



---

Instituto Mexicano para la Competitividad A.C.

# **Transparencia en el manejo de las finanzas públicas**

Puebla, Pue.  
Abril 04, 2013

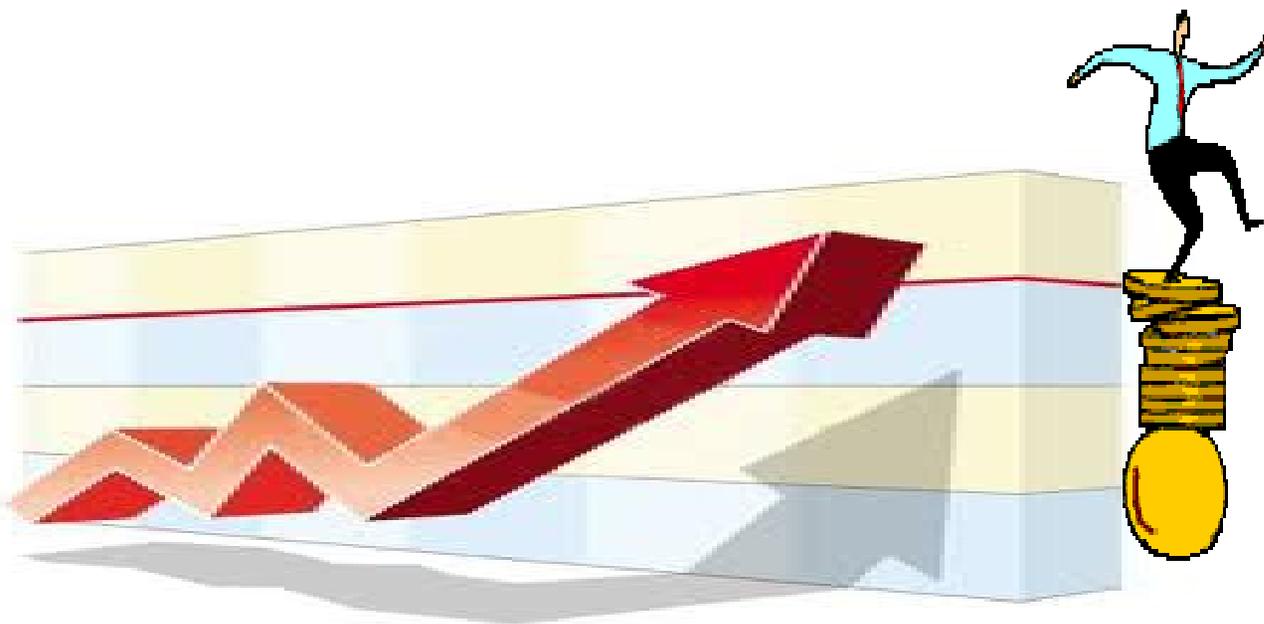


---

**¿Transparencia?**

**¿Medir y evaluar?**

**¿Dinero?**



---

# Justificación

# del

# Problema



**¿Qué buscamos?**

# Punto de partida...

---



**Incremento a un impuesto a su nómina**

**Baches en la calle**

**Sin luminarias**

**Insegura**

---

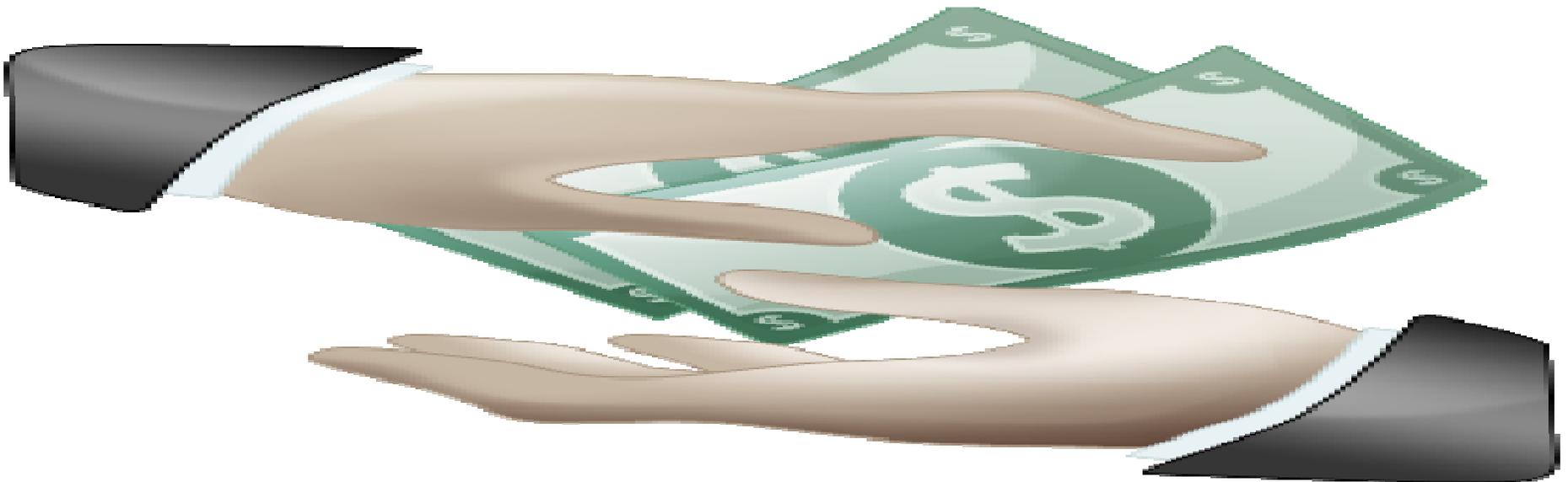
# Ubicación de los temas que justifican el trabajo del IMCO



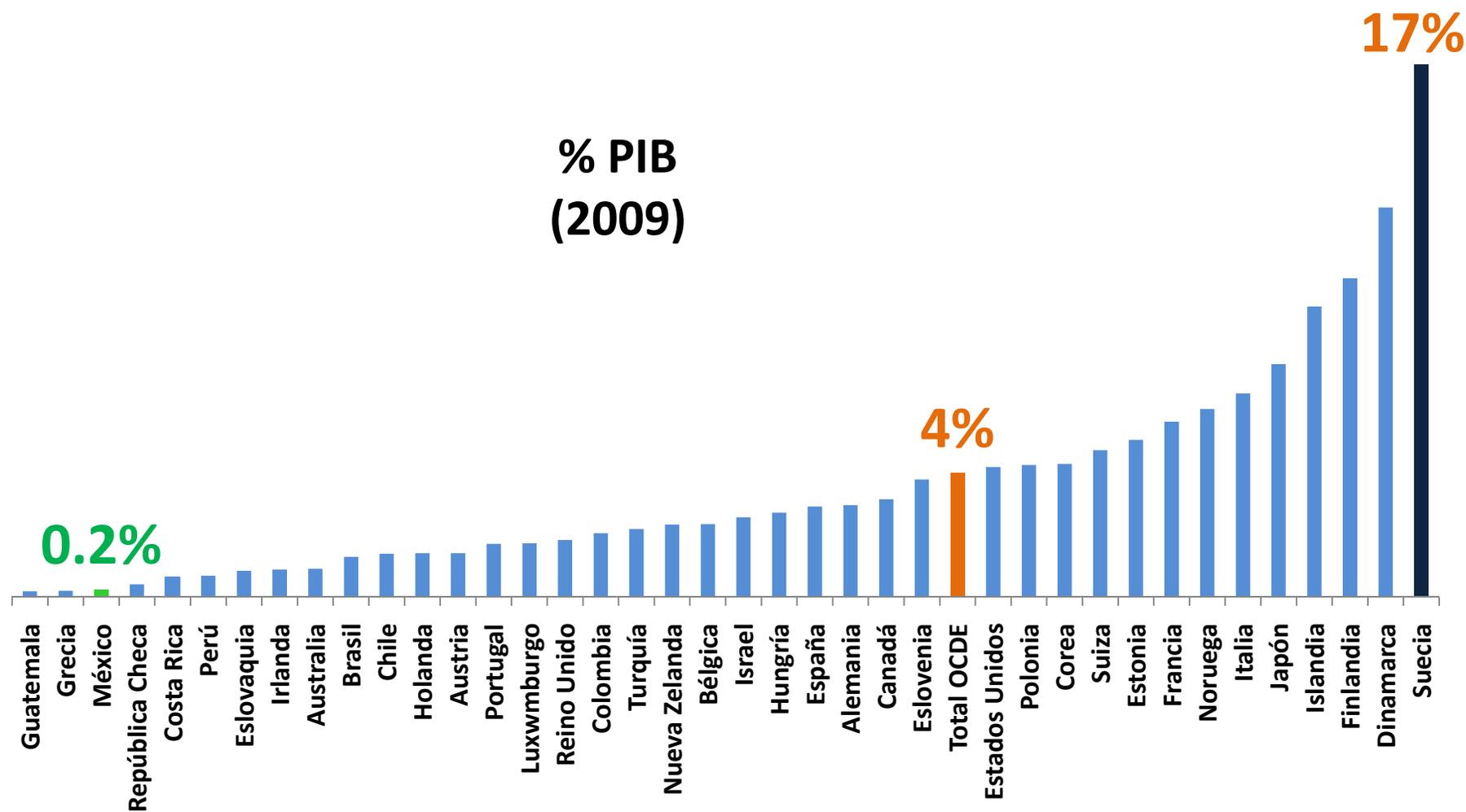
---

# Ingresos

# municipales



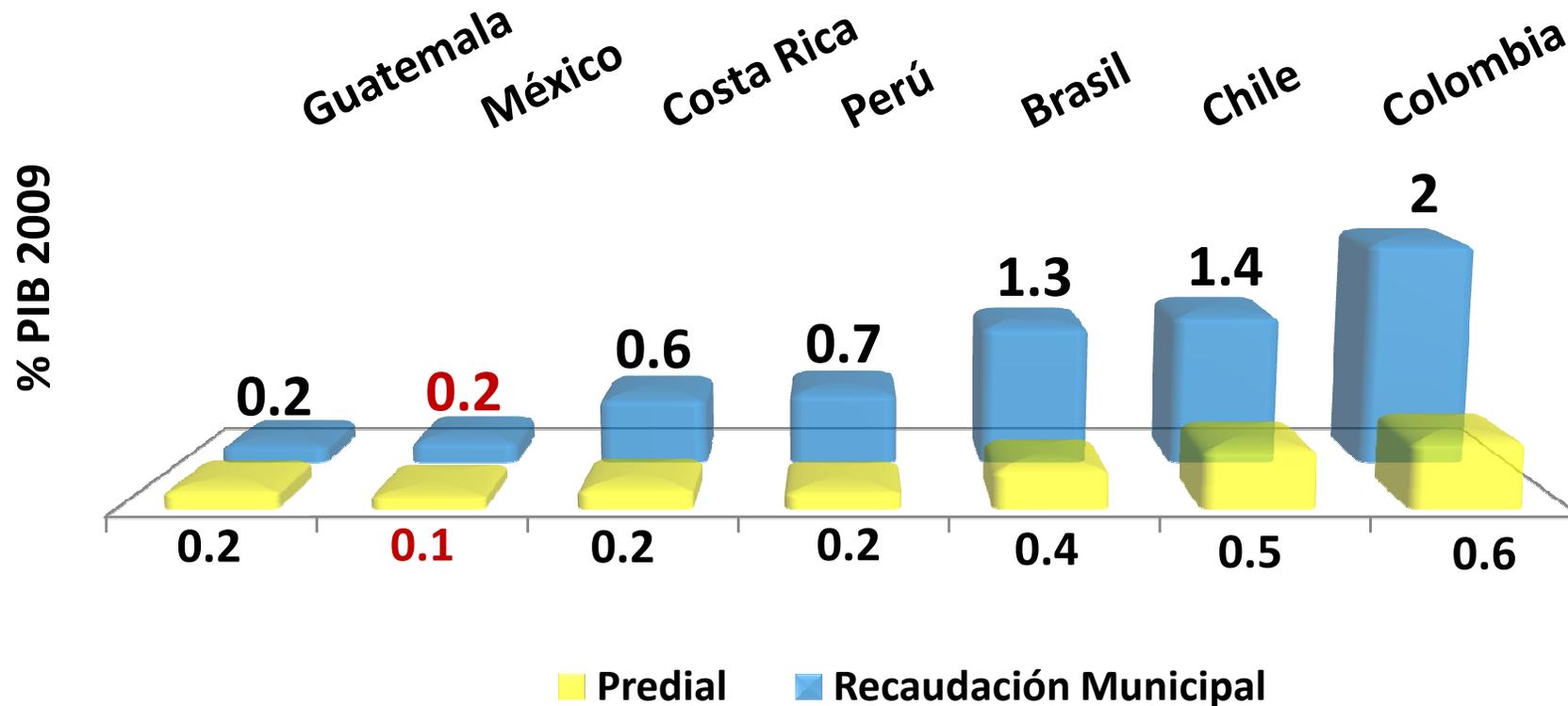
# Recaudación total municipal



FUENTE: Revenue statistics -OCDE (2012)



# Recaudación municipal

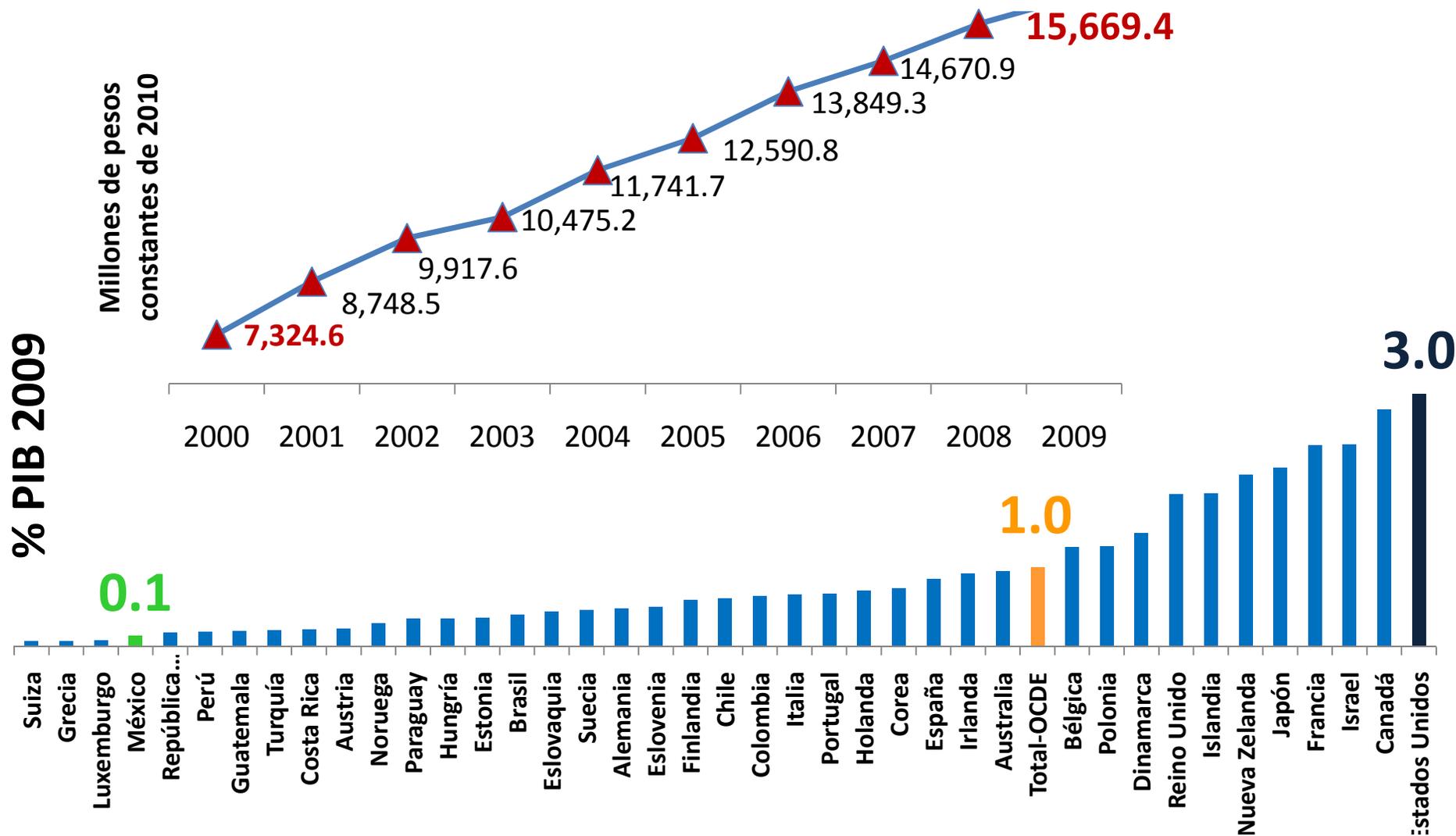


FUENTE: Revenue statistics -OCDE (2012)

EL 40.7% restante está compuesto por todos los demás impuestos directos, indirectos, adicionales y otros.



# Recaudación predial



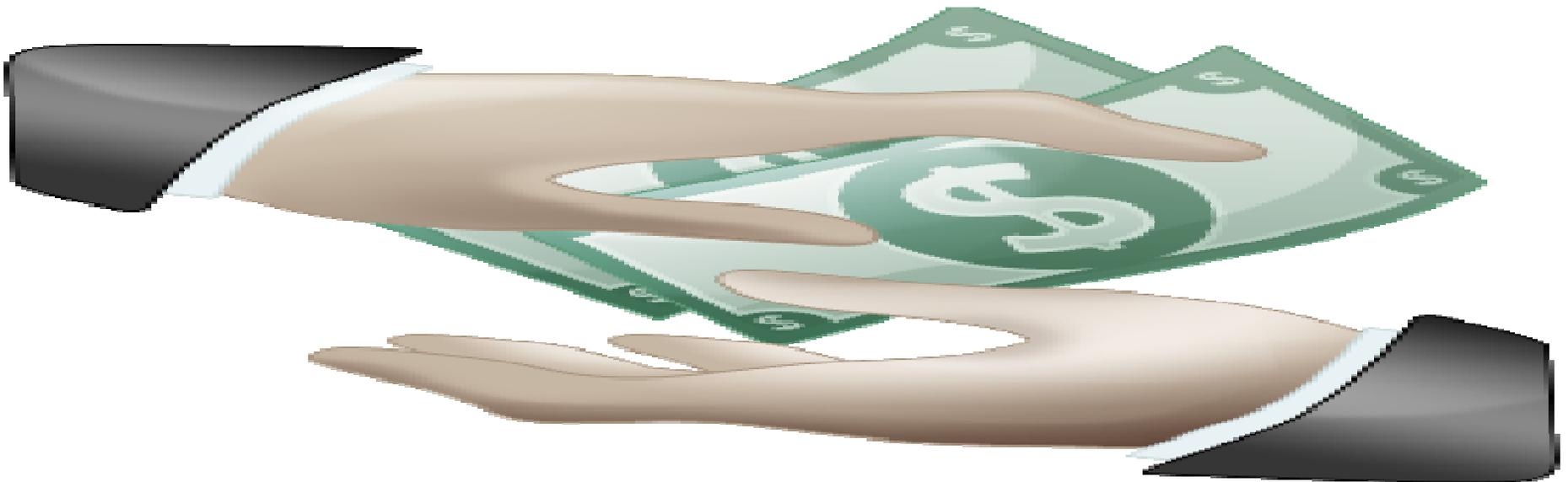
FUENTE: Revenue statistics OCDE (2012)



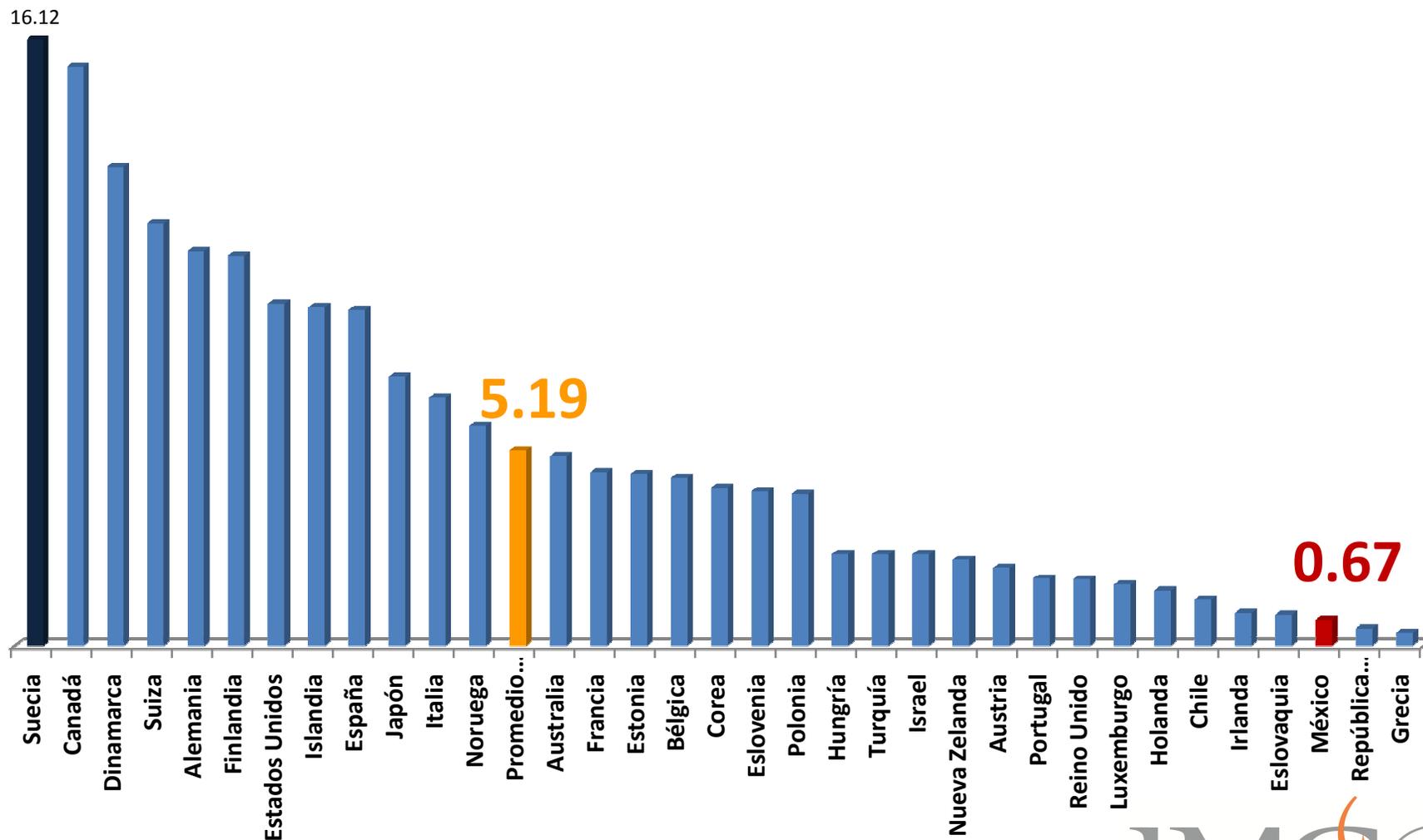
---

# Ingresos

# estatales



# Ingresos como porcentaje del PIB Estatal



# Ingresos estatales 2004-2010

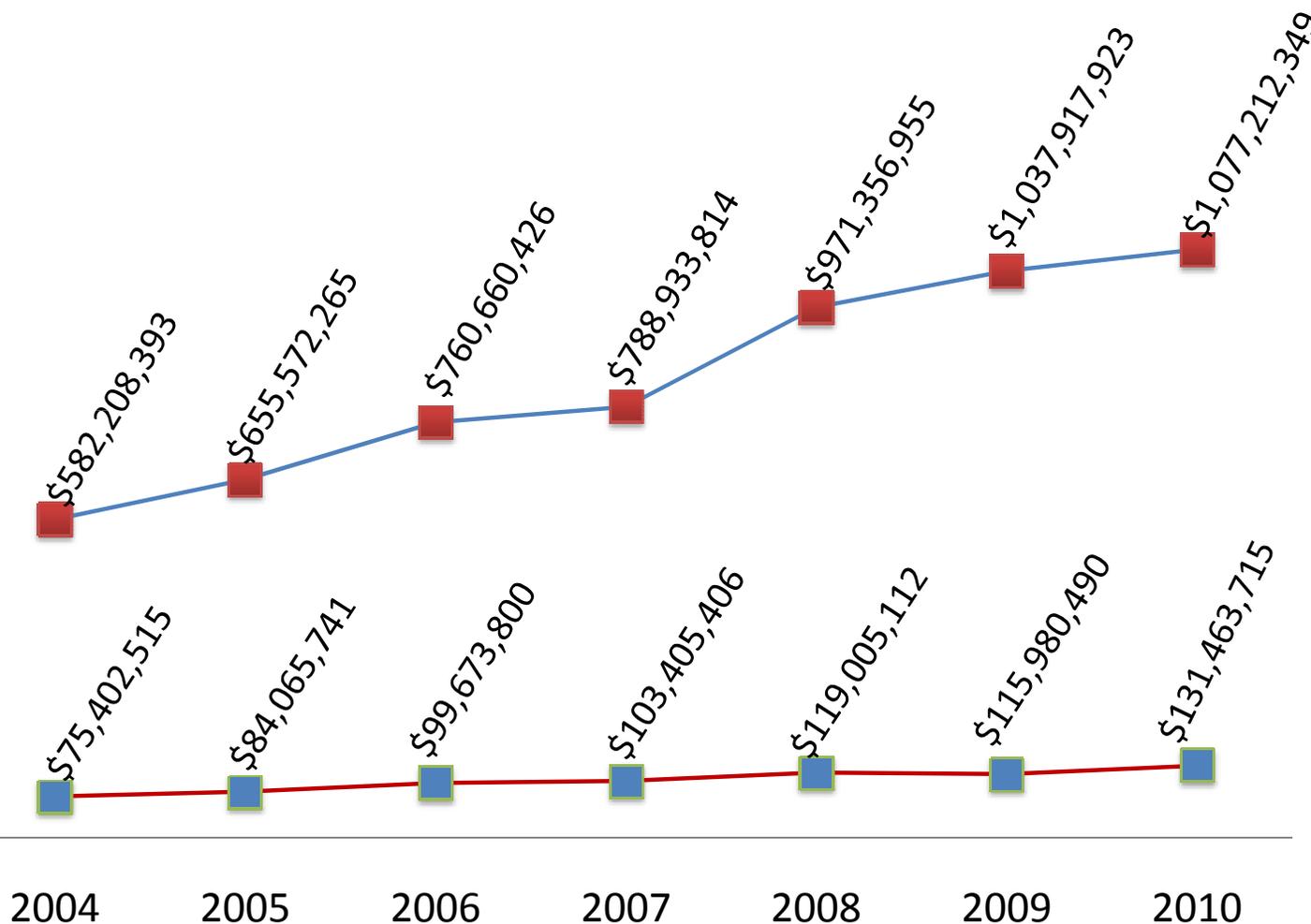
(Pesos constantes de 2012)

PROCEDENCIA  
FEDERAL

**78.85%**

PROCEDENCIA  
ESTATAL

**9.62%**



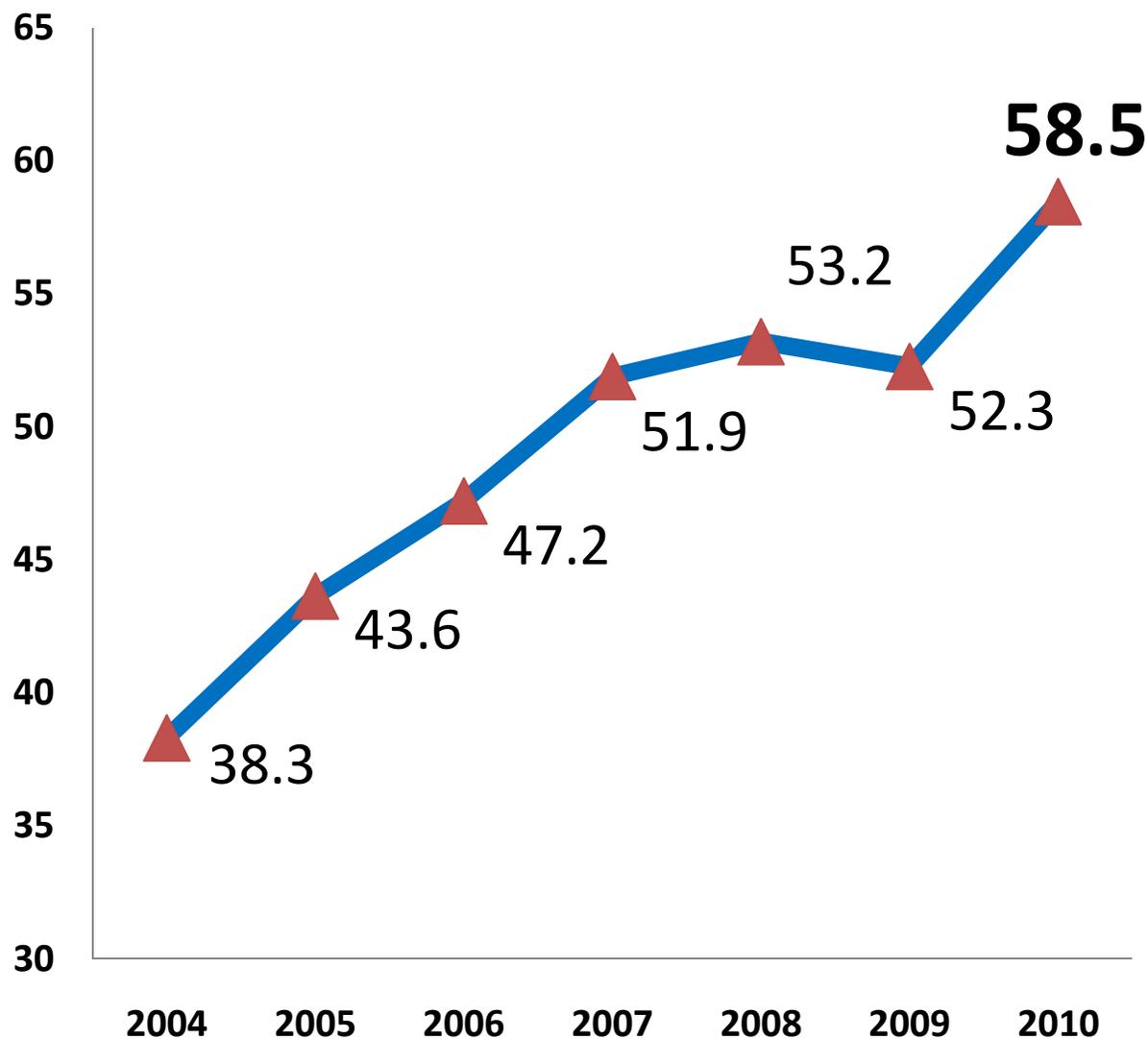
FUENTE: Estadística de Finanzas Públicas Estatales y Municipales INEGI

Nota: El diferencial del porcentaje corresponde a Ingresos Extraordinarios (9.66) y Disponibilidad Final (1.87)



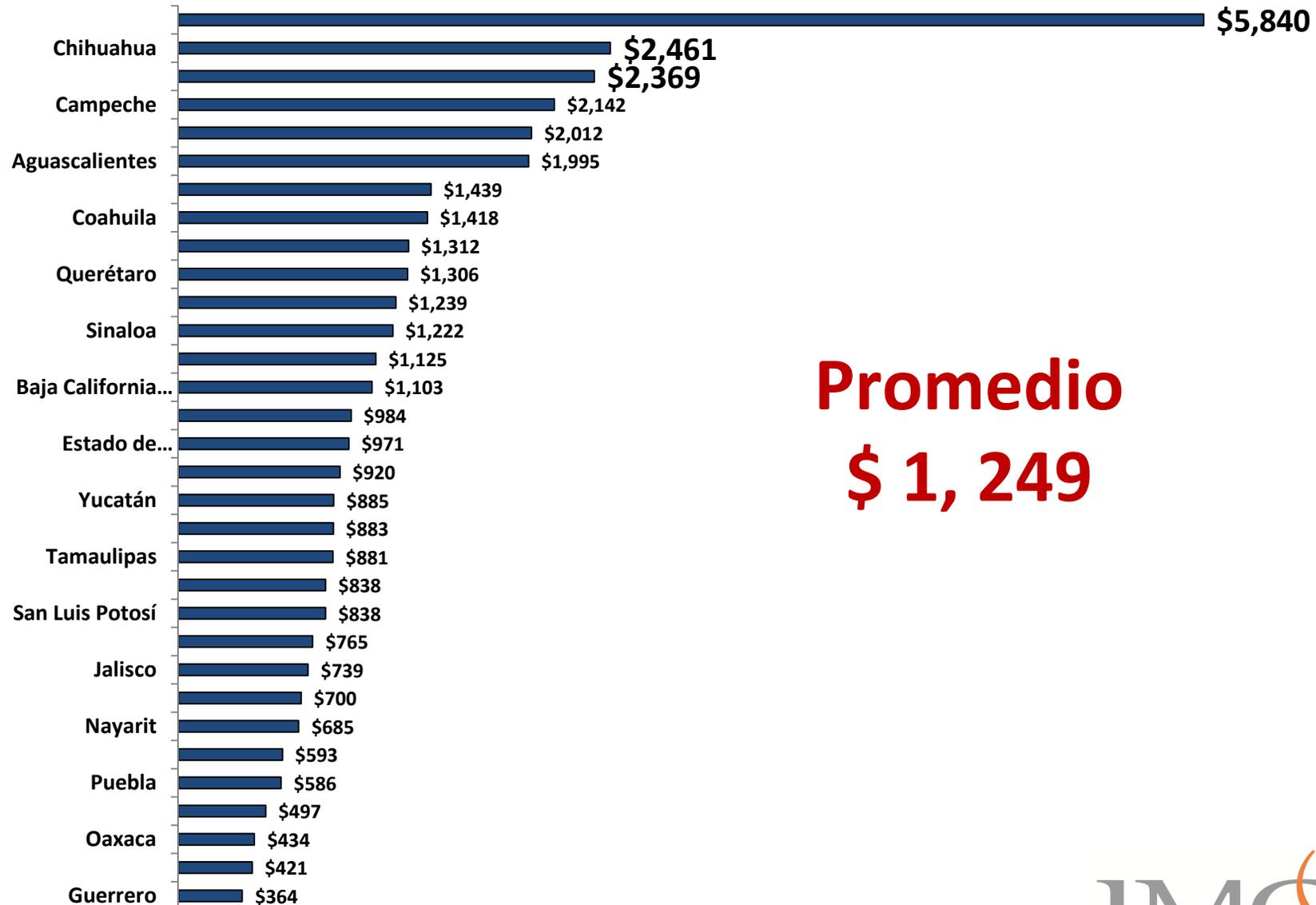
# Ingresos tributarios estatales totales 2010

(Miles de millones de pesos)



Si juntamos todos esos Ingresos Tributarios, apenas alcanzaría para cubrir el Presupuesto de Egresos de Jalisco para 2010

# Ingresos propios per cápita 2012



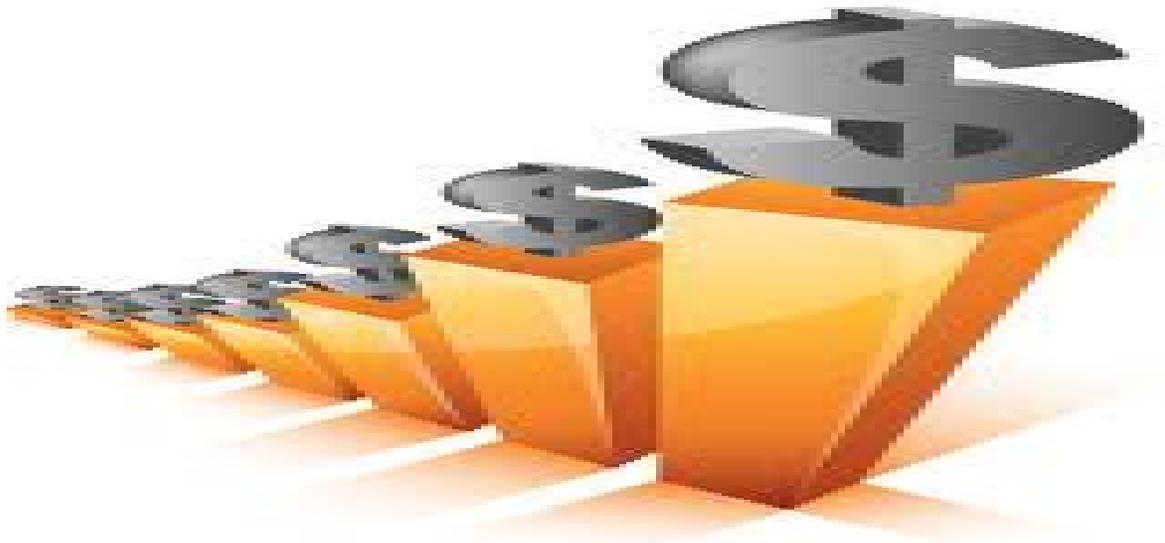
FUENTE: Leyes de Ingresos estatales (Impuestos, Derechos, Contribuciones de mejora, Aprovechamientos y Productos) y Censo de población y vivienda 2012



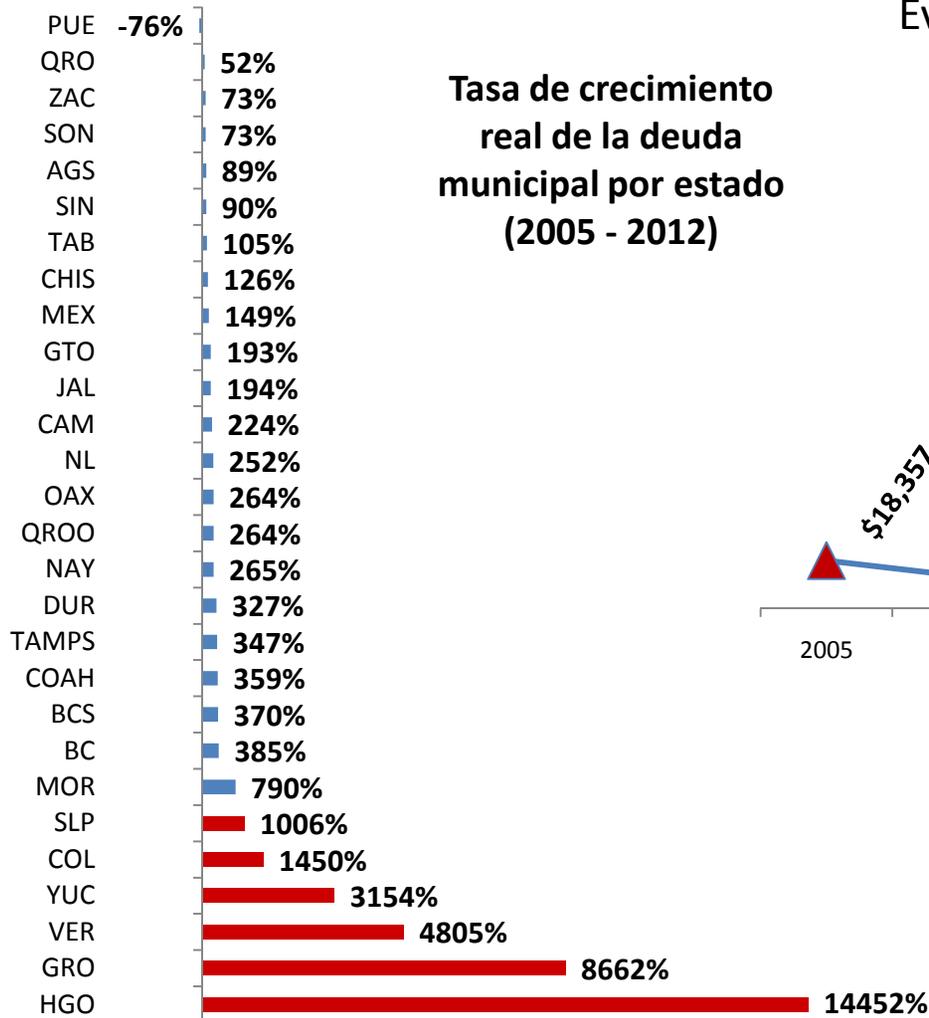
---

# Deuda

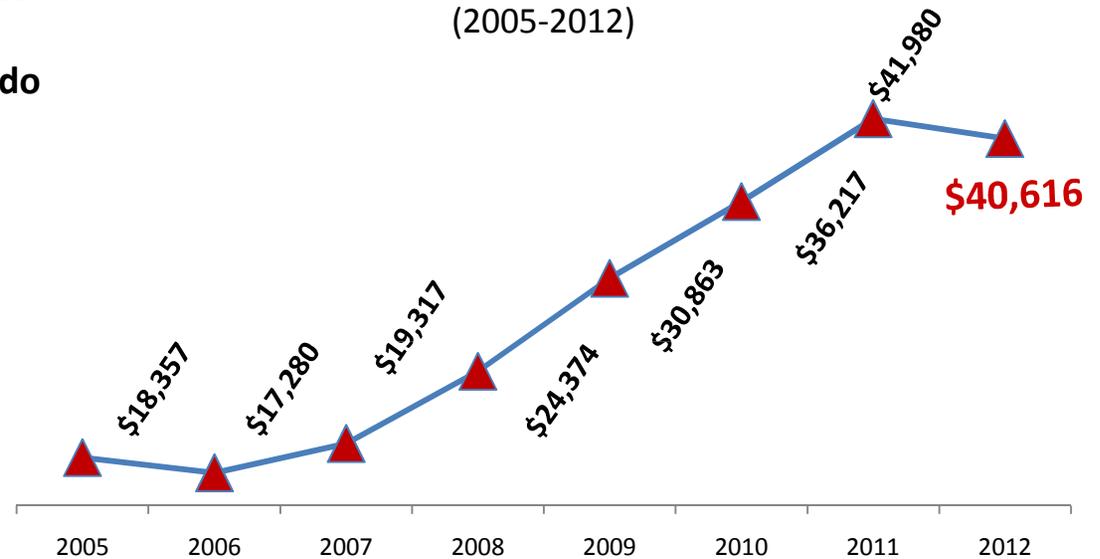
# Pública municipal



# Crecimiento de la deuda municipal



**Evolución de la deuda municipal a pesos constantes de 2010 (2005-2012)**



**En conjunto la deuda de los municipios del estado de Michoacán tuvo un crecimiento de **539,121%****

- Chihuahua y Tlaxcala no se pueden calcular
- FUENTE SHCP



# Deuda municipal por estado

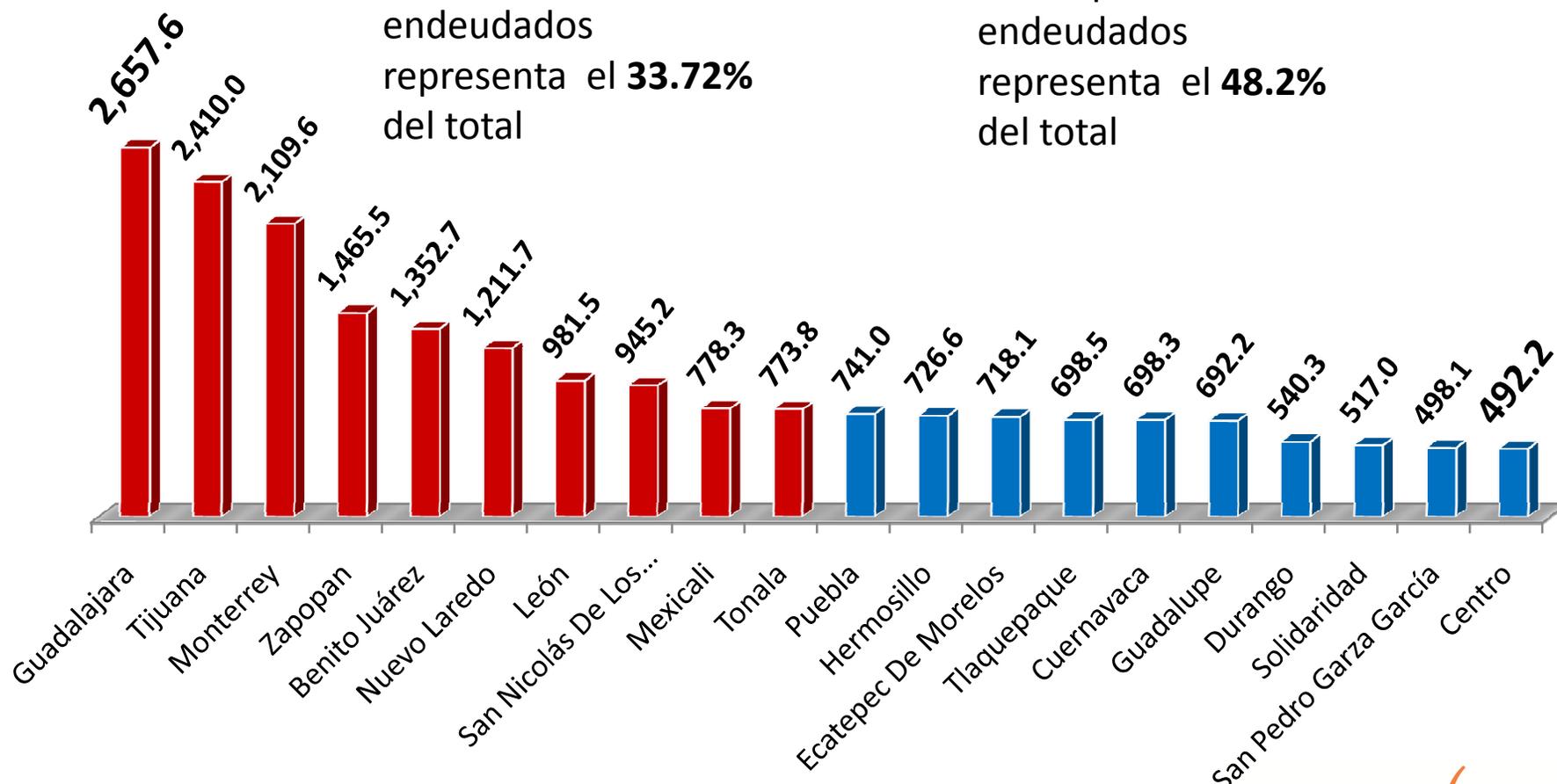


Los municipios de los 8 estados con mayor deuda concentran el **69.7%** del total de la deuda (31,338 millones)

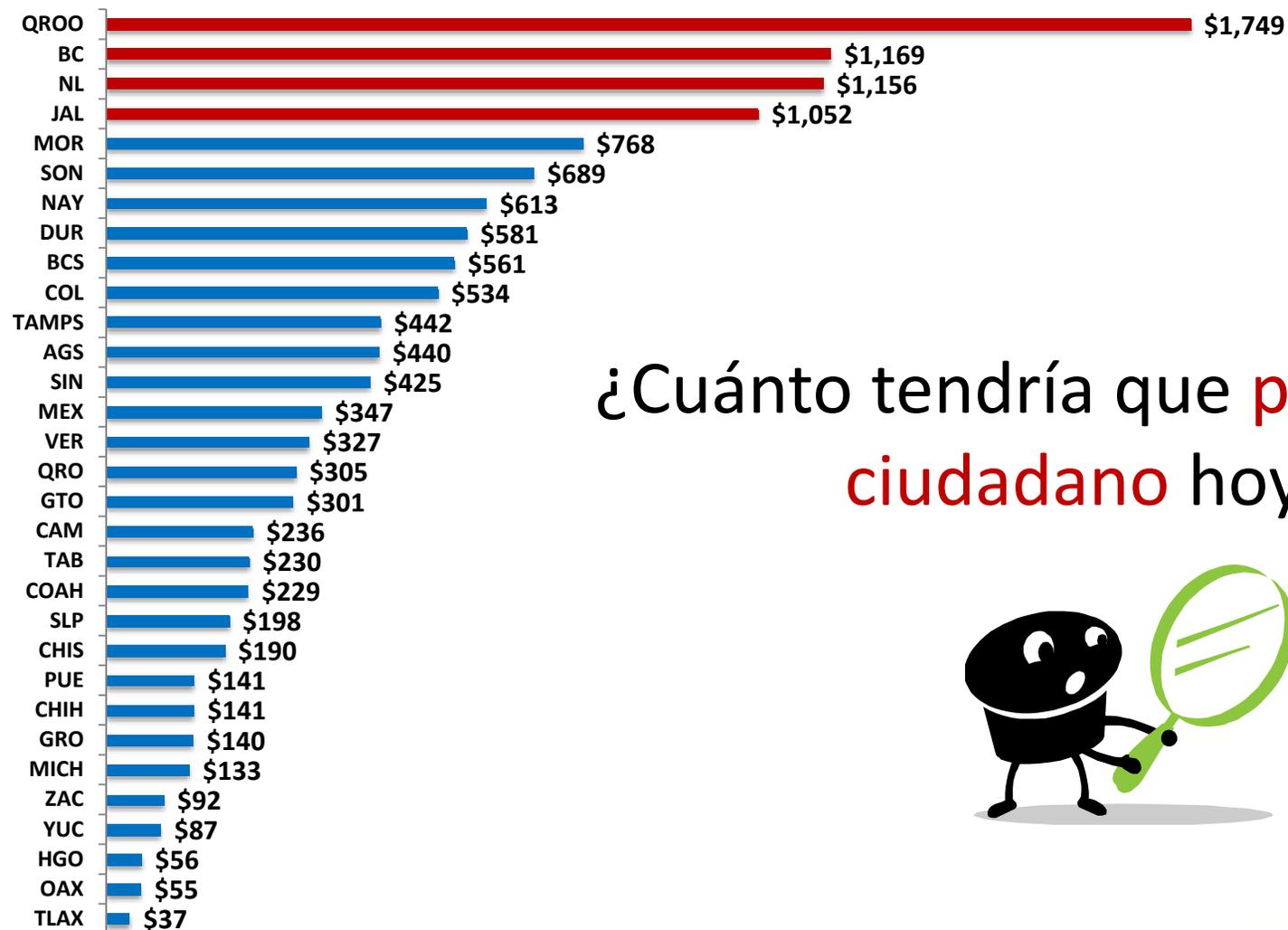
# 20 municipios más endeudados

La deuda de los 10 municipios más endeudados representa el **33.72%** del total

La deuda de los 20 municipios más endeudados representa el **48.2%** del total



# Deuda municipal per cápita



¿Cuánto tendría que **pagar** cada **ciudadano** hoy?



FUENTE: SHCP (A diciembre de 2012) INEGI (2010)

Este es un ejercicio para dimensionar la deuda municipal por estado, sin tomar en consideración las particularidades de la deuda pública por municipio.

---

# Deuda

# Pública estatal

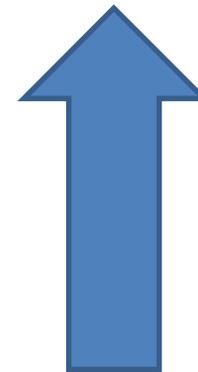
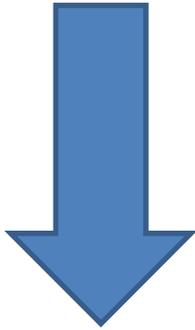


# Crecimiento de la deuda estatal

---

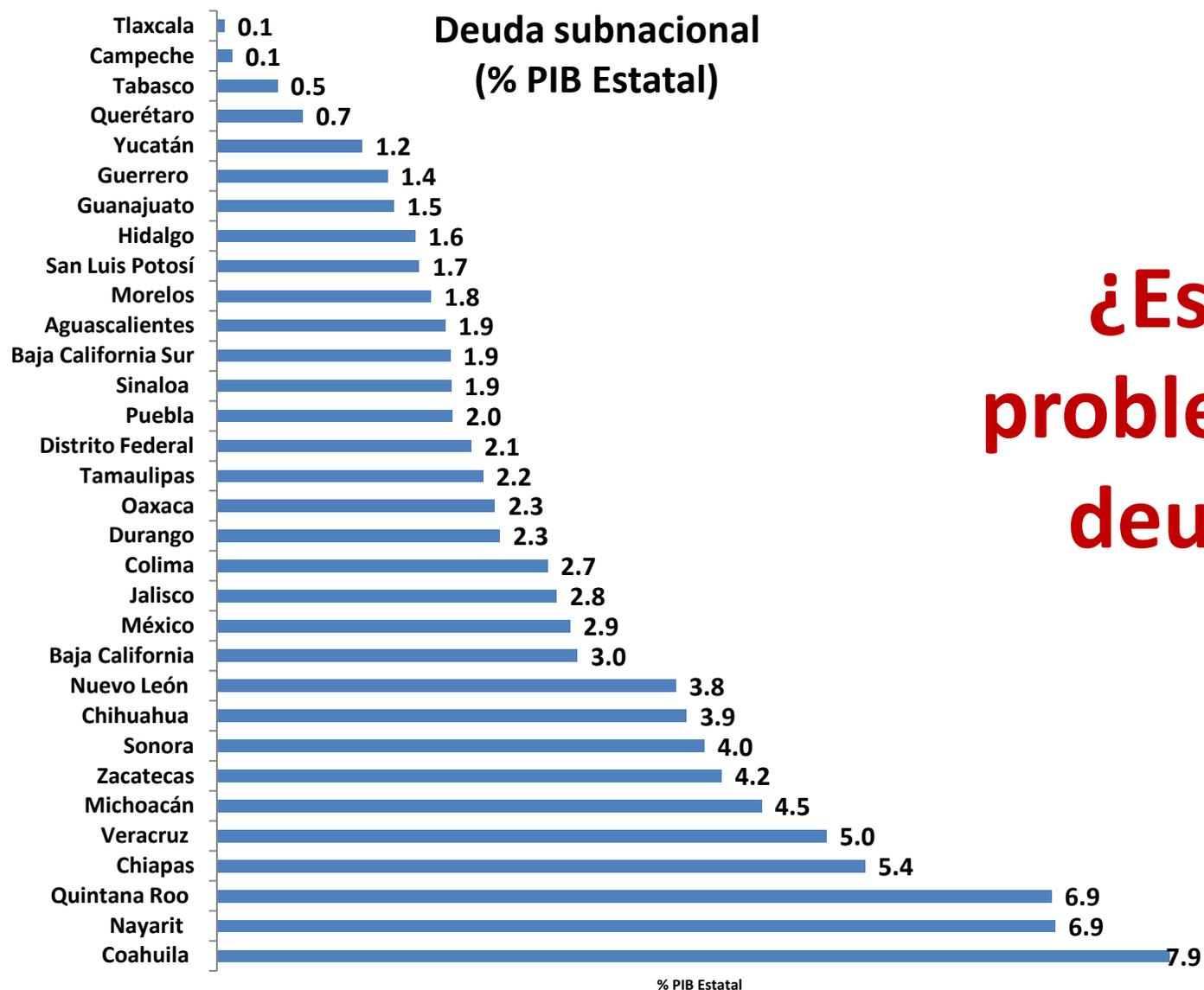
Hoy, la deuda estatal de **\$407 mil millones** equivale a:

**272 Veces ASF**



**13.8 Veces UNAM**

# Deuda estatal porcentaje del PIB\*



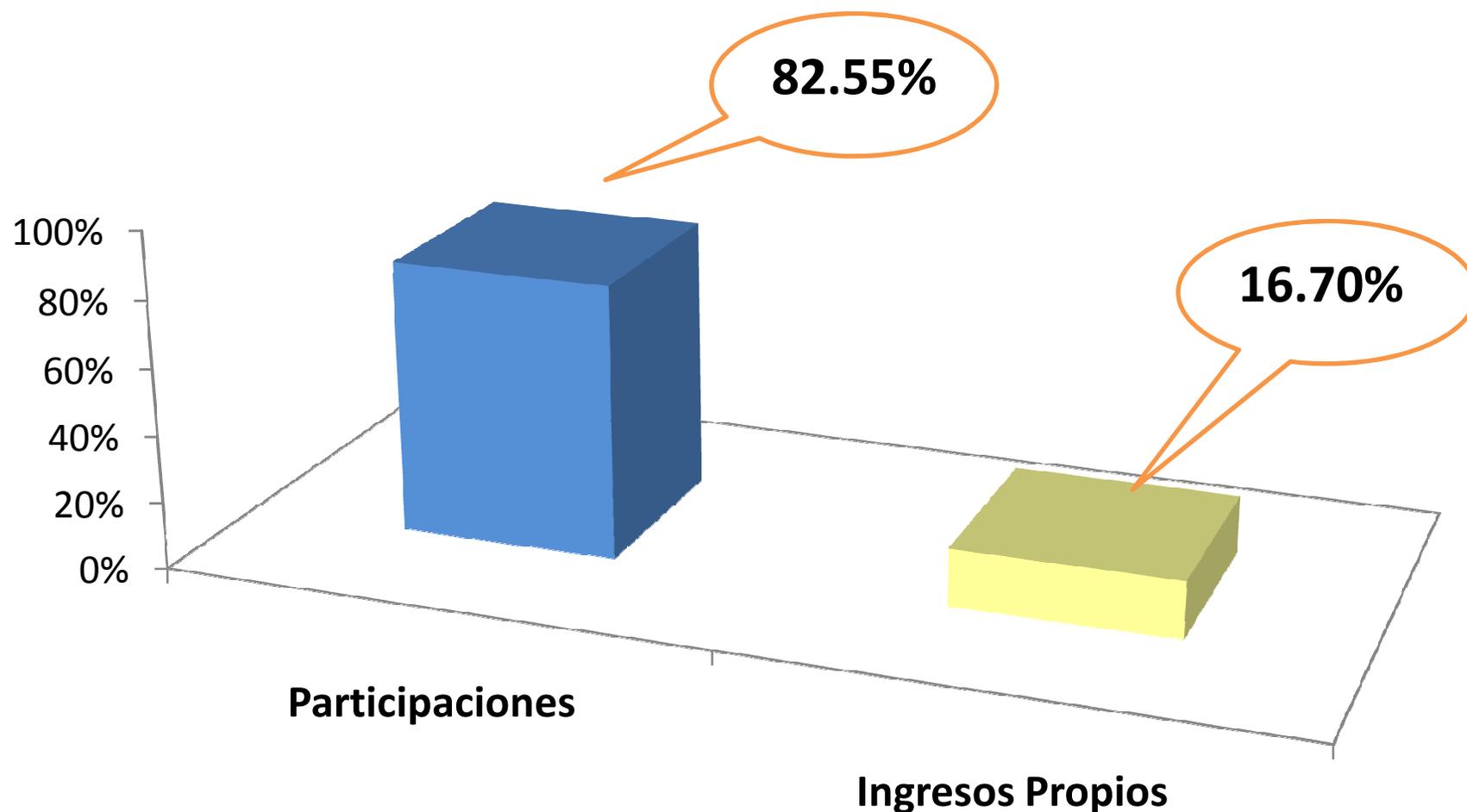
**¿Es un  
problema la  
deuda?**

\*FUENTE: SHCP a septiembre de 2012



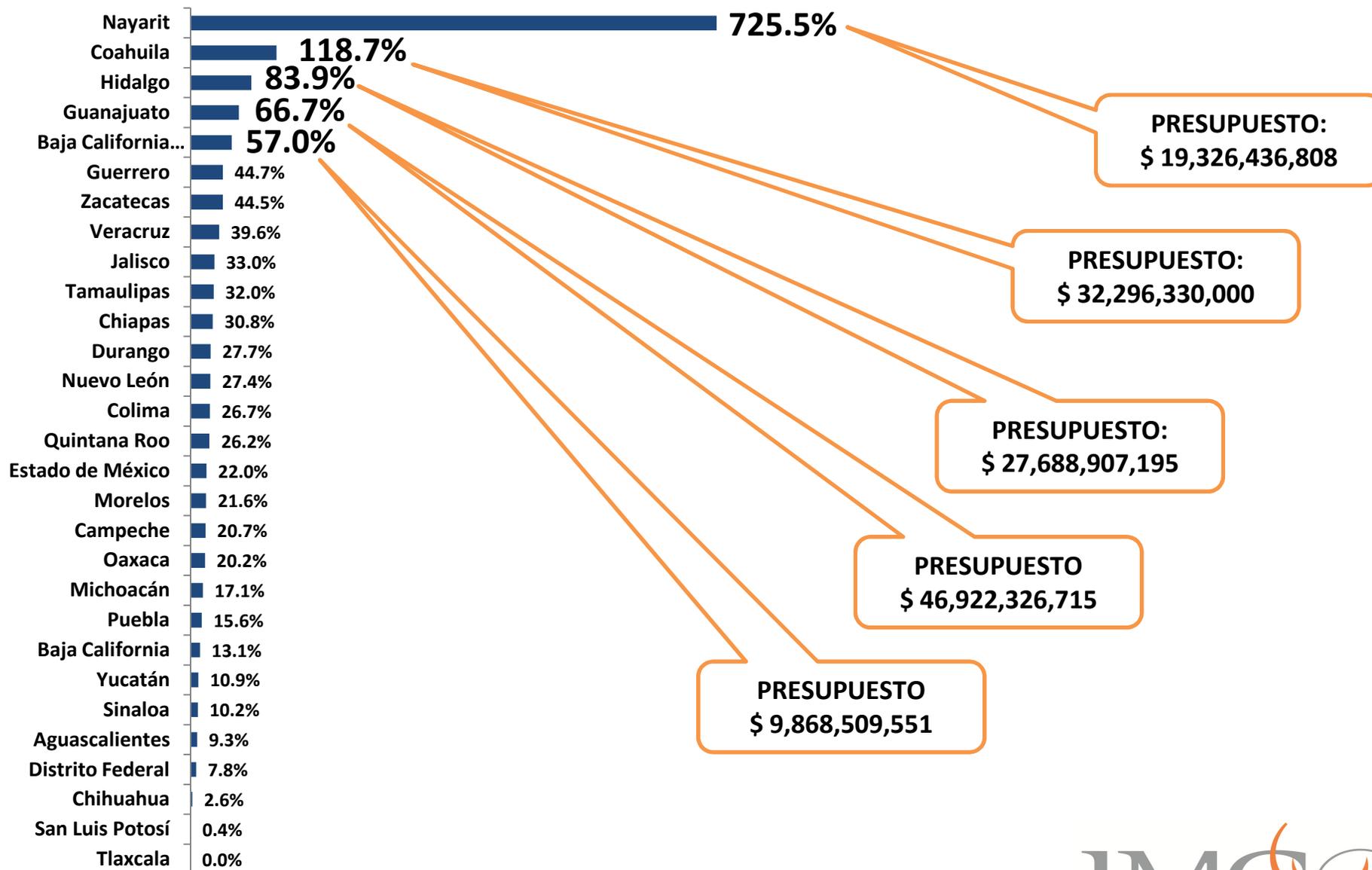
# De cada 100 pesos de deuda contratada...

---



FUENTE: SHCP A septiembre de 2012  
El diferencial porcentual corresponde a FAIS 0.80% y FAFEF 0.48%

# Deuda pública como porcentaje de ingresos propios



FUENTE: Capítulo 9000 de las leyes de ingresos estatales 2012



---

# Salarios

# Municipios



IMCO 

# Municipios

---

San Andrés  
Huayápam,  
Oax.

De **364** municipios evaluados se obtuvo información de **330** para calcular las tasas de crecimiento de los servicios personales

De esos 330 municipios **234 (71%)** duplicaron el pago de servicios personales durante la década (2000-2010)

El **problema generalizado** que se observa es una falta de sistematización de la información que toda entidad debe tener

Huixquilucan, Edome  
x

FUENTE: SIMBAD-Finanzas públicas municipales, Ingresos y egresos públicos en 2010 según partida. INEGI  
La gráfica se refiere a tasa de crecimiento real (2000-2010) **servicios personales** por municipio. No se encontraron datos para 32 municipios



---

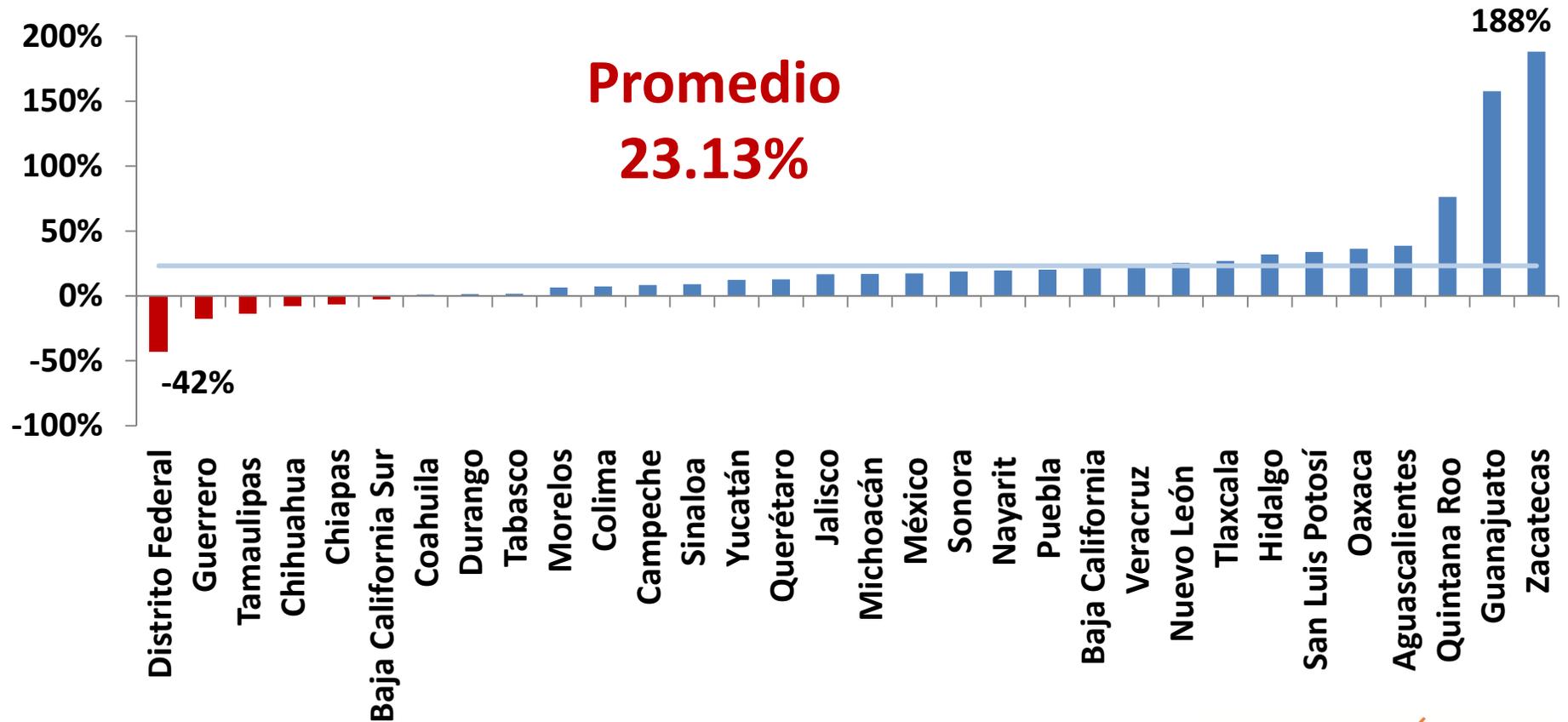
# Salarios

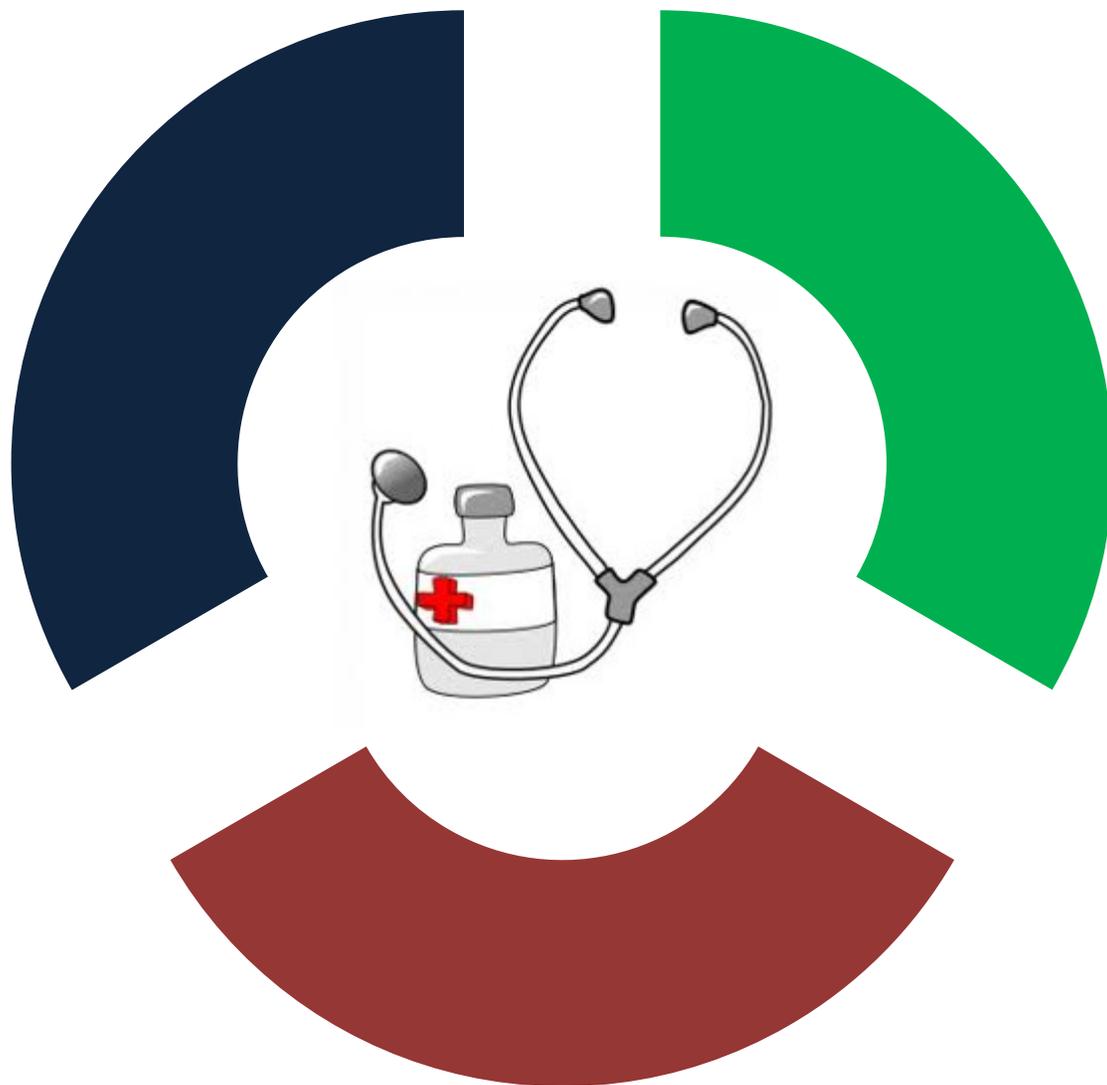
## Estados



# Tasa de crecimiento (2006-2010)

## Servicios Personales





- Bajos niveles de ingresos
- Deuda pública
- Elevados salarios injustificados

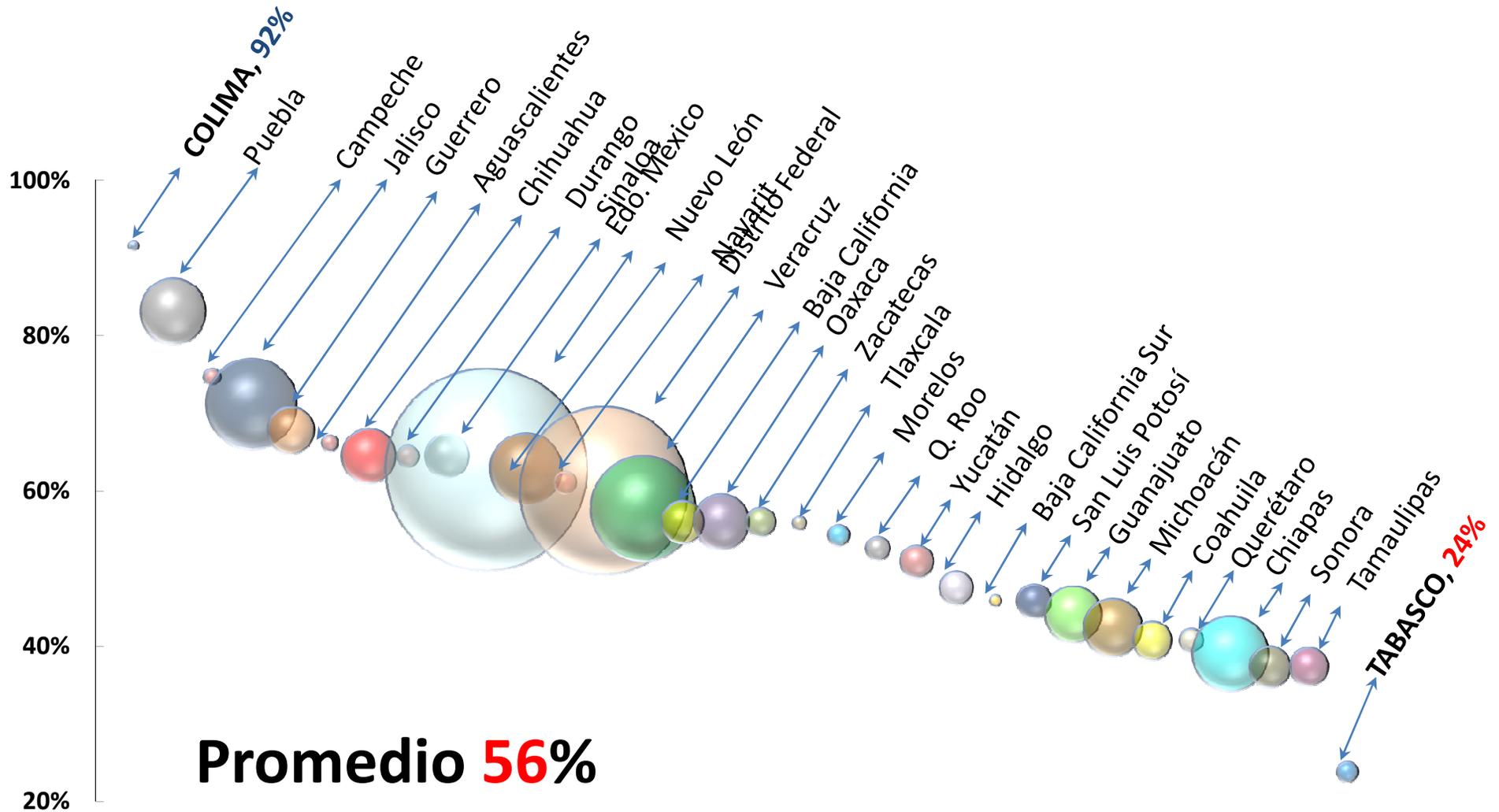
---

# Índice de Información Presupuestal Estatal

¿Cómo está la **calidad** de  
información?



# Resultado IIPE-2012



# Primeros y últimos lugares

---

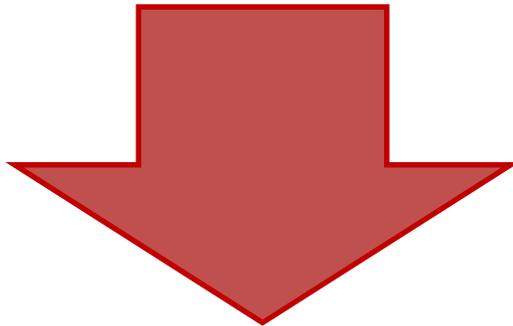
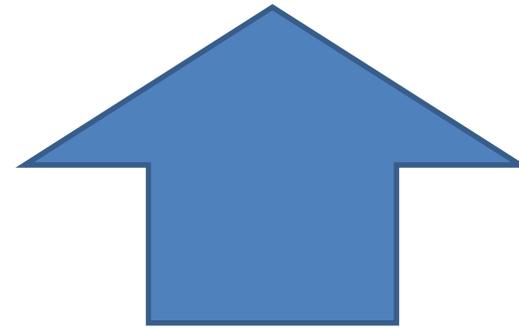
**1° Colima 92%**

2° Puebla 83%

3° Campeche 75%

4° Jalisco 71%

5° Guerrero 68%



28° Querétaro 41%

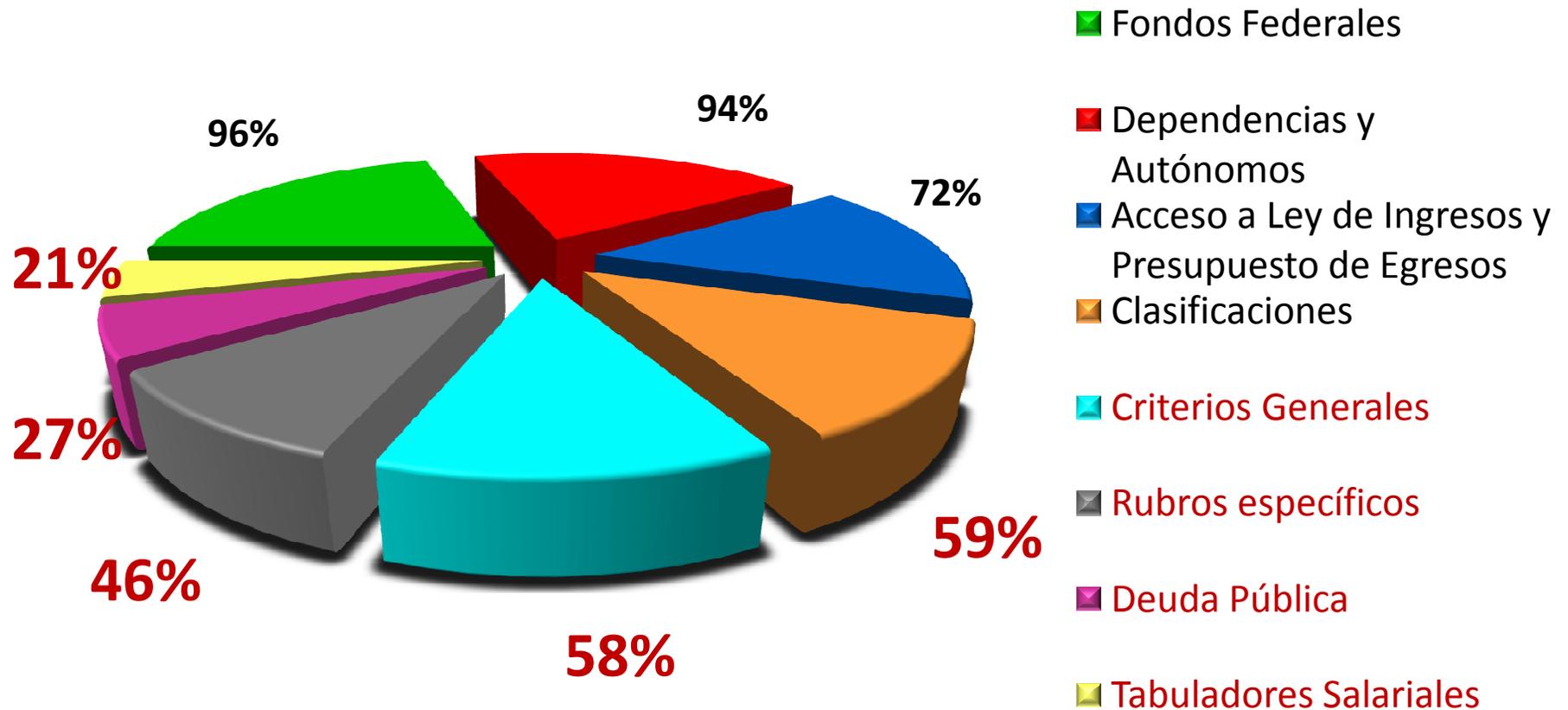
29° Chiapas 39%

30° Sonora 37%

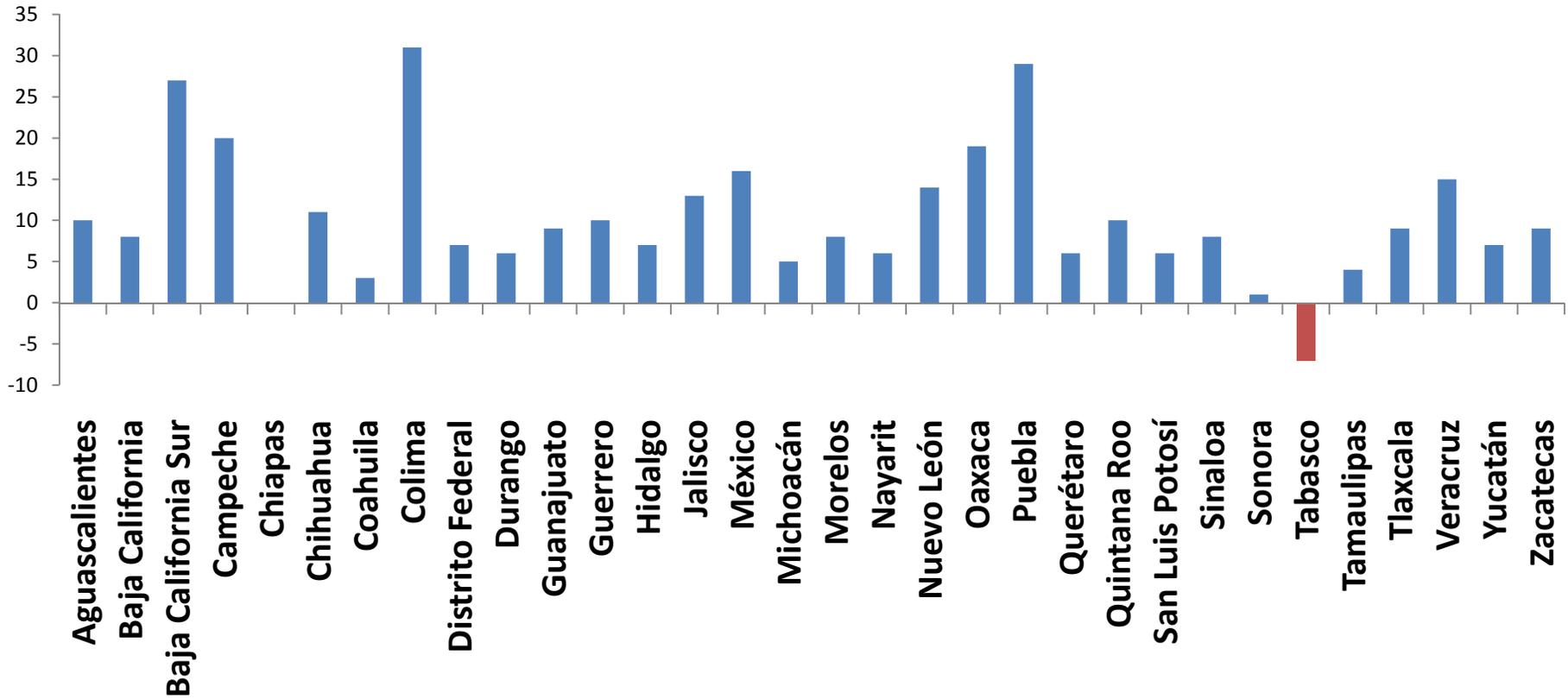
31° Tamaulipas 37%

**32° Tabasco 24%**

# ¿Cuáles son las áreas más opacas?



# ¿Mejoras de 2008 a 2012?



## Ganaron más posiciones de 2011 a 2012

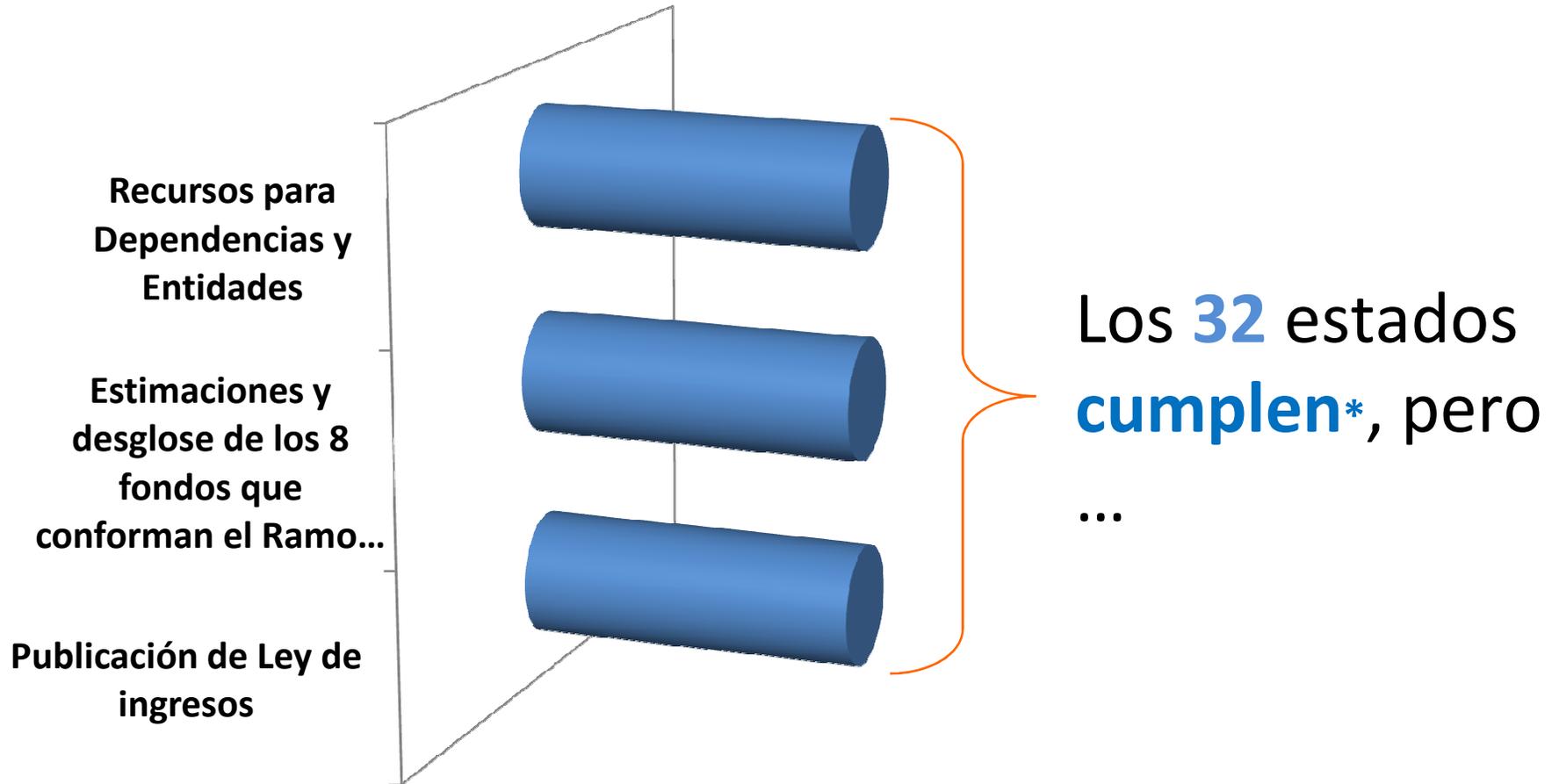
Puebla		22
Oaxaca		17
Colima		16
Nuevo León		14

# Perdieron más posiciones de 2011 a 2012

- Tabasco  13
- San Luis Potosí  2
- Sonora  2
- Baja California Sur  2

# Criterios más respondidos

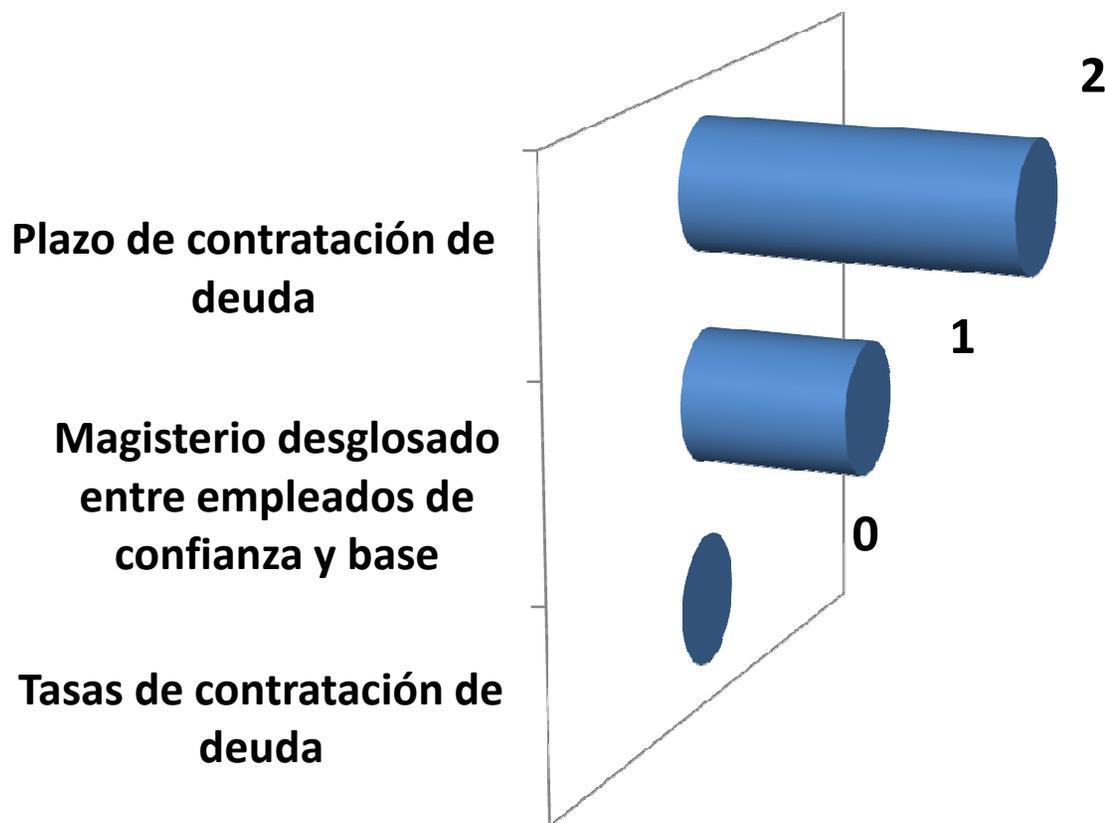
---



\* El único criterio de esta sección que no se cumplió por las 32 entidades fue el presupuesto asignado al OSF (Baja California Sur, Guanajuato, Estado de México, Michoacán, Tabasco y

# Crerios menos respondidos

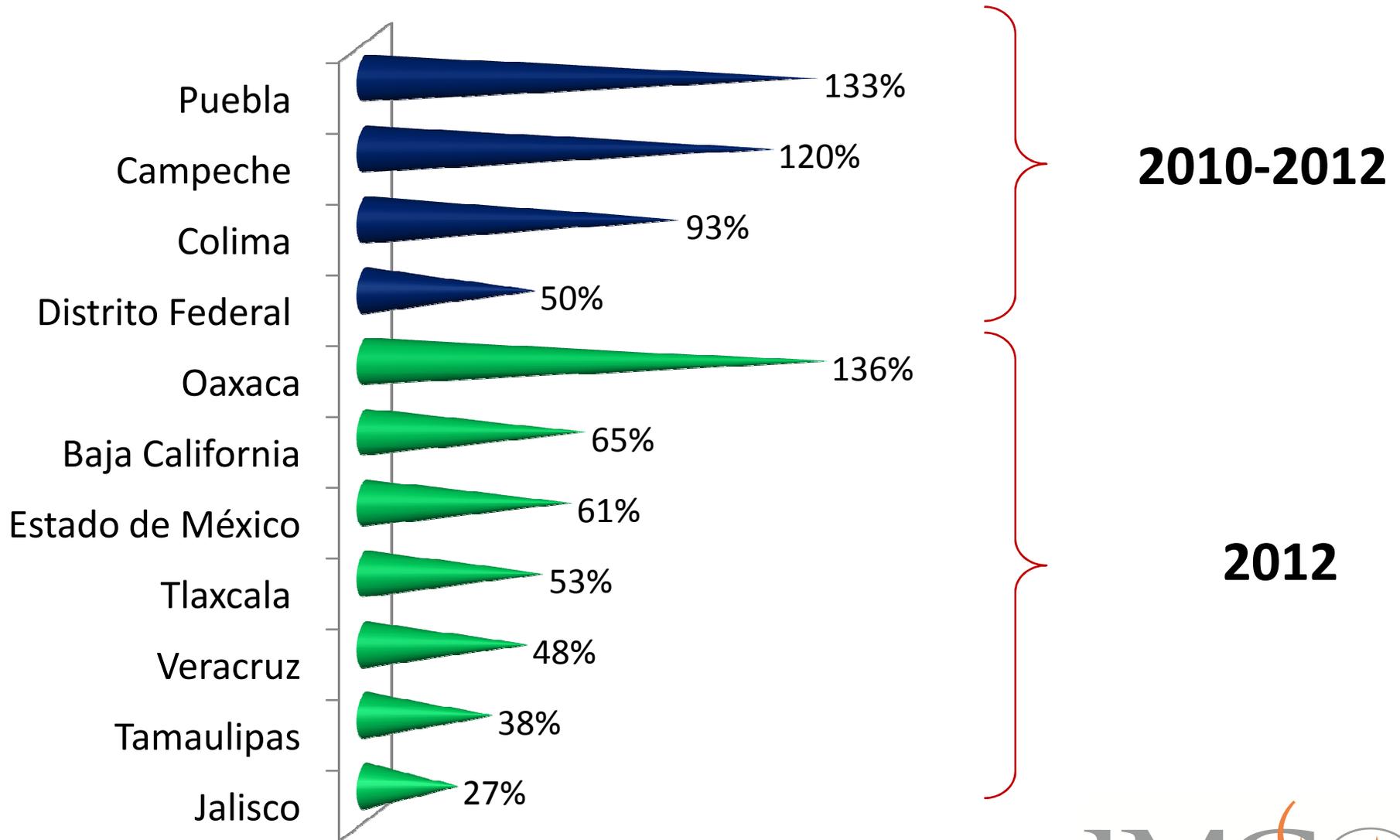
---



... conforme se va desagregando la información, el nivel de **cumplimiento** llega a ser **nulo**.

Plazo de contratación de deuda: Colima y Guerrero  
Magisterio desglosado entre empleados de confianza y de base: Colima

# Colaboración IMCO-Estados



Toda colaboración con las entidades federativas es pro bono



# ¿Qué se hizo con esos estados?

---

- Análisis exhaustivo de presupuestos de egresos y leyes de ingresos en conjunto con las áreas de Finanzas, Transparencia y de Control.
- Propuestas de integración de criterios a presupuestos de egresos 2013.
- Elaboración de presupuesto ciudadano.
- Retroalimentación entre estados para compartir la implementación de mejores prácticas.

---

# Buenas



# Prácticas

# Colima

Para el ejercicio fiscal 2012, se  
serán destinados a cubrir la a  
la Banca de Desarrollo y con

## Desglose deuda pública

70,594.27 pesos que  
ta, contratada con

La composición de dicha asignación

INSTITUCIÓN BANCARIA	CAPITAL	INTERÉS	TOTAL
Banobras (tasa fija)	3,248,207.70	22,132,411.15	25,380,618.85
Banobras( tasa variable)	8,658,704.07	24,902,967.82	33,561,671.89
Banorte (tasa variable)	10,620,000.00	5,608,303.53	16,228,303.53
Crédito (300)	0.00	27,000,000.00	27,000,000.00
Crédito (900)	0.00	61,200,000.00	61,200,000.00
<b>TOTAL</b>	<b>22,526,911.77</b>	<b>140,843,682.50</b>	<b>163,370,594.27</b>

Dentro del mismo capítulo, correspondiente a Deuda Pública, se establece por separado una asignación por un importe de \$ 7, 345,811.04, para el concepto denominado Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)

# Chihuahua

## Tabuladores salariales legibles

PUESTO			DET	PLAZAS	SUELDO TABULAR MENSUAL
<b>DESPACHO DEL EJECUTIVO</b>					
1	1	1		GOBERNADOR DEL ESTADO	38,712.00
8	1	1		SECRETARIO PARTICULAR DEL C. GOBERNADOR	24,887.00
19	1	1		SECRETARIO PRIVADO	24,887.00
214	1	3		PERSONAL ESPECIALIZADO	8,691.00
242	2	6		ASESOR TECNICO	13,120.00
379	1	5		SECRETARIA DE TITULAR DE DEPENDENCIA	7,557.00
804	1	2		AUXILIAR ESPECIALIZADO SIND.	5,301.00
853	1	1		OPERADOR DE COMPUTADORA SIND.	6,354.00

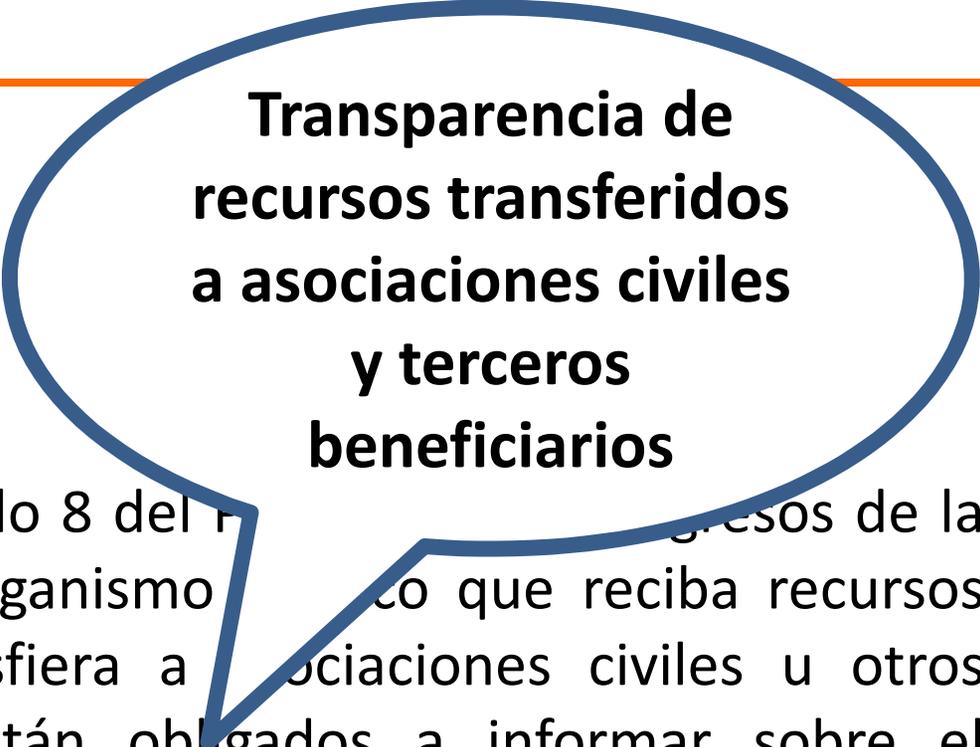
# Veracruz

Concepto	Financiamiento		
Partido Acción Nacional			
Partido Revolucionario Institucional	24,		
Partido de la Revolución Democrática	7,52		
Movimiento Ciudadano	6,032,10		
Partido Nueva Alianza	5,028,108		11,718
Partido del Trabajo	393,520	62,762	456,282
Partido Verde Ecologista de México	393,520	62,762	456,282
Movimiento Civilista Independiente	69,999	0	69,999
Democráticos Unidos por Veracruz	69,999	0	69,999
Unidad y Democracia	69,999	0	69,999
Vía Veracruzana	69,999	0	69,999
Cardenista	69,999	0	69,999
Foro Democrático Veracruz	69,999	0	69,999
<b>Total</b>	<b>65,852,292</b>	<b>10,585,923</b>	<b>76,438,215</b>

**Desglose de  
financiamiento a  
partidos políticos**

# Chiapas

---



## **Transparencia de recursos transferidos a asociaciones civiles y terceros beneficiarios**

“Con sustento en el artículo 8 del Reglamento de la Ley de Transparencia de la Federación 2012, todo Organismo Público que reciba recursos federalizados, y los transfiera a asociaciones civiles u otros terceros beneficiarios, están obligados a informar sobre el ejercicio, destino y los resultados obtenidos, así como los avances y metas físicas, para efectos de seguimiento, evaluación y rendición de cuentas.”

# Colima

## Asignación presupuestal a Pensiones y Jubilaciones

V. Pensiones y Jubilaciones:

### Pensiones

PARTIDA	CONCEPTO	ASIGNACIÓN PRESUPUESTAL
45101	Pensiones Magisterio	21,549,633.90
45102	Pensiones Burocracia	44,480,279.10
<b>TOTAL</b>		<b>66,029,913.00</b>

### Jubilaciones

PARTIDA	CONCEPTO	ASIGNACIÓN PRESUPUESTAL
45201	Jubilaciones Magisterio	102,308,249.33
45202	Jubilaciones Burocracia	104,759,087.70
<b>TOTAL</b>		<b>207,067,337.03</b>

# Colima

Desglose de recursos a municipios:

Municipio	Fondo General de Participaciones	Fondo de Fomento Municipal	Fondo de Fiscalización	Compensación I.S.A.N.	I.E.P.S.	Impuesto Sobre Automóviles Nuevos	Imp a las Vtas Finales Gasolina y Diesel
Armería	29,523,120.00	12,874,028.00	1,273,260.56	125,517.94	1,362,454.95	291,032.00	2,415,435.56
Colima	130,376,290.00	58,813,247.00	5,600,343.00	52,815.23	4,410,084.43	1,000,296.00	19,051.02
Comala	25,255,560.00	1,860,134.00	1,500,000.32	12,000.21	1,590,000.18	1,000,024.00	148,061.52
Coquimatlán	2,000,420.00	1,000,943.00	1,020,000.00	10,000.00	1,290,000.00	1,000,000.00	1,355,284.84
Cuauhtémoc	26,000,000.00	1,000,000.00	1,079,000.00	10,000.00	1,120,000.00	1,000,000.00	1,943,185.63
Ixtlahuacán	27,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	10,000.00	1,200,000.00	1,000,000.00	1,378,481.97
Manzanillo	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	10,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00
Milpuebla	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	10,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00
Tecoman	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	10,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00
Villa de Álvarez	71,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	10,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00
<b>Total</b>	<b>583,000,000.00</b>	<b>258,100,000.00</b>	<b>26,188,000.00</b>	<b>2,415,200.00</b>	<b>23,712,260.00</b>	<b>5,600,000.00</b>	<b>33,613,313.00</b>

**Fondo de Fomento Municipal**

**Fondo de Fiscalización**

**Impuesto a las ventas finales de gasolina y diesel**

# Guanajuato

---

Candado a las ampliaciones PE:

## *Ampliaciones líquidas*

**Artículo 20.** El Ejecutivo del Estado, por conducto de la Secretaría, podrá autorizar ampliaciones líquidas cuando se obtengan recursos adicionales a los previstos en la Ley de Ingresos para el Estado de Guanajuato para el ejercicio fiscal del año 2012, siempre que dichos recursos no excedan del 7.5% de los ingresos proyectados.

Quando los recursos disponibles excedan del monto especificado en el párrafo anterior, se requerirá la autorización del Congreso del Estado para poder ejercerlos.

Las ampliaciones líquidas serán destinadas a los rubros de gasto social, generación de empleos, vivienda, salud pública, infraestructura deportiva, obra pública u otros análogos en materia de inversión pública, los cuales deberán reflejarse en la cuenta pública estatal.

Para el ejercicio de las ampliaciones líquidas, el Ejecutivo del Estado deberá contar con un destino específico de los recursos.

**Tope a ampliaciones líquidas  
derivadas de recursos  
adicionales**

# Oaxaca

---

## Criterios de armonización contable obligatorios

Artículo 12. Tomando en cuenta la Clasificación Funcional homologada de conformidad con las disposiciones emitidas a nivel nacional por el Consejo Nacional de Armonización Contable y considerando el principio de equilibrio presupuestario, el gasto se distribuye de la siguiente manera:

# Puebla

---

**VIII.- Clasificaciones del Presupuesto de Egresos del Estado:** Es el orden y la distribución de las asignaciones Presupuestales con el fin de sistematizar la orientación de los recursos públicos, registrar y analizar la estructura del Gasto Público, conforme a los criterios de la armonización contable;

**IX.- Clasificación Administrativa:** Aquella que categoriza el Presupuesto de Egresos del Estado identificando las Asignaciones Presupuestales otorgadas a distintos Ejecutores de Gasto;

**X.- Clasificación por Tipo de Gasto:** La que ordena las previsiones de gasto según se apliquen a mantener la operación del Estado, a incrementar sus bienes de capital o a amortizar la deuda adquirida y disminuir los pasivos con los sectores público y privado;

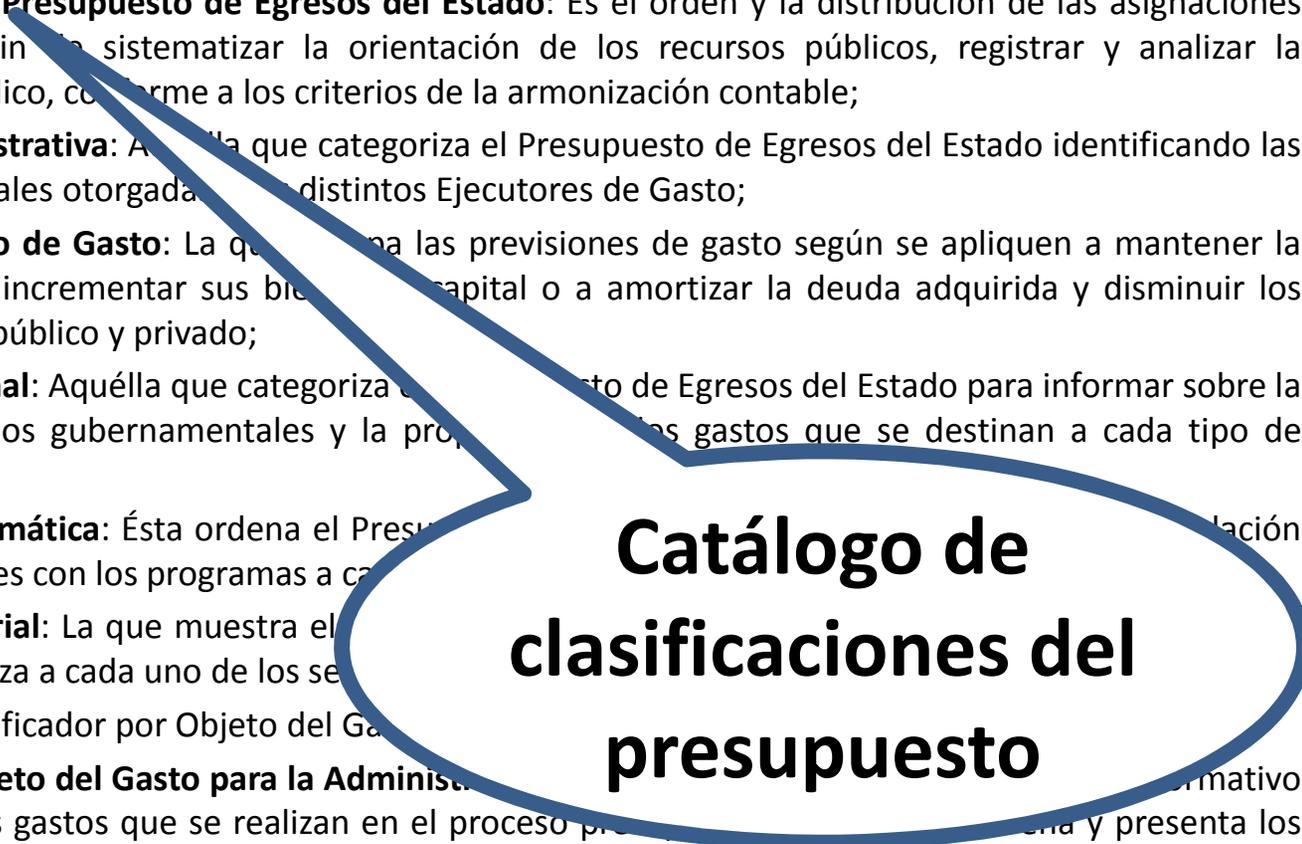
**XI.- Clasificación Funcional:** Aquella que categoriza el Presupuesto de Egresos del Estado para informar sobre la naturaleza de los servicios gubernamentales y la proporción de los gastos que se destinan a cada tipo de servicio;

**XII.- Clasificación Programática:** Ésta ordena el Presupuesto de Egresos del Estado de acuerdo a la clasificación que tienen las erogaciones con los programas a cargo de las Dependencias y Entidades;

**XIII.- Clasificación Sectorial:** La que muestra el monto del presupuesto que se realiza a cada uno de los sectores económicos;

**XIV.- Clasificador:** El Clasificador por Objeto del Gasto que ordena los recursos presupuestales de acuerdo a la naturaleza de los bienes, servicios, activos y pasivos financieros;

**XV.- Clasificador por Objeto del Gasto para la Administración:** Es un instrumento informativo que permite registrar los gastos que se realizan en el proceso presupuestal y presenta los gastos programados en el Presupuesto, de acuerdo con la naturaleza de los bienes, servicios, activos y pasivos financieros. Alcanza a todas las transacciones que realizan las Dependencias y Entidades para obtener bienes y servicios que se utilizan en la prestación de servicios públicos y en la realización de transferencias en el marco



## Catálogo de clasificaciones del presupuesto

---

# Malas

# Prácticas



# Baja California

328 páginas en un mismo formato que no permite analizar

Ramo	Prog.	Partida	Descripción	
03			OFICINA DEL EJECUTIVO	
	001		GESTIÓN Y CONDUCCIÓN DE LA POLÍTICA DEL GOBERNADOR	
		100000	SERVICIOS PERSONALES	
		150000	OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONOMICAS	
		154000	PRESTACIONES CONTRACTUALES	
		154121	PREVISION SOCIAL MULTIPLE BASE	340,973.36
		154131	INCENTIVO A LA EFICIENCIA BASE	48,628.00
		154141	BONO POR BUENA DISPOSICION BASE	46,641.00
		154151	FOMENTO EDUCATIVO BASE	77,112.90
		154171	PLAN DE BENEFICIOS BASE	200,088.30
		154172	PLAN DE BENEFICIOS CONFIANZA	1,095,549.83
<b>Total del subsubgpo: 154000</b>				<b>2,271,875.89</b>
<b>Total del subgrupo: 150000</b>				<b>2,271,875.89</b>
<b>Total del grupo: 100000</b>				<b>25,235,902.46</b>

# Baja California Sur

El portal del Congreso local contiene el presupuesto de egresos 2010

www.cbcs.gob.mx/index.php?option=com\_conte

Notariado del estado de Baja California Sur, Ley de	5,122
Obras públicas, Ley de	474
Orgánica del gobierno municipal del estado de Baja California Sur, Ley de	5,100
Orgánica del poder judicial, Ley	5,250
Organo De Fiscalización Superior Del Estado, Ley Del (ACTUALIZADA 2010 )	339
Participación Ciudadana, Ley de	123
Patronato del Estudiante Sudcaliforniano, Ley que crea el	339
Penal para el estado de Baja California Sur, Código	694
Personas Adultas Mayores en el Estado, Ley de los Derechos de las	381
Pesca y Acuacultura sustentables del Estado de Baja California Sur, Ley de	464
Planeación, Ley de	134
Presupuesto y Control del Gasto Público Estatal, Ley de	357
Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de Baja California Sur, para el Ejercicio Fiscal del Año 2010, Se aprueba el	512

# Colima

Falta de claridad en desglose de servicios personales

PARTIDA	DENOMINACIÓN	CANTO
<b>10000</b>	<b>SERVICIOS PERSONALES</b>	<b>1.189.534.506,40</b>
11000	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	402.203.029,47
11300	Sueldos base al personal permanente	402.203.029,47
11301	Sueldos	242.635.896,20
11302	Sobresueldos	159.567.133,27
12000	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	94.457.570,67
12200	Sueldos base al personal eventual	94.457.570,67
12201	Sueldos al personal eventual	94.457.570,67
12202	Sobresueldos al personal eventual	10.000,00
12203	Pago de suplencias Burocracia	10.000,00
12204	Pago de suplencias Magisterio	10.000,00
12205	Asignación de apoyo a la docencia	10.000,00
13000	REMUNERACIONES ADICIONALES	
13100	Primas por años de servicios	
13101	Quinquenio	
13103	Estímulo antigüedad	10.000,66
13200	Primas de vacaciones, dominical y aguinaldo por año	104.792.753,04
13201	Prima vacacional	20.936.240,95
13202	Prima dominical	401.252,16
13203	Aguinaldo	80.859.740,83
13204	Estímulo fin de año	2.595.519,10
13300	Horas extraordinarias	1.949.671,35
13301	Tiempo extra	1.949.671,35
13400	Compensaciones	98.805.644,71
13401	Bonificación final	495.234,00
13402	Compensación Fortalecimiento Curricular	430.819,93
13403	Fortalecimiento Curricular	35.102,19
13404	Compensación Burocracia	55.563.144,97
13405	Compensación Magisterio	1.313.634,48
13406	Compensación provisional compactable	17.765.894,70

Compensación fortalecimiento curricular

Compensación burocrática

# Michoacán

---

Falta de claridad en el  
destinos de los  
recursos

**ARTÍCULO 8º.** La asignación prevista para las Erogaciones Adicionales y Provisiones, importa la cantidad de \$241'747,194.00 (Doscientos cuarenta y un millones, setecientos cuarenta y siete mil, ciento noventa y cuatro pesos 00/100 M.N.)

# Querétaro

---

¿Mismo presupuesto para  
deuda pública, pensiones y  
jubilaciones?

CONCEPTO	MONTO
<b>PRESUPUESTO DE EGRESOS DEL ESTADO</b>	<b>20,479,286,038</b>
TRANSFERENCIAS A MUNICIPIOS	3,558,003,509
TRANSFERENCIAS AL PODER JUDICIAL	432,599,362
TRANSFERENCIAS AL PODER LEGISLATIVO	226,982,461
TRANSFERENCIAS A LOS ORGANISMOS AUTÓNOMOS	249,747,429
<b>PRESUPUESTO DEL PODER EJECUTIVO</b>	<b>16,011,953,277</b>
Transferencias federales al sector educativo	5,570,617,910
Transferencias federales al sector salud	1,702,283,255
Deuda Pública, Jubilaciones y Pensiones	256,341,331
<b>PRESUPUESTO PROGRAMABLE DEL PODER EJECUTIVO</b>	<b>8,482,710,781</b>

# Sonora

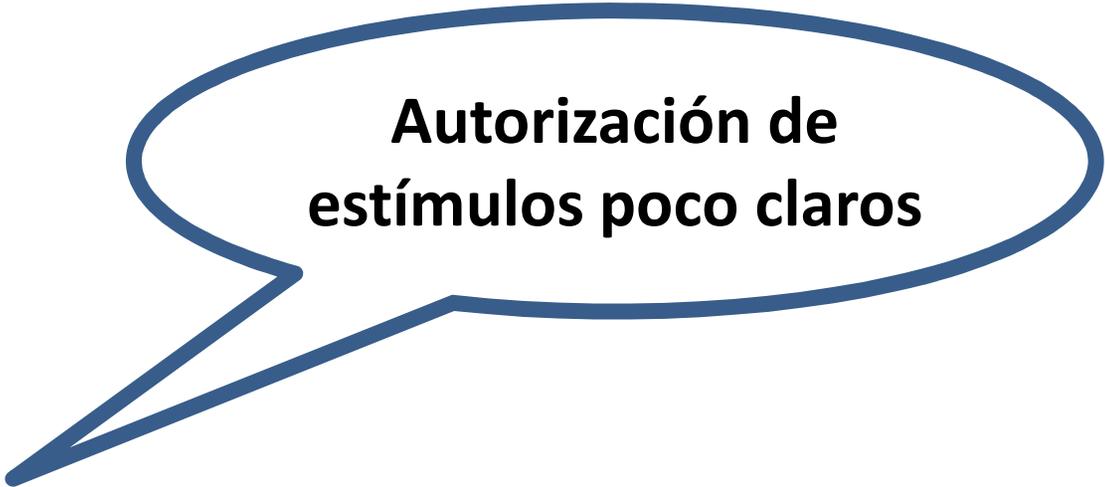
No se aprobó en tiempo, es ilegible y confuso.

DEPENDENCIA: 17 ORGANISMOS ELECTORALES

PARTIDA	DESCRIPCIÓN	MONTO
41401	TRIBUNAL ESTATAL ELECTORAL Y DE TRANSPARENCIA INFORMATIVA	73,094,052.00
41402	CONSEJO ESTATAL ELECTORAL	121,372,845.00
TOTAL DEPENDENCIA:		146,266,897.00

# Tlaxcala

---



## Autorización de estímulos poco claros

**ARTÍCULO 35.** El Ejecutivo por conducto de la Oficialía y con la autorización presupuestal de la Secretaría, podrá autorizar a las dependencias y entidades el pago de estímulos por productividad, eficiencia y calidad en el desempeño de las actividades de su responsabilidad institucional a los servidores públicos de conformidad con los resultados emitidos por el Sistema de Evaluación del Desempeño de la Gestión Pública establecido por la Secretaría.

# Tlaxcala

Falta claridad en conceptos y no desglosa montos

ANEXO TRES. "Clasificador por Objeto"

PARTID	CONCEPTO
1111	DIETAS
1121	HABERES
1131	SUELDOS A FUNCIONARIOS
1132	SUELDOS AL PERSONAL
1133	SUELDO A PERSONAL DE HONORARIOS
1134	SUELDO A PERSONAL DE MAGISTERIO
1141	RENTAS
1211	HONORARIOS
1221	SUELDO A PERSONAL DE HONORARIOS
1222	SUELDO A PERSONAL DE MAGISTERIO
1231	GRATIFICACIÓN FIN DE AÑO AL PERSONAL DE HONORARIOS
1232	GRATIFICACIÓN FIN DE AÑO AL PERSONAL DE MAGISTERIO
1233	GRATIFICACIÓN FIN DE AÑO AL PERSONAL DE HONORARIOS
1234	GRATIFICACIÓN FIN DE AÑO AL PERSONAL DE MAGISTERIO
1235	GRATIFICACIÓN FIN DE AÑO AL PERSONAL DE HONORARIOS
1236	GRATIFICACIÓN FIN DE AÑO AL PERSONAL DE MAGISTERIO
1237	GRATIFICACIÓN FIN DE AÑO AL PERSONAL DE HONORARIOS
1238	GRATIFICACIÓN FIN DE AÑO AL PERSONAL DE MAGISTERIO
1239	GRATIFICACIÓN FIN DE AÑO AL PERSONAL DE HONORARIOS
123A	GRATIFICACIÓN FIN DE AÑO AL PERSONAL DE HONORARIOS
123B	GRATIFICACIÓN FIN DE AÑO AL PERSONAL DE MAGISTERIO
123C	GRATIFICACIÓN FIN DE AÑO AL PERSONAL DE HONORARIOS
123D	GRATIFICACIÓN FIN DE AÑO AL PERSONAL DE MAGISTERIO
123E	GRATIFICACIÓN FIN DE AÑO AL PERSONAL DE HONORARIOS
123F	GRATIFICACIÓN FIN DE AÑO AL PERSONAL DE MAGISTERIO
123G	GRATIFICACIÓN FIN DE AÑO AL PERSONAL DE HONORARIOS
123H	GRATIFICACIÓN FIN DE AÑO AL PERSONAL DE MAGISTERIO
123I	GRATIFICACIÓN FIN DE AÑO AL PERSONAL DE HONORARIOS
123J	GRATIFICACIÓN FIN DE AÑO AL PERSONAL DE MAGISTERIO
123K	GRATIFICACIÓN FIN DE AÑO AL PERSONAL DE HONORARIOS
123L	GRATIFICACIÓN FIN DE AÑO AL PERSONAL DE MAGISTERIO
123M	GRATIFICACIÓN FIN DE AÑO AL PERSONAL DE HONORARIOS
123N	GRATIFICACIÓN FIN DE AÑO AL PERSONAL DE MAGISTERIO
123O	GRATIFICACIÓN FIN DE AÑO AL PERSONAL DE HONORARIOS
123P	GRATIFICACIÓN FIN DE AÑO AL PERSONAL DE MAGISTERIO
123Q	GRATIFICACIÓN FIN DE AÑO AL PERSONAL DE HONORARIOS
123R	GRATIFICACIÓN FIN DE AÑO AL PERSONAL DE MAGISTERIO
123S	GRATIFICACIÓN FIN DE AÑO AL PERSONAL DE HONORARIOS
123T	GRATIFICACIÓN FIN DE AÑO AL PERSONAL DE MAGISTERIO
123U	GRATIFICACIÓN FIN DE AÑO AL PERSONAL DE HONORARIOS
123V	GRATIFICACIÓN FIN DE AÑO AL PERSONAL DE MAGISTERIO
123W	GRATIFICACIÓN FIN DE AÑO AL PERSONAL DE HONORARIOS
123X	GRATIFICACIÓN FIN DE AÑO AL PERSONAL DE MAGISTERIO
123Y	GRATIFICACIÓN FIN DE AÑO AL PERSONAL DE HONORARIOS
123Z	GRATIFICACIÓN FIN DE AÑO AL PERSONAL DE MAGISTERIO
1311	PRIMA VACACIONES
1312	PRIMA QUINQUENIO
1321	PRIMA VACACIONES
1322	PRIMA VACACIONES
1323	PRIMA VACACIONES
1324	PRIMA VACACIONES
1325	PRIMA VACACIONES
1326	PRIMA VACACIONES
1327	PRIMA VACACIONES
1328	PRIMA VACACIONES
1329	PRIMA VACACIONES
132A	PRIMA VACACIONES
132B	PRIMA VACACIONES
132C	PRIMA VACACIONES
132D	PRIMA VACACIONES
132E	PRIMA VACACIONES
132F	PRIMA VACACIONES
132G	PRIMA VACACIONES
132H	PRIMA VACACIONES
132I	PRIMA VACACIONES
132J	PRIMA VACACIONES
132K	PRIMA VACACIONES
132L	PRIMA VACACIONES
132M	PRIMA VACACIONES
132N	PRIMA VACACIONES
132O	PRIMA VACACIONES
132P	PRIMA VACACIONES
132Q	PRIMA VACACIONES
132R	PRIMA VACACIONES
132S	PRIMA VACACIONES
132T	PRIMA VACACIONES
132U	PRIMA VACACIONES
132V	PRIMA VACACIONES
132W	PRIMA VACACIONES
132X	PRIMA VACACIONES
132Y	PRIMA VACACIONES
132Z	PRIMA VACACIONES
1331	HORAS EXTRAORDINARIAS
1341	COMPENSACIONES Y OTRAS PRESTACIONES
1342	COMPENSACIONES AL PERSONAL
1343	COMPENSACIONES A TRABAJADORES
1344	COMPENSACIONES A MAGISTERIO

Gratificación fin de año al magisterio eventual



# Jalisco

## Informe de la deuda de 2009

Disminuyó la calidad del informe de deuda

### INFORME DE LA SITUACIÓN DE LA DEUDA

ACREEDOR	DESTINO	FECHA SUSCRIPCIÓN	IMPORTE CONTRATADO	SALDOS ESTIMADOS DICIEMBRE		TASA DE INTERÉS CONTRATADA	FECHA DE VENCIMIENTO
				UDIS	PESOS		
DEXIA	ADQ. MAQ. PESADA	NOV/06	100,000,000		28,848	TIE + .35	NOV/2010

## Informe de la deuda de 2011

### INFORME DE LA SITUACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA 2011

ACREEDOR	DESTINO	FECHA SUSCRIPCIÓN	IMPORTE CONTRATADO	SALDOS ESTIMADOS DICIEMBRE 2011
<b>BANCA COMERCIAL</b>				
SANTANDER *	Reest 2 créditos propios (Tren Ligero Línea 2)	OCT 17/07	409,057,943	368,929,810

# Peores prácticas generales

---

- Textos ilegibles
- Contenido de criterios en diversas leyes
- Dificultad en el acceso a la información
- Falta de estructura común en presupuestos

# Reforma a la Ley General de Contabilidad Gubernamental

---

## Objetivo

- Transparentar y armonizar información financiera.
- Reducir los niveles de opacidad.
- Transparentar desde los tres órdenes de gobierno.
- Mejorar los procesos de administración y aplicación de recursos.
- Fortalecimiento del ciclo hacendario en todas sus secciones.



# ¿Es suficiente con esa reforma?

---

## Áreas de mejora

- Un catálogo base de criterios que las entidades deben cumplir desde la integración de su presupuesto.
- Desglose de elementos que deben describir las condiciones de contratación de deuda y no solamente reportar cada 3 meses.
- Definir con claridad las facultades del Consejo.
- Armonizar el Título 5 que se propone con todo el texto de la ley que es vigente.
- Alinear todo el marco normativo vinculado a esta reforma para que no fracase la implementación.

# ¿Cuál es el riesgo de seguir así?

---

A pesar de que las finanzas estatales no están en números rojos de manera generalizada, ese es el futuro si se continúa en un esquema en el que las obligaciones financieras crecen ante un escenario de opacidad y debilidad recaudatoria.

# Recomendaciones a los estados

---

- Presupuesto de egresos y ley de ingresos en formato abierto.
- Estructura ordenada y coherente en el contenido del presupuesto.
- Desglose de deuda pública.
- Desglose de tabuladores salariales.
- Desglose de clasificaciones.
- Se trata de recursos públicos y ante esto no hay argumentos para no transparentar su destino.

# Ejemplo de Presupuesto de Egresos

---

En el IMCO se elaboró un modelo de presupuesto de egresos que ha sido entregado a estados con los que colabora el Instituto, con la finalidad de que tengan una guía de apoyo sustentada en las mejores prácticas para el proceso de integración presupuestal estatal 2013.



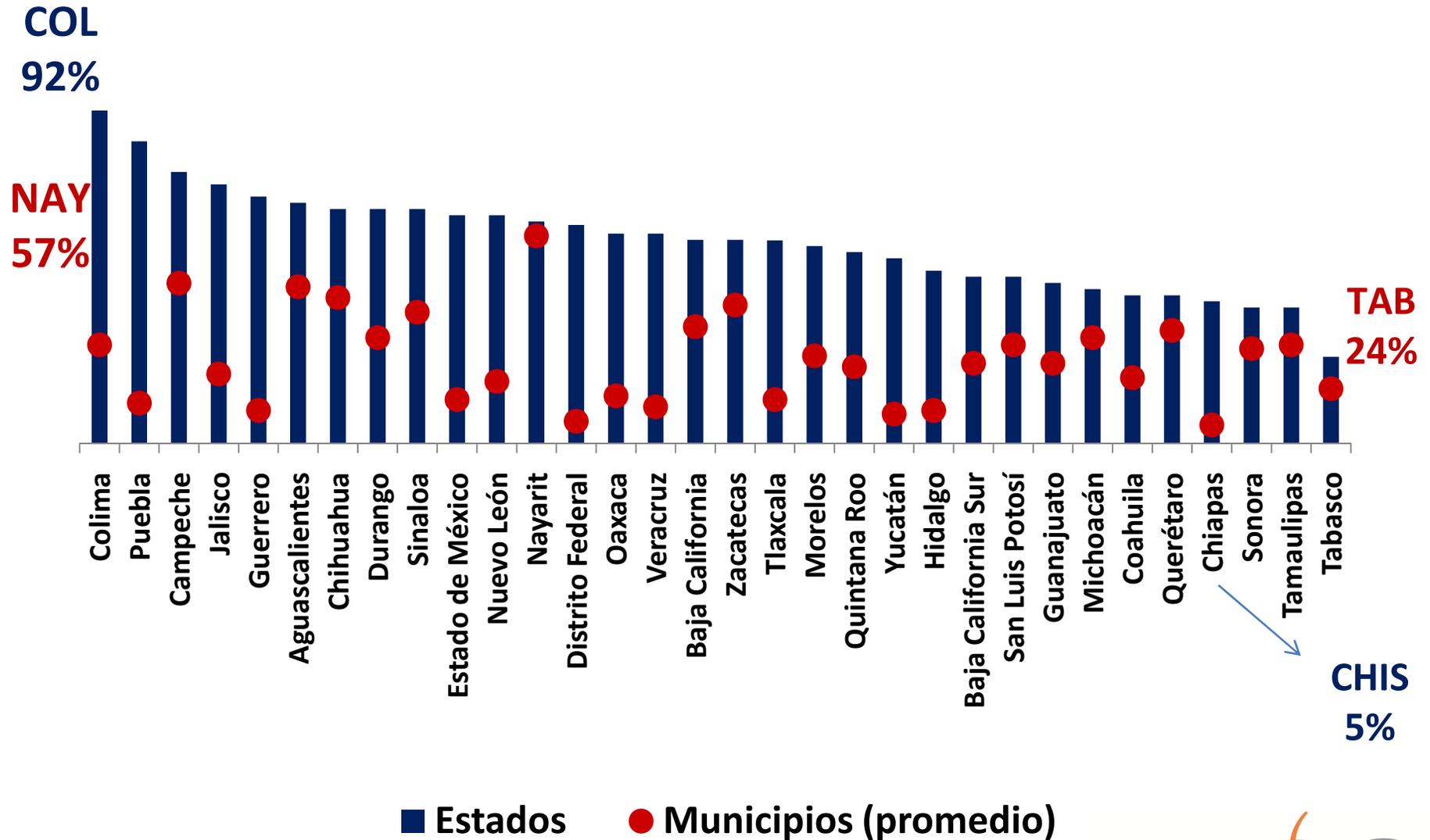
---

# Índice de Información Presupuestal municipal

¿Cómo está la **calidad** de  
información?



# Estados Vs municipios



\* Comparación entre evaluación de estados y promedio de municipios evaluados por estado en 2012



# Municipios evaluados

---

Periodo	Municipios
2009	373
2010	373
2011	394
<b>2012</b>	<b>364</b>

# Trabajo en conjunto

---

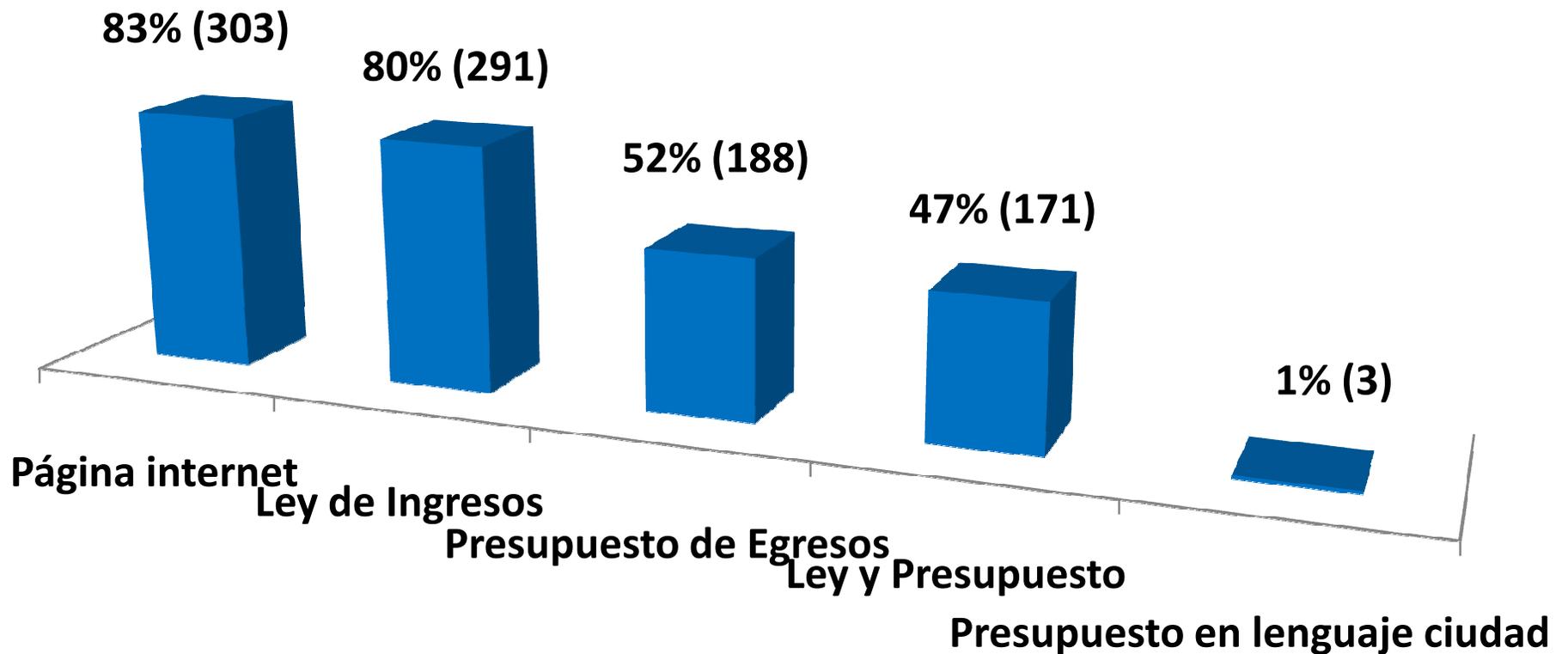
- ❑ Metepec, Estado de México
- ❑ Puebla, Puebla
- ❑ Aguascalientes, Aguascalientes
- ❑ Mexicali, Baja California
- ❑ Cajeme, Sonora
- ❑ Oaxaca de Juárez, Oaxaca

\* El trabajo que realiza el IMCO con los municipios es pro bono



# Punto de inicio: Acceso a información

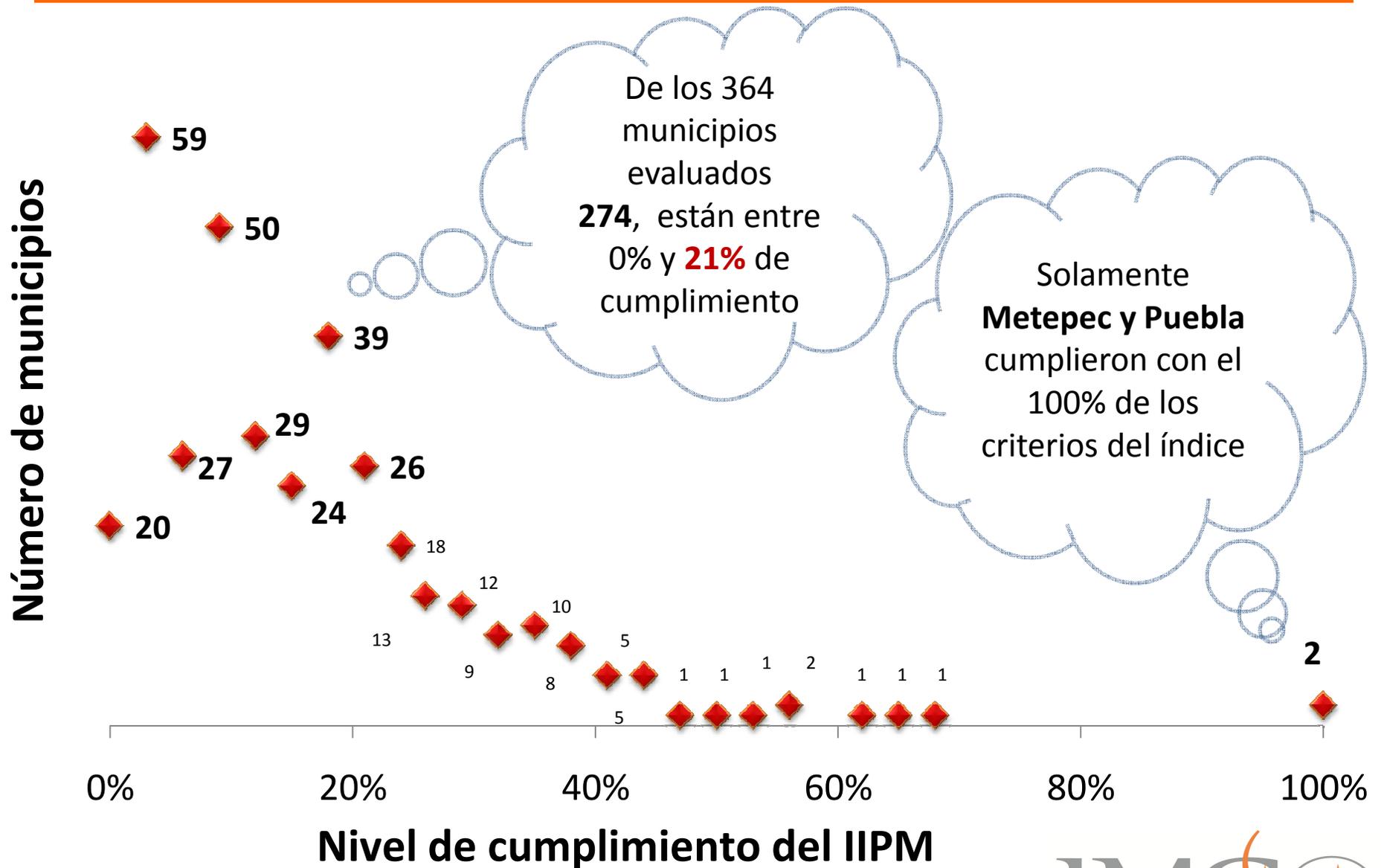
---



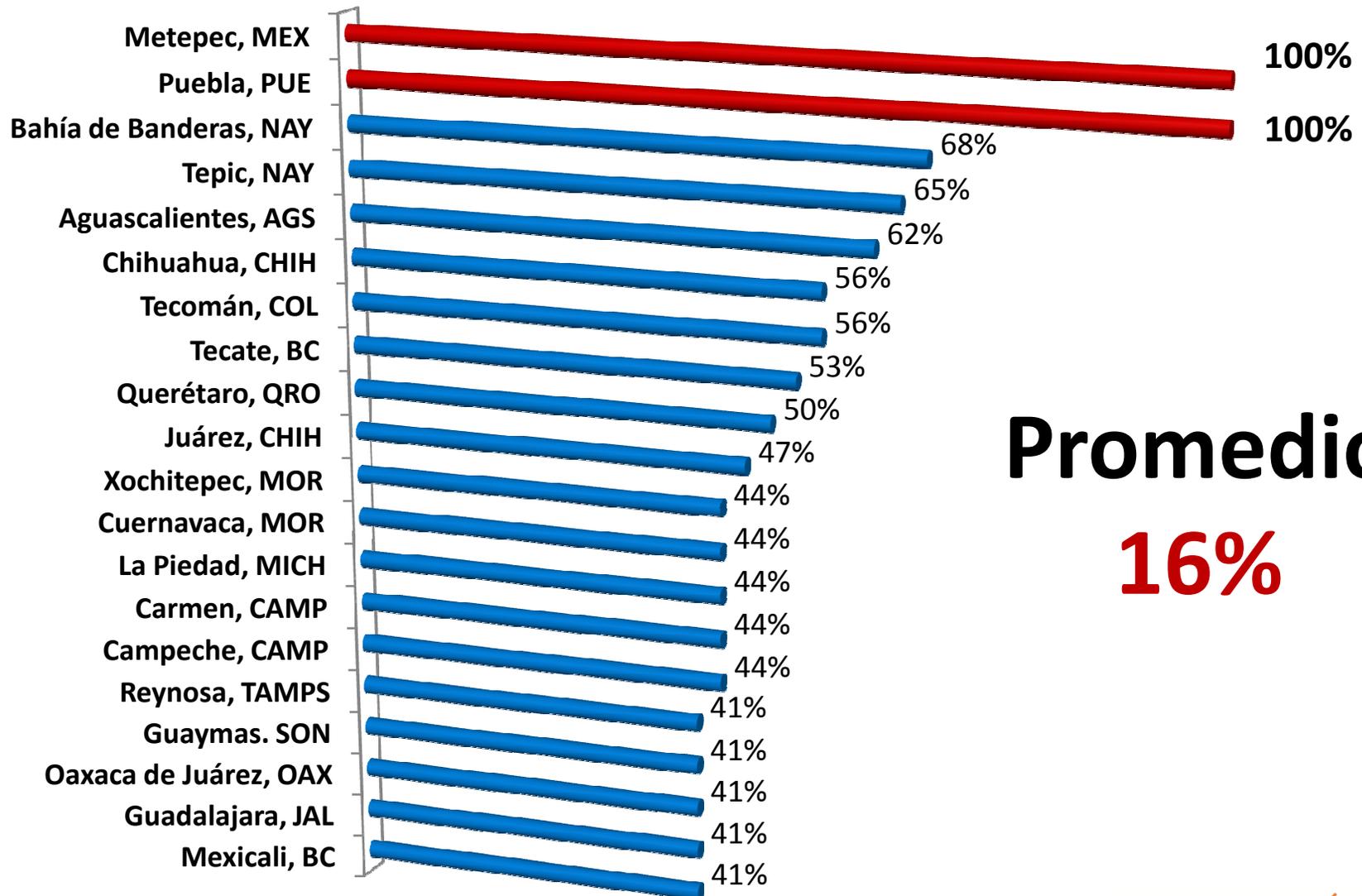
\* Porcentaje y número de municipios

\*\* Para 2009 y 2010 se evaluaron 373 municipios, en 2011 394 y 2012 364.

# Balance general de la evaluación



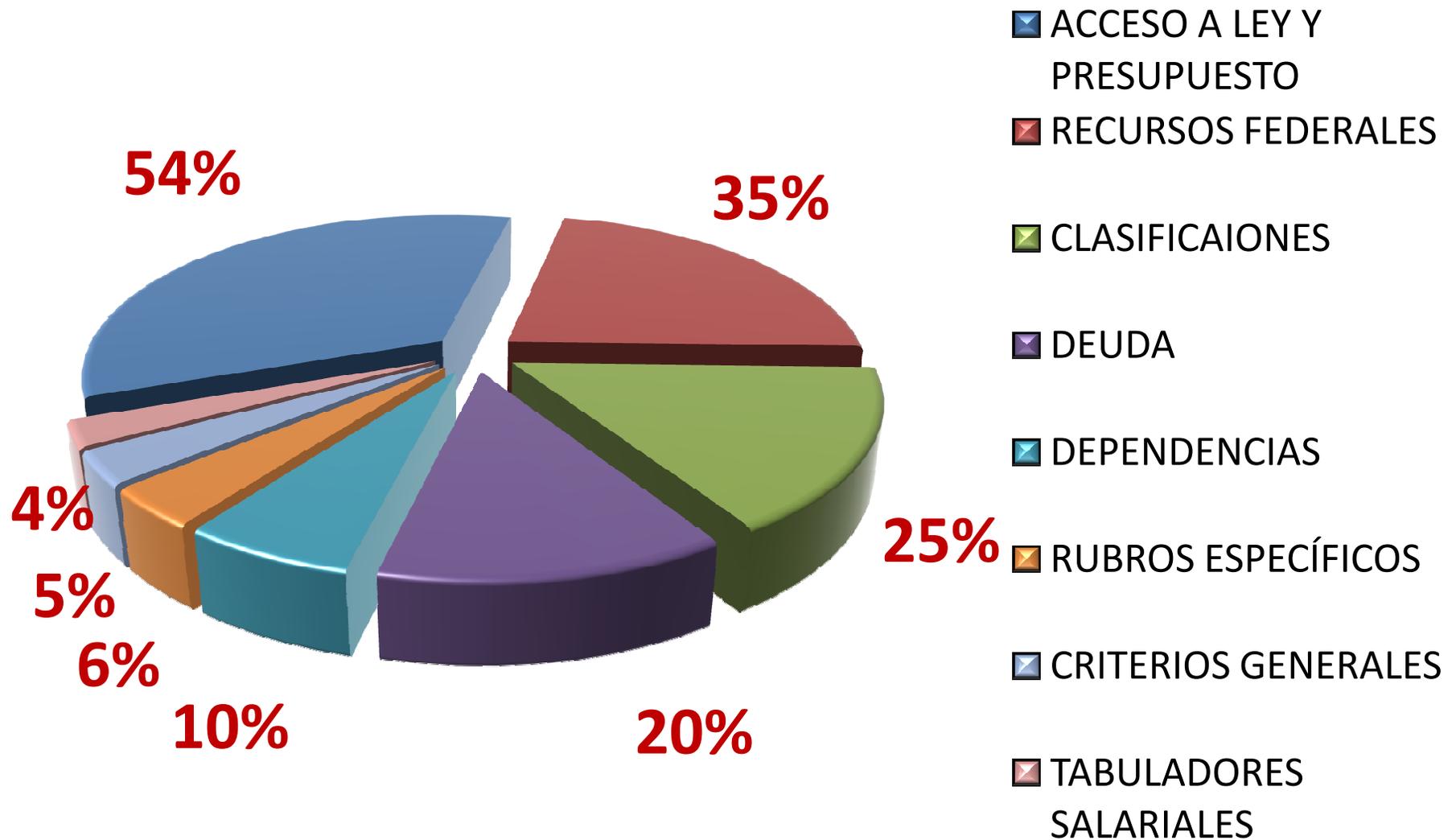
# Los municipios que más cumplen



**Promedio**  
**16%**

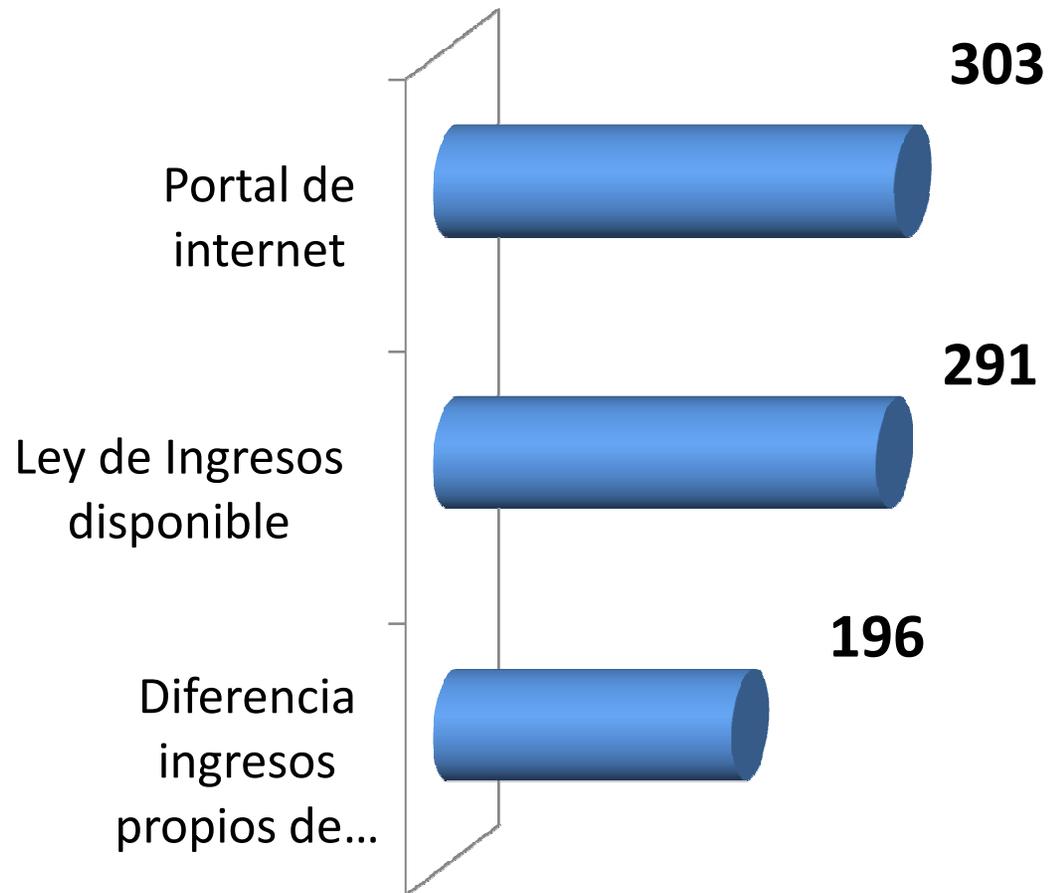
# Algunas áreas más opacas que otras

---



# Crerios más respondidos

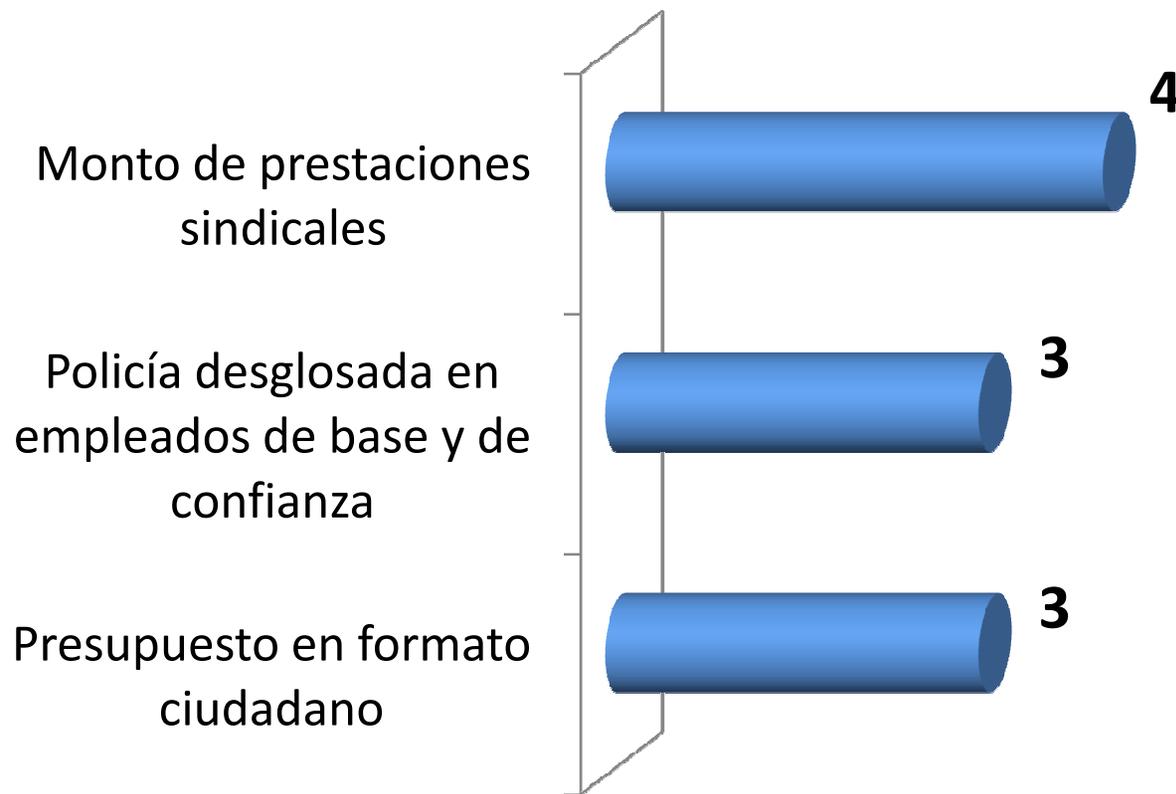
---



El acceso inicial  
tiene una  
moderada  
evaluación,  
**pero...**

# Criterios menos respondidos

---



Conforme se **evalúan datos más específicos**, comienzan los problemas de **opacidad**

**“15 de 364 municipios asignan presupuesto para transparencia”**

---

# Buenas Prácticas en municipios



# Bahía de Banderas, Nayarit

## Clasificaciones

### CLASIFICACION PROGRAMATICA DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS 2011

CLAVE DEL PROGRAMA	DESCRIPCIÓN	IMPORTE
PEDM	PLANEACION Y EVALUACION DEL DESARROLLO MUNICIPAL	9,193,308
GLMU	GOBERNABILIDAD Y PARTICIPACION MUNICIPAL.	67,451,219
	AL	42,442,767
	NO SUSTENTABLE	14,819,700
	TICO	3,957,541
		5,823,701
SPYC	SEGURIDAD PÚBLICA Y PROTECCIÓN DE LA CIUDADANIA.	72,867,967
AMFP	ADMINISTRACIÓN, MODERNIZACION CONTROL Y EVALUACION DE LA FUNCION PÚBLICA.	75,447,128
ISPD	INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS PUBLICOS PARA EL DESARROLLO.	210,111,538
<b>PRESUPUESTO TOTAL</b>		<b>\$502,114,869</b>

**Clasificación programática**

# Coacalco de Berriozábal, Estado de México

## Tabulador Salarial

PLRM - 05 TABULADOR DE SUELDOS

Año Fiscal: 2012

**Categoría**

**Puesto**

**Plazas**

**Sueldo desglosado**

ENTE PUBLICO:											No.		
PUESTO FUNCIONAL	NIVEL	No. DE PLAZAS	CATEGORIA			DIETAS	SUELDO BASE	COMPENSACION	GRATIFICACION	OTRAS PERCEPCION	AGUINALDO	PRIMA VACACIONAL	TOTAL
			CONFIANZA	SINDICALIZADO	EVENTUAL								
SU... DE D	24C	6	6				1,019,079.96				178,717.60	11,946.90	1,209,744.46
SI... OR	23C	5	5				724,518.90				68,580.50	6,707.50	799,806.90
		2	12				1,938,420.78				123,218.60	18,518.40	2,080,157.78
			24				5,133,840.96				1,150,801.40	47,787.60	6,332,429.96
			29		27		6,668,465.12				935,251.16	423,987.20	8,275,538.63
			6		6		959,552.64				174,497.58	42,588.00	1,212,300.23
POLICIA	23C		451				23,000,000.00				320,503.15		25,959,756.90
POLICIA MPAL	23C						20,000,000.00				3,563.25		287,813.25
POLICIA PRIME	23						8,000,000.00				94,848.00		1,043,328.00
POLICIA SEGUN	24A						4,540,000.00				63,065.95		5,108,341.95
POLICIA TERCE	25						8,289,021.60				1,243,023.10	205,377.80	9,737,422.50
CHOFER	23B	43	9		34		4,611,762.90			171,397.31	816,020.52	247,413.40	5,846,594.13
AYUDANTE GE	23C	179	168		11		9,578,821.00			356,999.25	744,118.30	158,817.00	10,837,755.55
AUXILIAR	23C	150	147		3		12,834,743.52			477,006.41	1,165,965.41	168,247.50	14,645,962.84
ARCHIVISTA	23C	1	1				115,289.64				41,177.50	1,205.00	157,672.14
CHECADOR	23C	1			1		151,323.12			5,623.96	34,087.90	2,807.60	193,842.58
AUX AUDITOR	23C	1			1		151,973.34			5,648.13	22,640.00	1,912.00	182,173.47
AUX CONTABL	23C	1			1		136,993.34			5,054.23	20,903.00	3,549.00	165,499.57
<b>TOTAL</b>		<b>1291</b>	<b>1207</b>		<b>84</b>	<b>0.00</b>	<b>81,038,250.02</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1,304,226.45</b>	<b>9,910,829.12</b>	<b>1,822,835.25</b>	<b>94,076,140.84</b>

# Meteppec, Estado de México

## Presupuesto ciudadano

Constitucional de Meteppec, Estado de México, se aprueba la publicación del Presupuesto Ciudadano 2012 en la página de internet del Ayuntamiento.

SE EXPIDE LA PRESENTE PARA LOS EFECTOS LEGALES A QUE HAYA LUGAR, EN LA CIUDAD TÍPICA DE METEPEC, ESTADO DE MÉXICO, A LOS CINCO DÍAS DEL MES DE JUNIO DE DOS MIL DOCE.

DOY FE

Publicación oficial de presupuesto ciudadano



Secretaría del Ayuntamiento

# Puebla, Puebla

## Deuda pública

Interés

Vigencia

Saldo

Institución

### Deuda Publica Municipal

#### Resumen

El gasto de deuda publica considera el pago de intereses y capital de los créditos que tiene contratados el municipio de Puebla.

El costo de la deuda total a ejercer a lo largo de 2012 estimado será de 186.6 millones de pesos lo cual representa el 6% del presupuesto total y que incluye el pago de intereses y capital de los créditos contratados en 2011.

Al 30 de noviembre de 2011, la deuda pública municipal asciende a un monto de \$871'817,086.13 y esta compuesta de la siguiente manera:

Institución	Vigencia	Saldo al 30 de Noviembre de 2011
INTERACCIONES	ago-23	\$539,767,773.13
BBVA BANCOMER	may-25	\$132,049,313
BANORTE	dic-13	\$200,000,000.00
		\$871,817,086.13

Esta información se puede consultar en:

Presupuesto de Egresos (página 16)

El 6 de Octubre de 2011 se firmó un contrato con la Institución Financiera Banorte.

Al 30 de Noviembre de 2011, se han realizado amortizaciones a capital por un monto total de \$19'460,603.09 distribuidos de la siguiente forma:

Institución	Saldo al 14.02.11	Pagos a Capital (15.02.11 - 30.11.11)	Pagos a Intereses (15.02.11 - 30.11.11)	Saldo al 30.11.11
INTERACCIONES	\$556,277,689.21	\$16,509,916.09	\$23,539,050.79	\$539,767,773.13
BBVA BANCOMER	\$135,000,000.00	\$2,950,687.00	\$7,430,464.91	\$132,049,313.00
	\$691,277,689.21	\$19,460,603.09	\$30,969,515.70	\$671,817,086.13

El 6 de Octubre de 2011 se firmó un contrato con la Institución Financiera Banorte, para la obtención de un crédito por un monto total de \$200,000,000.00 mismo que será liquidado en el periodo Enero 2012 - Diciembre 2013, es decir dentro de la misma administración.

Esta información se puede consultar en:

Presupuesto de Egresos (páginas 16 y 17)

Control de Pagos de Deuda Pública 2012 - Interacciones

Control de Pagos de Deuda Pública 2012 - Bancomer

Control de Pagos de Deuda Pública 2012 - Banorte

- Información publicada en el portal municipal con base en el presupuesto de egresos

# Bahía de Banderas, Nayarit

## Subsidios

### Desglose subsidios

**Quinto.** Con cargo a las partida presupuestales dentro del concepto de gasto denominado 4000 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas, para el presente ejercicio se autorizan las siguientes erogaciones:

Subsidios	2012
PREMIO A LA CONSERVACION Y RESTAURACION DE FINCAS	216,300.00
PREMIO AL MERITO HUMANITARIO	255,234.00
PREMIO A LA EXCELENCIA MAGISTERIAL	283,353.00
SINDICATO SERVIDORES PUBLICOS GUADALAJARA	354,299.40
SINDICATO GUADALAJARA	88,574.85
SINDICATO CROC "RASTRO MUNICIPAL"	38,587.50
CONCEJO CONSULTIVO DE SEGURIDAD PUBLICA	360,000.00
SECRETARIA DE FINANZAS	17,176,353.60
CAMARA DE COMERCIO DE GUADALAJARA	4,000,000.00
DIRECCION DE BOMBEROS Y PROTECCION CIVIL (ADQUISICION DE ARTICULOS DOME	170,336.25

# Tlalnepantla de Baz, Estado de México

## Salarios policía

## Salarios Policía



MUNICIPIO DE:  
TLALNEPANTLA DE BAZ

Sistema de Coordinación Inter Municipal con sus Municipios  
Manual para la Planeación y Ejecución del Presupuesto Municipal para el Ejercicio Anual 2012

Presupuesto Basado en Resultados Municipal

MUNICIPIO DE Tlalnepantla de Baz												2012	
Fuente Puesto: MUNICIPIO												2012	
PLAZAS	NIVEL	DE PLAZAS	CATEGORIA	EVENTUAL	DIETAS	SUELDO BASE	COMPENSACION	GRATIFICACION	OTRAS PERCEPCIONES	AGUINALDO	PRIMA VACACIONAL	TOTAL	
892						76,268,463.80		1,182,277.20		15,621,558.53	4,694,267.57	97,966,677.17	
1						887,328.56				22,898.00	2,185.20	892,411.76	
4						438,138.75				70,798.00	24,541.98	543,478.73	
1						204,488.96		23,151.04		24,486.00	7,833.26	259,969.26	
9						972,990.72		181,136.80		180,001.90	50,000.00	1,414,229.52	
3						297,698.40				63,674.38	19,846.50	381,219.28	
2						188,758.20				40,372.84	12,983.00	242,114.04	
1						83,460.40				17,035.03	5,565.20	106,060.63	
1						88,388.00				18,903.50	5,852.00	113,143.50	
1						96,900.00				19,442.30	6,080.00	122,422.30	
1						72,000.00				15,400.00	4,800.00	92,200.00	
1						82,778.20				19,844.44	6,185.20	108,807.84	
75						762,378.80		68,888.00		221,288.63	171,663.30	1,224,218.73	
							34,000.00	30,810.00				64,810.00	
												438,090.00	
												1,417,903.64	
												617,441.13	
												1,396,783.13	
												519,057.60	
												4,854,140.23	
												407,059.63	
												26,679.60	
												158,808.50	
												792,213,853.54	
												6,514,885.00	
												8,992,714.00	
												854,885.00	
												915,000.00	
												5,601,611.00	
												29,308,629.00	
												16,277,148.26	
												795,345.00	
												1,840,870.00	
												396,000.00	
												1,030,856.00	
												114,700.00	
												10,465,527.51	
												76,827,044.57	
												1,015,501.62	
												8,433,600.00	
												14,721,572.00	
												300,000.00	
												15,504,272.00	
												12,223,826.96	
												8,568,953.66	
												677,068.03	
												223,261,112.27	
												1,015,474,965.81	

Puesto

Número de plazas

Categoría de empleo

Salario desglosado

# Acuamanala de Miguel Hidalgo, Tlaxcala

## Presupuesto ordenado



MUNICIPIO DE ACUAMANALA DE MIGUEL HIDALGO, TLAXCALA  
ADMINISTRACION 2011-2013  
PRONOSTICO DE INGRESOS Y PRESUPUESTO DE EGRESOS DEL EJERCICIO FISCAL 2012  
CARATULA RESUMEN DE INGRESO - GASTO

CONCEPTO	TOTAL	RECURSOS PROPIOS	RECURSOS ESTATALES			APORTACIONES FEDERALES RAMO XXXIII	
			PARTICIPACIONES	FOCO	IVPGD	FISM	FORTAMUN-DF
0100 IMPUESTOS	278,600.00	278,600.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0200 DERECHOS	435,916.48	435,916.48	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0300 PRODUCTOS	1,050.00	1,050.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0400 APROVECHAMIENTOS	29,640.00	29,640.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0500 PARTICIPACIONES	11,545,307.74	0.00	10,762,349.33	604,149.53	178,808.88	0.00	0.00
0600 APORTACIONES FEDERALES	3,709,485.78	0.00	0.00	0.00	0.00	1,129,589.59	2,579,896.19
<b>INGRESO TOTAL</b>	<b>16,000,000.00</b>	<b>714,146.48</b>	<b>10,762,349.33</b>	<b>604,149.53</b>	<b>178,808.88</b>	<b>1,129,589.59</b>	<b>2,579,896.19</b>

CONCEPTO	TOTAL	RECURSOS PROPIOS	RECURSOS ESTATALES			APORTACIONES FEDERALES RAMO XXXIII	
			PARTICIPACIONES	FOCO	IVPGD	FISM	FORTAMUN-DF
1000 SERVICIOS PERSONALES	9,239,801.72	0.00	7,353,845.62	0.00	138,958.41	33,887.69	1,323,110.00
2000 MATERIALES Y SUMINISTROS	1,139,000.00	0.00	784,000.00	0.00	0.00	0.00	210,000.00
3000 SERVICIOS GENERALES	1,547,413.81	206.48	290,421.14	0.00	0.00	0.00	1,046,786.19
4000 TRANSFERENCIAS	2,165,386.00	0.00	2,121,386.00	4,149.53	39,850.47	0.00	0.00
AYUDAS Y SUBSIDIOS	44,000.00	0.00	0.00	4,149.53	39,850.47	0.00	0.00
DIF.- MUNICIPAL	110,000.00	0.00	110,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
SICORT	90,150.00	0.00	90,150.00	0.00	0.00	0.00	0.00
FERIAS	100,000.00	0.00	100,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CARNAVAL	200,000.00	0.00	200,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
FIESTAS PATRIAS	100,000.00	0.00	100,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DIA DE LA MADRE	100,000.00	0.00	100,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DIA DEL NIÑO	100,000.00	0.00	100,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DIA DEL ANCIANO	50,000.00	0.00	50,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DIA DEL MAESTRO	40,000.00	0.00	40,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PRESIDENCIAS DE COMUNIDAD	1,075,236.00	0.00	1,075,236.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INFORME DE GOBIERNO	125,000.00	0.00	125,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
MUNICIPALIZACION	30,000.00	0.00	30,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5000 BIENES MUEBLES E INMUEBLES	0.00	0.00	212,696.57	0.00	0.00	0.00	0.00
6000 INVERSION PUBLICA (OBRA)	0.00	0.00	0.00	600,000.00	0.00	1,095,701.90	0.00
9000 DEUDA PUBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Desglose ordenado

06.48	10,762,349.33	604,149.53	178,808.88	1,129,589.59	2,579,896.19
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

FOCOSOLINA Y DIESEL FISM -- FONDO DE INFRAESTRUCTURA SOCIAL MUNICIPAL FORTAMUN-DF -- FONDO PARA EL FORTALECIMIENTO MUNICIPAL



---

# Malas Prácticas

## en municipios



# Torreón, Coahuila

CLAVE	CAPÍTULO	CANTIDAD
1000	Servicios Personales	\$510,380,619
2000	Materiales y Suministros	\$51,785,268
3000	Servicios Generales	\$383,615,070
4000	Transferencias	\$294,229,987
5000	Bienes Muebles e Inmuebles	\$15,000,000
6000	Inversión Pública	\$212,186,082
9000	Deuda Publica	00,000
	<b>TOTAL</b>	<b>\$1,512,197,026</b>

**Presupuesto de egresos de 1,500 millones**

# León, Guanajuato

GOBIERNO MUNICIPAL DE LEÓN  
TESORERÍA MUNICIPAL  
ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS 2012

CONCEPTO	IMPORTES
<b>INGRESOS</b>	
Impuestos	449,561,144
Derechos	94,174,252
Productos	49,991,295
Aprovechamientos	1,047,858,391
Participaciones Federales	1,097,126,143
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>2,738,711,225</b>
<b>EGRESOS</b>	
Servicios Personales	1,354,161,207
Materiales y Suministros	126,514,890
Servicios Generales	340,821,059
Ayudas y transferencias	282,506,838
Bienes Muebles e Inmuebles	39,957,796
Obra Pública y Proyectos Estratégicos	455,318,139
Deuda Pública (intereses)	72,884,005
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>2,672,163,933</b>
<b>SALIDAS</b>	
Deuda Pública(Capital)	66,547,291
<b>TOTAL SALIDAS</b>	<b>66,547,291</b>
<b>TOTAL DE EGRESOS MAS SALIDAS</b>	<b>2,738,711,224</b>
<b>EXCESO DE INGRESOS/EGRESOS</b>	<b>0</b>

Presupuesto de más de  
2,700 millones

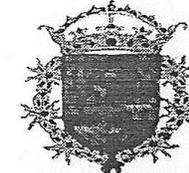
Este es el tercer año que el municipio publica así su presupuesto



# Córdoba, Veracruz



**CÓRDOBA**  
MUNICIPIO PRÓSPERO



H. AYUNTAMIENTO  
DE CÓRDOBA

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
CÓRDOBA, VER.  
2011 - 2013

PRESUPUESTO

**Presupuesto de más de 318 millones**

N° DE CUENTA	DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO DE EGRESOS 2012
5101-00-00000	SERVICIOS PERSONALES	137,070,403.03
5102-00-00000	MATERIALES Y SUMINISTROS	20,540,664.82
5103-00-00000	SERVICIOS GENERALES	91,865,393.67
5104-00-00000	AYUDAS SUBSIDIOS Y TRANSFERENCIAS	14,306,800.13
5201-00-00000	BIENES MUEBLES	12,884,534.58
5301-00-00000	OBRA PÚBLICA Y ACCIONES	35,784,184.56
5601-00-00000	PREVISIÓN FIDUCIARIA	6,236,147.33
	<b>TOTAL</b>	<b>318,688,128.11</b>



# Zacatecas, Zacatecas

---

## Autoridades auxiliares

Artículo 24. El gasto de Servicios Personales que refleja el Presupuesto, contiene todas las percepciones y derechos los trabajadores.

**Contiene delegados municipales pero no desglosa los recursos que le destina**

El Presupuesto de Servicios Personales de la Secretaría de Gobierno Municipal contiene la asignación para el pago de la dieta mensual de los Delegados Municipales y su pago se realizará el día último de cada mes o el día hábil anterior en caso de que caiga en fin de semana la fecha de pago, y su cobro se realizará en la ventanilla del Departamento de Nómina de la Dirección de Recursos Humanos, debiendo firmar estos el talón correspondiente.

# Piedras Negras, Coahuila

Prestaciones opacas

SERVICIOS PERSONALES		
1102	SUELDOS	74,179,264.54
1104	CANTIDAD ADICIONAL	
1105	SOBRESUELDOS	
1106	ESTIMULOS AL PERSONAL	
1109	CREDITO AL SALARIO	
1112	CUPONES DE BONIFICACION	2,004,040.00
1202	SALARIOS AL PERSONAL EVENTUAL Y LISTA DE RATA	
1305	PRIMA VACACIONAL Y DOMINICAL	
1306	GRATIFICACION DE FIN DE AÑO	8,842,728.45
1316	LIQUIDACIONES POR INDEMNIZACIONES Y POR SUELDOS	531,707.75
1319	REMUNERACIONES POR HORAS EXTRAORDINARIAS	1,640,800.07
1401	CUOTAS AL ISSSTE	
1404	SEDGURO DE VIDA	
1501	CUOTAS PARA EL FONDO DE AHORRO	348,799.36
1506	ESTIMULOS AL PERSONAL	17,300.00
1511	APOYO PARA TRANSPORTE	300,000.00

Sueldos

Cantidad adicional

Sobresueldos

Estímulos

Bonificación

Estímulos

# Colima, Colima

---

**Artículo 8.-** El Presupuesto Anual de Egresos para el Ayuntamiento de Colima para el año 2012, se integra por los siguientes anexos:

**Anexo 1:** Estructura Administrativa

**Anexo 2:** Objeto del Gasto

**Anexo 3:** Clasificación Funcional

**Anexo 4:** Tipo de Gasto

**Anexo 5:** Fuente de Financiamiento

**Anexo 6:** Analítico por Unidad Presupuestal y Objeto del Gasto



**¿Anexos?**

# Manzanillo, Col.

<b>I RAMO ADMINISTRATIVO</b>	551,291,000.00
01 CABILDO	10,529,413.78
01 COORDINACION PRI	6,611,100.14
01 SERVICIOS PERSONALES	1,000,000.00
01 REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARACTER PERMANENTE	1,000,000.00
01 DIETAS	1,000,000.00
01 DIETA A REGIDORES, SINDICO Y PRESIDENTE MUNICIPAL	4,506,185.52
02 COMPENSACIONES	612,341.28
AS CUIBUS DAPE AL PERSONAL PERMANENTE	745,933.80

**Coordinador de partido político**

# San Juan del Río, Qro.

TABULADOR GENERAL PARA TRABAJADORES

EJERCICIO FISCAL 2012

INTEGRACIÓN DE PERCEPCIÓN BRUTA PERSONAL DE CONFIANZA ANUALIZADA ANTES DE IMPUESTOS		INTEGRACIÓN DE PERCEPCIÓN BRUTA PERSONAL EVENTUAL ANUALIZADO ANTES DE IMPUESTOS		INTEGRACIÓN DE PERCEPCIÓN BRUTA PERSONAL SINDICALIZADO ANUALIZADO ANTES DE IMPUESTOS		INTEGRACIÓN DE PERCEPCIÓN BRUTA POLICÍA ANUALIZADO ANTES DE IMPUESTOS	
DENOMINACIÓN DE PUESTOS	INTEGRACIÓN DE PERCEPCIÓN BRUTA ANUAL (ANTES DE IMPUESTOS)	DENOMINACIÓN DE PUESTOS	INTEGRACIÓN DE PERCEPCIÓN BRUTA ANUAL (ANTES DE IMPUESTOS)	DENOMINACIÓN DE PUESTOS	INTEGRACIÓN DE PERCEPCIÓN BRUTA ANUAL (ANTES DE IMPUESTOS)	DENOMINACIÓN DE PUESTOS	INTEGRACIÓN DE PERCEPCIÓN BRUTA ANUAL (ANTES DE IMPUESTOS)
PRESIDENTE MUNICIPAL	2,415,733.15		44,437.93	BARRENDERO, MAESTRO DE TALLER, ALBAÑIL, MATANCERO, EMPEDRADOR, MESTIC, AYUDANTE GENERAL	54,896.60	POLICIA	99,393.74
REGIDOR	1,492,299.70	TRABAJADORES EVENTUALES QUE SE REQUIERAN PARA SUPLENCIAS TEMPORALES, PARA OBRA DETERMINADA O TRABAJOS EXTRAORDINARIOS HASTA POR SEIS MESES	43,969.79		60,070.06	SUPERVISOR DE INFRACCIONES	106,331.93
SECRETARIO DE DEPENDENCIA	1,175,223.03		52,935.60		66,963.25	SUB OFICIAL, POLICIA PRIMERO	111,529.16
DIRECTORES DE AREA (*) SECRETARIO PARTICULAR, SECRETARIO TECNICO	589,200.00		63,662.52		69,421.37	OFICIAL	117,067.50
COORDINADOR DE REGISTRO CIVIL, COORDINADOR DE RELACIONES EXTERIORES	420,580.77		76,610.68	BIBLIOTECA, TECNICO ADMNISTRATIVO DE JALISCO	76,267.31	SUBINSPECTOR	122,660.87
JEFE DE DEPARTAMENTO, ASISTENTE DE PRESIDENTE, ASISTENTE DE REGIDORES	321,866.28			VELADOR, AUXILIAR OFICIAL ALBAÑIL, ANTE	83,800.22		128,966.96
COORDINADOR DE AREA, ASISTENTE EJECUTIVO "A", AUDITOR, JEFE DE AREA, PROFESIONAL TECNICO, ASESOR JURIDICO	299,730.23			APoyo OMOTOR CHOFER,	89,278.17	COMANDANTE OPERATIVO	139,170.95
SUPERVISOR, INSPECTOR, INSTRUCTOR, CALERA, JUEZ CIVICO	196,702.16				96,109.78	JEFE DE DEPARTAMENTO	153,339.76
	163,171.71			INSPECTOR DE OBRA, ELECTRICISTA, MECANICO	107,622.18	INSPECTOR JEFE "B"	173,721.77
APOYO ADMINISTRATIVO	132,671.86			SECRETARIA, INSPECCION Y EJECUCION, ASISTENTE CALIFICADO, PERSONAL CALIFICADO, APOYO TECNICO, RESPONSABLE DE AREA	107,622.18	INSPECTOR JEFE "A"	216,913.22
ASISTENTE EJECUTIVO "B", ASISTENTE ADMINISTRATIVO, PERSONAL DE APOYO, NOTIFICADOR	106,214.68			COMISIONADO ESPECIAL "C"	126,633.20	INSPECTOR GENERAL	321,866.28
PERSONAL AUXILIAR	57,251.48			COMISIONADO ESPECIAL "B"	136,102.70	DIRECTOR DE AREA	370,391.16
				COMISIONADO ESPECIAL "A"	142,179.06	SECRETARIO DE SEGURIDAD PÚBLICA	467,293.92
					156,300.79		1,175,223.03
					171,837.06		
					300,206.20		
					404,420.78		
					746,954.42		

¿Tabulador salarial?

ESTAS PERCEPCIONES INCLUYEN SALARIO, INDEMNIZACIÓN POR RIESGO LABORAL, PRIMA VACACIONAL, AGUINALDO, FONDO DE AHORRO, DESPENSA Y COMPENSACIÓN FUA



# Tlalmanalco, Estado de México

ANUAL DE LA SIGUIENTE M... RA:

CAPITULO	PRESUPUESTO	AMPLIACION	GASTOS	DISMINUYE	ANUAL AUTORIZADO
	AUTORIZADO	PRESUPUESTO			
1000	56,343,887.00	10,300,600.00	840.00	5,263,015.00	72,181,342.00
2000	7,982,301.00		930.00	1,077,100.00	7,800,377.00
3000	8,936,207.00		830.00	2,385,700.00	9,451,884.00
4000	7,645,800.00		00.00	1,051,300.00	7,645,800.00
5000	1,155,508.00		0.00	327,100.00	821,754.00
				49,000.00	25,445,997.00
				26,000.00	4,196,752.00
				79,215.00	122,007,052.00

**Presupuesto de más de 111 millones de pesos a mano**

---

¿Qué nos **deja** este tipo de evaluaciones?



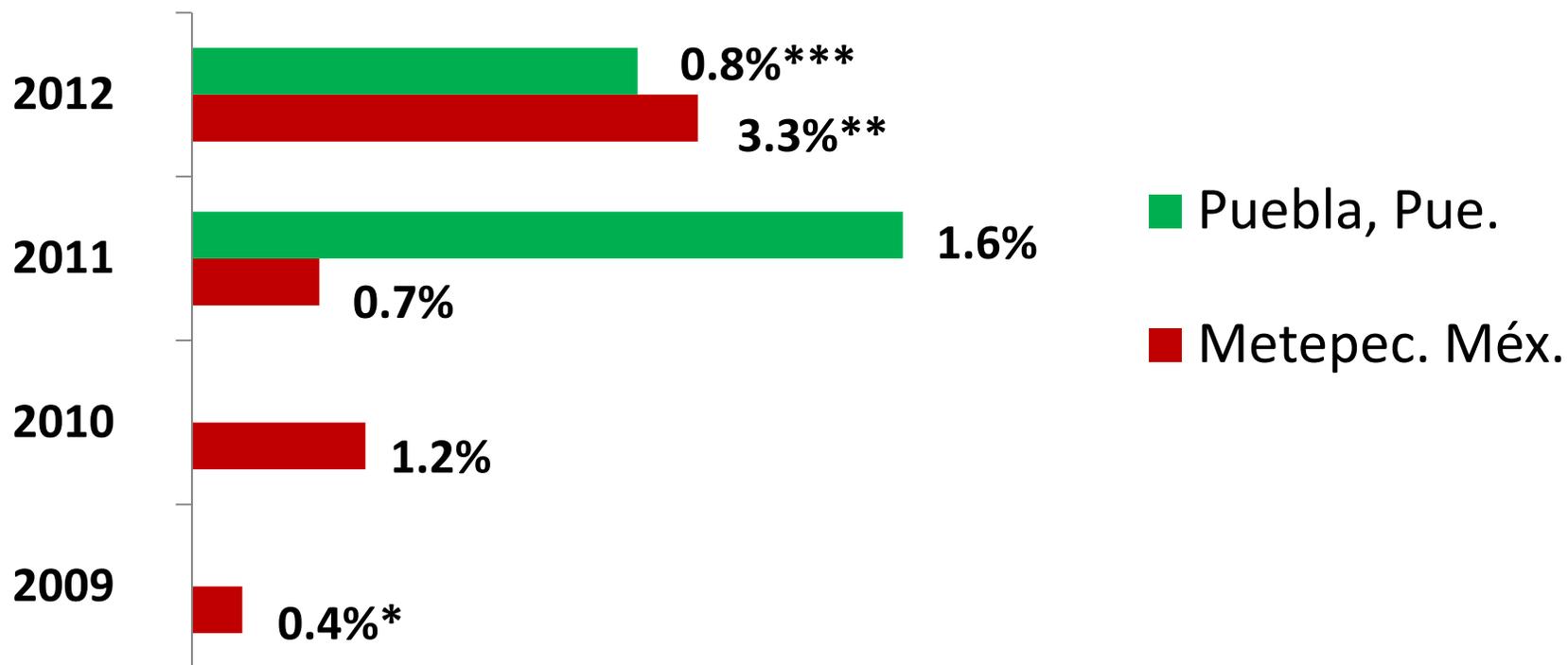
# Áreas de oportunidad

---

- Presupuesto en formato ciudadano
- Clasificaciones por objeto, económica y programática
- Criterios para administrar ahorros, excedentes y reasignar recursos.
- Criterios para aprobar fideicomisos y subsidios
- Prestaciones sindicales
- Máximos y mínimos para asignación directa, invitación y licitación pública
- Topes para el gasto corriente y gasto en nómina.
- Número de plazas identificando las de base y de confianza
- Desglose y controles a deuda pública

# Impacto

## Incremento en los niveles de recaudación del impuesto predial (como % del presupuesto de egresos)



FUENTE: Gobierno de los Municipios de Metepec y Puebla

\* Ago-Dic \*\* Ene-Oct \*\*\* Ene-Sep





---

Instituto Mexicano para la Competitividad A.C.

**[www.imco.org.mx](http://www.imco.org.mx)**



**imcomx**



**Instituto Mexicano para la Competitividad**