1° Buscar



Mostrar + municipios

- Mapa del sitio
- Estados
 - Municipios
 - Compañía
 - Noticias y actividades
 - Metodología
 - Biblioteca Legislativa
 - Presupuestos modelo

- Social
- Facebook
 - Twitter

Contacto

Nombre:

Dirección de correo:

Información solicitada:

Jalisco: Enviar

AS PÚBLICAS

- 1 Fichas por municipio
- 2 Comparador
- 3 Resultados históricos

PRESUPUESTO CIUDADANO

LINEAMIENTOS IDEALES

Lenguaje
“ciudadano”
Sin tecnicismos

Datos
Abiertos

Sintético

En formatos
accesibles

IMCO PROPONE

IIPM 2014

IMCO

5 PROPUESTAS
PARA MEJORAR LOS
PRESUPUESTOS DE
LOS MUNICIPIOS
EN MÉXICO.

No. 1

Que el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) exija el cumplimiento de la armonización contable para todos los municipios **sin prórrogas.**

No. 2

Que los municipios institucionalicen y **adopten las mejores prácticas** en la elaboración del presupuesto de egresos y leyes de ingresos.

IMCO PROPONE

IIPM 2014

No. 3

Que los municipios **emitan y publiquen reglas** para la administración y asignación de recursos, particularmente para incrementos salariales, reasignaciones, ahorros y recursos excedentes.

No. 4

Que los municipios hagan uso de las **tecnologías de la información y/o redes sociales** para difundir información presupuestal y de las finanzas públicas del municipio.

No. 5

Que los municipios utilicen de **manera informada y responsable** los instrumentos de financiamiento. Implementen **sistema de subasta pública** que permita obtener mejores condiciones de contratación.

CONCLUSIONES

IIPM 2014

- **Persisten malas prácticas y opacidad** en materia de transparencia en las finanzas públicas municipales.
- **El cumplimiento** de la contabilidad gubernamental **sigue siendo parcial** en la mayoría de los municipios evaluados.
- **La brecha** entre los municipios que han implementado mejores prácticas de contabilidad gubernamental y transparencia **se ha hecho más grande** en relación a los municipios que no han realizado cambios.
- A pesar de la situación grave de seguridad del país, **se desconoce cuántos recursos asignan** los municipios a la función de seguridad pública, **nómina de policías y equipamiento**.
- Persiste **discrecionalidad** en el otorgamiento de **subsidios y ayudas sociales**.

GRACIAS

www.imco.org.mx/finanzaspublicas
[@imcomx](https://twitter.com/imcomx)
[@RichCorona](https://twitter.com/RichCorona)



#IIPM2014 - Índice de Información Presupuestal Municipal 2014

www.IMCO.org.mx/finanzaspublicas [@IMCOmx](https://twitter.com/IMCOmx) [/IMCOmx](https://facebook.com/IMCOmx) [/IMCOmexico](https://youtube.com/IMCOmexico)